

四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

歷代名臣奏議卷三百二十二

詳校官編修臣周瓊

編修臣裴謙覆勘

總校官編修臣王燕緒

校對官編修臣盧遂

謄錄監生臣黃譽

欽定四庫全書

歷代名臣奏議卷三百二十一

明 楊士奇等 撰

禦邊

宋太宗時王化基權御史中丞一日侍便殿問以邊事
對曰治天下猶植木焉所患根本未固固則枝榦不足
憂朝廷治則邊鄙何患乎不安

朝廷議城古威州遣內侍馮從順訪于工部員外郎鄭

文寶文寶上言威州在清遠軍西北八十里樂山之西
唐大中時靈武朱叔明収長樂州邠寧張君緒収六關
即其地也故壘未圮水甘土沃有良木薪秸之利約葫
蘆臨洮二河壓明沙蕭闊兩戍東控五原北固峽口足
以襟帶西涼咽喉靈武城之便然環州至伯魚伯魚抵
青岡青岡拒清遠皆兩舍而清遠當羣山之口扼塞門
之要芻車野宿行旅頓絕威州隔城東隅堅石盤互不
可浚池城中舊乏井脉又飛烏泉去城尚千餘步一旦

緣邊警急賊引平夏勝兵三千據清遠之衝乘高守險
數百人守環州甜水谷獨家原傳箭野狸十族脅從山
中熟戶党項孰敢不從又分千騎守磧北清遠軍之口
即自環至靈七百里之地非國家所有豈威州可禦哉
請先建伯魚青岡清遠三城為頓師歸重之地古人有
言金城湯池非粟不能守俟二年間秦民息肩臣請建
營田積粟實邊之策修五原故城專三池益利以金帛
啖党項酋豪子弟使為朝廷用不唯安朔方制暨子至

於經營安西綏復河湟此其漸也詔從其議

端拱二年右拾遺直史館王禹偁上禦戎十事狀奏曰
臣伏以中國之病匈奴其來久矣故書云蠻夷猾夏寇
賊姦宄則五帝之所不免也又詩云薄伐玁狁至于太
原則三王之所為患也爰自秦漢降及隋唐擊伐通和
布在方冊皆陛下之所詳覽矣臣今獨引漢之文帝時
事跡以為警戒望陛下留意而覽之則天下幸甚蓋以
漢之十二帝言乎聖明者文景也言乎昏亂者哀平也

然而文景之時單于最為強盛大肆侵掠候騎至雍火
照甘泉宮哀平之時呼韓邪單于每歲來朝委職稱臣
邊烽罷警此豈繫乎歷數而不由于道德邪臣以為不
然矣且漢文景當單于強盛之時而外能任人內能修
德使不為深患者由乎德也哀平當單于衰弱之際外
無良將內無賢臣而使之來朝者繫于時也臣以為國
家廣大不下漢朝陛下聖明豈減文帝契丹之強盛未
及單于時至如撓亂邊土觸犯天威豈有候騎至雍而

火照甘泉之患乎在陛下外任其人內修其德矣以臣計之外任其人內修其德之道各有五焉謹列如左外任其人有五者一曰兵勢患在不合將臣患在無權陛下固未能專委一人則請於公邊要害之地為三軍以備之若有唐受降城之類如國家有兵三十萬則每軍十萬人使互相救援責以成功有功者行賞無功者明誅則契丹不能南下矣二曰伺邇邊事罷用小臣用小臣則邊情有隱而不盡知也臣伏見往來邊上者多闖

茲小臣雖有愛君之心而無愛君之實恐邊疆塗炭而不盡奏邊民哀苦而不盡聞陛下誠能用老成大僚往來宣撫賜以溫顏使盡情無隱則邊事濟矣三曰行間諜以離之因釁隙以取之臣風聞契丹中婦人任政荒淫不法陛下宜委邊上重幕邊民諳練蕃情者間諜蕃中酋長啗之以厚利推之以深恩蕃人好利而無義待其離心因可取也四曰以敵人攻敵人國之利也今國家西有趙保忠折御卿為國心腹陛下亦宜勅此二帥

率麟府銀夏綏五州張其犄角聲言直取勝州則敵人
懼而北保矣此實不用但張其勢而已五曰下哀痛之
詔以感激邊民頃歲陛下首伐燕薊蓋以本是漢疆晉
朝已來方入外域既四海一統誠宜取之而邊民蚩蚩
不知陛下之意皆以貪其土地致敵人南牧陛下宜下
哀痛之詔告諭邊民則三尺童子皆奮臂而擊之矣然
後得蕃人一級者賜之帛得外地一馬者還其價得酋
帥者與之散官如此則人百其勇而士一其心也內修

其德有五者一曰併省官吏惜經費也竊以唐虞稽古
建官惟百夏商官倍亦克用又周設六官察屬漸廣秦
併六國郡縣益多食祿者日增力田者日耗降及漢魏
以至隋唐員數有加職名無減清介者止餘俸料貪濁
者又恣侵漁是以約人命官斯為中矣今百官之內三
班之中若備論冗食且恐迂迴有煩聽覽只如臣舊知
蘇州長洲縣七十餘家自錢氏納土已來聖朝命官之
後七年無縣尉使主簿領之未嘗缺一事三年置縣尉

主簿又存之未嘗立一功以臣詳之天下大率如是臣請黜陟庶寮併省羣吏賢者得以陳力不肖得以歸耕誠能省官三千員減俸數十萬以供邊備以寬民賦亦平敵之大計也二曰重選舉伏自陛下臨御以來崇尚儒術親至文闈志在得人未嘗求備上自文士下及腐儒大則十數年之間便居富貴小則數月之內便預官常或一行可觀一言可采寵賜之數動踰千萬不獨破十家之產抑亦起三軍之心臣亦其人因自言爾臣恐

擐甲之士有使鶴之言望陛下減儒官之賜均戰士之
恩矣三曰信用大臣參決機務蓋以分閫外之事者在
乎將帥用堂上之兵者在乎相臣宜資帷幄之謀以決
安危之策方今君臣親愛宰執賢明振古而來未之有
比然而限以常禮隔以朝儀情恐未通言恐不盡臣每
見千官就列萬乘臨軒中書有平章之文密院有機務
之奏三司有出納之計歷階而進禮成而退為定制也
臣望陛下坐朝之暇聽政之餘頻召大臣共議邊事定

而後行無容小臣間廁即係單于之頸斷匈奴之臂必有人矣四曰不貴虛名戒無益也臣以為聖人無名神人無功跡用不彰品物自化道德既喪功名始生五帝之時猶能不伐三代而下多有自矜動干戈則重困生靈得土地則空標史冊禍敗之本何莫由斯方今萬國駿奔四方康樂聖德被矣神功著矣唯茲北敵未服中原以臣思之恐是宗廟之靈天地之意慮陛下驕于大寶急于安民用廣聖謨以為警戒陛下誠宜作備邊之

計示憂民之心不必輕用雄師深入敵境竭蒼生之衆
力矜青史之虛名如此則天道順人心悅年歲之間可
緩而圖也五曰禁止游手厚民力也夫牧民者君也聚
人者財也產財用者土地也闢土地者人民也民衆則
土地闢土地闢則財用足財用足則國家安矣方今雖
務農桑尚多涼薄耕織者鮮矣衣食者衆矣加以飛芻
輓粟之勞妨鑿井耕田之力若無條禁曷禦凶荒臣請
陛下先問戶部則輸稅之家可見矣又問吏部則食祿

之人可知矣又問兵部則軍人受食者可數矣又問祠
部則僧道蠹人者可明矣復有臺寺之小吏府監之雜
工總其數而計之聚其人而校之臣恐以三分勤耕苦
織之人贍七分坐衣待食之輩欲望民泰不亦難乎況
今郡縣雖多要荒且遠河北備邊之民力可用者唯東
至登萊西至秦鳳南抵淮西而已此數十州者乃中土
之根本不可不惜也望陛下少度僧尼少崇寺觀勸其
風俗務于田農則人力彊而邊民實也若輦運勞於外

游惰耗於內人力日削邊用日多不幸有水旱之災則
寇不獨在外而在乎內也惟陛下熟計之

是年朝廷將討幽薊詔羣臣各言邊事吏部尚書宋琪
上疏謂大舉精甲以事討除靈旗所指燕城必降但徑
路所趨不無險易必若取雄霸路直進未免更有陽城
之圍蓋界河之北陂淀坦平北路行師非我所便況軍
行不離於輜重敵來莫測其淺深欲望回轍西適山路
令大軍會於易州循孤山之北涑水以西挾山而行援

糧而進涉涿水並大房抵桑乾河出安祖砦則東瞰燕城裁及一舍此是周德威取燕之路自易水距此二百餘里並是沿山村墅連延溪澗相接採薪汲水我占上游東則林麓平岡非戎馬奔衝之地內排槍弩步隊實王師備禦之方而於山上列白幟以望之戎馬之來二十里外可悉數也從安祖砦西北有盧師神祠是桑乾出山之口東及幽州四十餘里趙德鈞作鎮之時欲過西衝曾塹此水況河次半有崖岸不可徑度其平處築

城護之守以偏師此斷彼之右臂也仍慮布希為寇可
分雄勇兵士三五千人至青白軍以來山中防遏此是
新州媯川之間南出易州大路其桑乾河水屬燕城北
隅繞西壁而轉大軍如至城下於燕丹陵東北橫堰此
水灌入高粱河高粱岸狹桑水必溢可於駐蹕寺東引
入郊亭淀三五日瀰漫百餘里即幽州隅在水南王師
可於州北繫浮梁以通北路敵騎來援已隔水矣視此
孤壘夾旬必克幽州管內洎山後八軍聞薊門不守必

盡歸降蓋勢使然也然後國家命重臣以鎮之敷恩澤
以懷之奚霑部落當劉仁恭及其男守光之時皆刺面
為義兒服燕軍指使人馬疆土少劣於契丹自被脅從
役屬以來常懷骨髓之恨渤海兵馬土地盛於奚帳雖
勉事契丹俱懷殺主破國之怨其薊門洎山後雲朔等
州沙陁吐渾元是割屬咸非叛黨此蕃漢諸部之衆如
將來王師討伐雖臨陣擒獲必貸其死命署置存撫使
之懷恩但以罪契丹為名如此則蕃部之心願報私憾

契丹偏地尅日殄平其奚霫渤海之國各選重望親嫡
冊封為王仍賜弓器鼓旗車服戈甲以優遣之必竭赤
心永服皇化俟克平之後宣布守臣令於燕境及山後
雲朔諸州厚給衣糧料錢別作禁軍名額召募三五萬
人教以騎射隸於本州此人生長塞垣諳練戎事乘機
戰鬪一以當十兼得奚霫渤海以為外臣乃守在四夷
也然自按巴堅時至於近日河朔戶口虜掠極多並在
錦帳平盧亦邇柳城遼海編戶數十萬耕墾千餘里既

平邊鄙悉為王民拯其飢溺被以聲教願歸者俾復舊
貫懷安者因而撫之申畫郊圻列為州縣則前代所建
松漠饒落等郡未為開拓之盛也俄又奏曰國家將平
幽薊臣敢陳十策一契丹種族二料賊衆寡三賊來布
置四備邊五命將六排陣討伐七和蕃八饋運九收幽
州十滅契丹契丹蕃部之別種代居遼澤中南界潢水
西距邢山疆土幅員千里而近其主自按巴堅始彊盛
因攻渤海死於遼陽妻述律氏生三男長曰東丹次曰

德光德光南侵還死於殺虎林季曰自在太子東丹生
永康永康代德光為主謀起軍南侵被殺於大神淀德
光之子述律代立號為睿王二年為永康子明吉所篡
明吉死幼主代立明吉妻蕭氏蕃將守興之女今幼主
蕭氏所生也晉末契丹主頭下兵謂之大帳有皮室兵
約三萬皆精甲也為其爪牙國母述律氏頭下謂之舒
紳紳有衆二萬乃按巴堅之牙將當是時半已老矣
南來時量分借得三五千騎述律常留餘兵為部族根

本其諸大首領有太子偉王永康南北王裕悅滿達烏延等裕悅謂其國舅也大者千餘騎次者數百騎皆私甲也別族則有奚霄勝兵亦萬餘人少馬多布希其王名阿布達者昔年犯闕時令送劉晞崔廷勲屯河洛者也又有渤海首領大舍利噶瑪哈步騎萬餘人其鎧甲車仗竊為契丹之飾復有近界伊奇里室韋女真党項亦被脅屬每部不過千餘騎其三部落吐渾沙陁泊幽州管內鴈門已北十餘州軍部落漢兵合二萬餘衆此

是石晉割以賂蕃之地也蕃漢諸族其數可見矣每蕃部南侵其衆不啻十萬契丹入界之時步騎車帳不從阡陌東西一槩而行大帳前及東西面差大首領三人各率萬騎支散遊奕百十里外亦交相偵邏謂之欄子馬契丹王吹角為號衆即頓舍環繞穹廬以近及遠折木梢屈之為弓子鋪不設槍營塹柵之備每軍行聽鼓三伐不問昏晝一匝便行未逢大敵不乘戰馬俟近我師即競乘之所以新羈戰蹄有餘力也且用軍之術成

列而不戰俟退而來之多伏兵斷糧道冒夜舉火上風
曳柴餽餉自齋退敗無耻散而復聚寒而益堅此其所
長也中原所長秋夏霖霪天時也山林河津地利也槍
突劍弩兵勝也財豐士衆力強也乘時互用較然可知
王師備邊破敵之計每秋冬時河朔州軍緣邊砦柵但
專守境勿輒侵漁令彼尋戈其詞無措或戎馬既肥長
驅入寇契丹主行部落萃至寒雲翳日朔雪迷空鞍馬
相持北軍之利所宜守陴坐甲以逸待勞令騎士並屯

於天雄軍貝磁相州以來若分在邊城緩急難於會合
近邊州府只用步兵多屯弩手大者萬卒小者千人堅
壁固守勿令出戰彼以全國之兵此以一郡之衆雖勇
懦之有殊慮衆寡之不敵也國家別命大將總統前軍
以遏侵軼只於天雄軍邢洺貝州以來設猗戎之備俟
其陽春啟候敵計既窮新草未生陳荄已朽蕃馬無力
疲寇思歸逼而逐之必自奔北前軍行陣之法馬步精
卒不過十萬自招討以下更命三五人藩侯充都監副

戎排陣先鋒等職臨事分布所貴有權追戎之陣須列前後其前陣萬五千騎陣身萬人是四十指揮左右梢各十指揮是二十將每指揮作一隊自軍主都虞侯指揮使押當每隊用馬突厥刀子槍一百餘並弓劔骨朵其陣身解鐙排之俟與戎相搏之時無問厚薄十分作氣槍突交衝馳逐往來後陣更進彼若乘我深入陣身之後更有馬步人五千分為十頭以撞竿鐙弩俱進為回騎之舍陣梢不可輕動蓋防橫騎奔衝此陣以都監

主之進退賞罰便可裁決後陣以馬步軍八萬招討董
之與前陣不得過三五里展梢實心布常山之勢左右
排陣分押之或前陣擊破寇兵後陣亦禁其馳驟輕進
蓋師正之律也收誓云四伐五伐乃止齊焉慎重之戒
也是以開運中晉軍犄戎未嘗放散三四年間雖德光
為戎首多計桀黠而無勝晉軍之處蓋併力禦之厥後
以任人不當為彥澤之所誤如將來殺獲驅攘之後聖
人務好生之德設息兵之謀雖降志難甘亦和戎為便

魏絳嘗陳五利奉春僅得中策歷觀載籍前王皆然易稱高宗用伐鬼方詩美宣王薄伐玁狁是知戎狄侵軼其來尚矣然則兵為凶器聖人不得已而用之若精選使臣不辱君命通盟繼好弭戰息民此亦策之得也臣每見國朝發兵未至屯戍之所已於兩河諸郡調民運糧遠近騷然煩費十倍臣生居邊土習知其事況幽州為國北門押蕃重鎮養兵數萬應敵乃其常事每逢調發惟作糗糧之備入蕃浹旬軍糧自齎每人給炒斗餘

盛之於囊以自隨得馬每匹給生穀二斗作口袋飼秣
日以二升為限旬日之間人馬俱無飢色更以牙官子
弟戮力津擎裏送則一月之糧不煩饋運俟大軍既至
定議取捨然後圖轉餉亦未為晚

淳化五年琪又上書言邊事曰臣頃任延州節度判官
經涉五年雖未嘗躬造夷落然常令蕃落將和斷公事
歲無虛月蕃部之事熟於聞聽大約党項吐蕃風俗相
類其帳族有生戶熟戶接連漢界入州城者謂之熟戶

居深山僻遠橫過寇畧者謂之生戶其俗多有世讐不相來往遇有戰鬪則同惡相濟傳箭相率其從如流雖各有鞍甲而無魁首統攝並皆散漫山川居常不以為患黨項界東自河西銀夏西至靈鹽南距鄜延北連豐會厥土多荒隙是前漢呼韓邪所處河南之地幅員千里從銀夏至青白兩池地惟沙磧俗謂平夏拓拔蓋蕃姓也自鄜延以北多土山栢林謂之南山野利蓋羌族之號也從延州入平夏有三路一東北自豐林縣葦子

驛至延川縣接綏州入夏州界一正北從金明縣入蕃
界至盧闢四五百里方入平夏州南界一西北歷萬安
鎮經永安城出洪門至宥州四五百里是夏州西境我
師如入夏州之境宜先招致接界熟戶使為鄉導其強
壯有馬者令去官軍三五十里踏白先行緣此三路土
山柏林溪谷相接而復隘陿不得成列躡此鄉導可使
步卒多持弓弩槍鋸隨之以三二千人登山偵邏俟見
坦塗寧靜可傳號勾馬遵路而行我皆嚴備保無虞也

長興四年夏州李仁福死有男彞超擅稱留後當時詔
延州安從進與李彞超換鎮彞超據夏州固不奉詔朝
廷命邠州藥彥稠總兵五萬送從進赴任時頓兵城下
議欲攻取軍儲不繼遽命班師而振旅之時不能嚴整
失戈棄甲遂為邊人之利臣又聞党項號為小蕃非是
勍敵若得出山布陣止勞一戰便可盪除深入則饋運
艱難窮追則道路幽隱莫若緣邊州鎮分屯重兵俟其
入界侵漁方可隨時掩擊非惟養勇亦足安邊凡烏合

之徒勢不能久利於速闖以騁兵鋒莫若持重守疆以挫其銳彼無城守衆乏餽糧威賞不行部族分散然後密令覘其保聚之處預於麟府鄜延寧慶靈武等州約期會兵四面齊進絕其奔走之路合勢擊之可以剪除無噍類矣仍先告諭諸軍擊賊所獲生口資畜許為已有彼為利誘則人百其勇也靈武路自通遠軍入青岡峽五百里皆蕃部熟戶向來人使商旅經由並在部族安泊所求賂遺無幾謂之打當亦如漢界逆旅之家宿

食之直也此時大軍或須入其境則鄉導踏白當如夏
州之法況彼靈州便是吾土芻粟儲畜率皆有備緣路
五七程不煩供饋止令逐都兵騎裏糧輕齋便可足用
謗所謂磨鎌殺馬竭一時之力也旬浹之餘固無闕乏
矣又臣曾受任西川數年經歷江山備見形勢要害利
州最是咽喉之地西過桔柏江去劍門百里東南去閬
州水陸二百餘里西北通白水清川是龍州入川大路
鄧艾於此破蜀至今廟貌存焉其外三泉西縣興鳳等

州並為要衝請選有武畧重臣鎮守之奏入上密寫其
奏令繼隆擇利而行

端拱二年知制誥田錫答詔論邊事上奏曰臣伏覩今
月十一日御札宣示内外文武臣寮以北鄙多虞戎人
為患延佞性良策降諭德音詢禦侮之嘉謀問安邊之遠
畧俾悉陳於異見將擇用其所言臣之顙愚豈足上副
宸旨臣之狂直敢不罄盡鄙懷倘敷納可裨於事宜則
明聖不罪於狂瞽臣每讀史傳詳觀古來戎狄騷邊乃

是常事朝廷設備自有常規舉其大畧而言之不過訓練師徒選擇將帥廣蓄儲備多置屯田嚴其池城明於斥候謹於烽火利其甲兵行間諜以離狄心禁侵擾以急敵意待彼羸弱因勢取之候其賓服以德綏之此皆方冊備陳采擇可用也捨此則未見禦戎之術用此在臨事之宜兵機則不可定謀邊議則須依古制今具條奏惟陛下擇而行之

一今之禦戎無先於選將帥既得將帥請委任責成

不必降之以陣圖不須授之以方畧自然因機設
變觀釁制宜以此無不成功以是無不破敵昔漢
之西羌犯塞攻城邑殺長吏趙充國年七十矣上
使邴吉問曰誰可為將充國對曰無踰老臣以是
言之則請令宰臣已下各舉堪為將帥者又令宿
舊武臣素有問望者亦令自舉然後陛下詳擇而
用之又趙充國既為將宣帝遣問曰將軍度敵勢
如何當用幾人充國曰百聞不如一見兵難隃度

臣願馳至金城圖上方畧然羌戎逆天背叛滅亡
不久願陛下以屬老臣勿以為憂以是言之昔充
國為老將尚謂百聞不如一見況今委任將帥而
每事欲從中降詔授以方畧或賜與陣圖依從則
有未合宜專斷則是違上旨以此制勝未見其長
伏乞速命宰臣令舉良將及令素有問望宿舊武
臣自舉其能及舉所知者也

一將帥行恩信卹士卒必豐財貨方得士心昔趙奢

為將所得王之賞賜盡與軍吏又李牧為將軍市
之租皆用享士卒魏尚守雲中其軍市租盡以給
士卒出私養錢享賓客軍吏是以匈奴不近雲中
之塞今國家所命將帥雖古今異宜凡有給賜今
則誰敢效古散家財賞士卒去吝嗇有幾何人哉
若以年年供億輓運老師費財曷若厚給將帥使
之賞用也又聞近侯伯亦有廳直三五十人習騎
射為心腹每出入陣敵得以廳直隨身翼衛主帥

後來不敢養置昨來揚業陷陣訪聞亦是無自己
腹心從人護助捍禦以致為狄之所獲今雖時異
事殊然廢置利害亦繫詢訪行之

一今之禦戎以汎邊諸郡有勇智者命為刺史委之
自用方畧警急利便事訖方奏使人人各盡其才
術此必為陛下各立殊勲控制侵侮昔後漢郭伋
為漁陽太守時匈奴數抄郡界邊境苦之伋乃整
飭士馬設攻守之畧匈奴畏憚不敢入塞人得安

業在職五歲戶口增倍又張堪為騎都尉破匈奴
於高柳拜漁陽太守捕繫姦猾賞罰必信人皆樂
為用匈奴以萬騎入漁陽堪乃率數千騎奔擊大
破之郡界以靜乃於狐奴開稻八千餘頃勸人耕
種以致豐富百姓歌之視事八年匈奴不敢犯塞
以此言之則汎邊諸郡請令擇有智勇者為刺史
必副陛下之憂寄也

一今之禦戎更在悅取軍情凡經揀退尚堪力役者

却與元本料錢其歿陣及守戍死亡兵士所有在營老幼宜矜憫優恤或給賜令各存活勿使寒飢無所歸向又不可取充酒掃裁縫之隸其次揀中新招到軍雖稍有身手人材未宜便令管轄舊人須是經歷行陣稍知軍伍次第微有勞效者方令充節員所貴已下亦各甘心兼易為驅使若曾有功勞未得優賞者即乞別作名目優異酬賞臣未知朝廷府庫錢帛之大數亦不知國家支費用度

之衆寡若陛下省罷塔廟之費耗廻充軍旅之賞
給則孰不革其怨心孰不致其死力若使破敵必
副陛下平戎之心也

一今之禦戎亦宜別設條例等第立賞若得一堡壘
或復一障亭與某官與若干賞賞不踰時必誠必
信條例不煩令軍中曉會此必有果敢智謀之士
副陛下之立賞也

一今之禦戎又宜以重賞召募敢死之士仍以古來

選士之科以取士卒亦於軍中擇取應得選士之條目令舉其六七更可詳酌增損且據兵書言之取曾習韜鈐者有謀畫者又取能知敵情偽者取能知山川險易逕路迂直者取強力過人能斬將搴旗者又取往復數百里不及暮至者又取能破格舒鈞或負數百斤行五十步者又取趨捷若飛能踰塹壘出入無形善窺覘者各區別技能置立部分以副將帥之指使也

一今之禦戎外則委任將帥內則詢謀宰臣行一事
必使宰臣知之出一詔必令宰臣議之臣聞前年
出師向北命曹彬以下欲取幽州是俟利用賀令
圖之輩悞惑聖聰陳謀畫策而宰臣昉等不知又
去年招置義軍刺配軍分宰相普等亦不知之豈
有議邊陲發師旅而宰相不與聞若宰相非才何
不罷免宰相可任何不詢謀今宰相普三入中書
再出藩鎮重望碩德元老大臣人所具瞻事無不

歷乞陛下以軍旅之事機密之謀悉與籌量盡其
規畫此乃國體君父至公臣聞偏信生奸獨任成
亂侯利用賀令圖等既悞陛下機宜於前無令似
侯利用賀令圖者復悞陛下機宜於後伏乞陛下
一一與宰臣謀議事事與宰相商量悔目前獨斷
之明詳今後公共之理則事無不允當下無不盡
忠則大臣之間足以副陛下憂勤之旨也

一今之禦戎在乎辨邊上奏報之虛實察左右蒙蔽

之有無奏失利則未必盡言報大捷則不足深信
陛下未當信而先信陛下本欲知而未知如此何
以料安危如此何以策成敗安危成敗之理乞陛
下詳而察之

一今之禦戎無先用諜兵書曰事莫密於間賞莫重
於間狄中自有諸國未審陛下曾採得凡有幾國
否幾國與匈奴為讐若悉知之可以用重賞行間
諜間諜若行則敵人自亂敵人自亂則邊鄙自寧

昔李靖用間破突厥心腹之人自離貳也書在唐史其事可知宜募能往絕域鬪亂蕃部使交相侵害如漢之陳湯傅介子之流則不勞師徒自然歸化此可以緩陛下憂邊之心也其餘謹烽火明斥候亦可以依古法為警備趙充國傳曰五星出東方中國大利蠻夷大敗太白出高用兵深入敢戰者吉雖天道遠而難知然昭昭垂象緯者為陛下言兵之利害也

一今之禦戎凡召發兵士或儲糧草亦宜謹靜勿使
喧煩臣竊聞去年於戶稅上折科馬草及官中和
買當買納未足之間即有使臣催督貧下戶婦女
有行科校者又聞汴河乾淺遂分南河水添注汴
河以待漕運國家計度何在而臨時一至於此輦
轂之下豈無外國諜人臣即不知國家見在軍儲
支得幾年若是無九年之糧實為無備若是無三
年之糧實為窘急若不窘急則何以科校婦女而

納草添注河水而待漕運也

一今國家富有天下精卒利兵計有百萬然無將帥
為陛下治兵昔吳起為將為士卒吮癰霍去病為
將漢帝欲為治第去病曰匈奴未滅豈以家為寶
嬰為將得所賜金千斤陳於廡下軍吏過者則量
取為用未喻陛下以今之將帥如吳起霍去病否
若以臣所見即將帥必無其人何以知之將帥肯
與士卒吮癰乎若賜第宅肯不要乎將帥非材即

無威名何以使匈奴望風而懼今有居顯位食厚
祿為國之謀即不足奉身之謀即有餘何以副陛
下致太平之心何以致陛下成清靜之理然以臣
所見凡小小公事不勞陛下一一用心若以社稷
之大計為子孫之遠圖則在乎舉大畧求將相帝
王之大體也設如人欲理身先理心心無邪則身
自正欲理外先理內內既理則外自安臣謂邊上
動由朝廷動之邊上靜由朝廷靜之任賢相於內

則百職舉而紀綱振委良將於外則四夷服而邊鄙安臣之愚衷備於此矣已然之患既陛下徧訪直言未然之虞乞陛下常切留意

一已上條奏悉是國家已然之事所以勞陛下謀及卿士詢于芻蕘凡百臣寮悉陳所見然臣謂國家復有未然之事得不為陛下言之得不為陛下憂之今戎主一姥而已用姦人為謀主頗有輕中國之志今春夏必漸退秋冬必復來制之禦之惟在

前所籌數事而已若使狄人禦之而不去邊境備之而未寧加以匈奴間諜於西蕃漢家未斷其右臂即秦隴千里之外爪沙玉關之西恐非國家之所有萬一兵歟相仍寇盜多起此時何以謀之此時何以禦之聖人不能不災而能禦災今陛下聖德合天二邊無虞萬里晏然居安思危之計得不由未然之事而豫防之此亦禦戎之遠意也

右臣備位掖垣忝司誥命祇奉睿旨俾陳方畧昧於時

事思慮不精然於狂愚庶或可采

端拱中契丹擾邊節度副使何承矩上疏曰臣幼侍先
臣關南征行熟知北邊道路川源之勢若於順安砦西
開易河蒲口導水東注於海東西三百餘里南北五七
十里資其陂澤築隄貯水為屯田可以遏敵騎之奔軼
俟暮歲間關南諸泊悉壅閘即播為稻田其緣邊州軍
臨塘水者止留城守軍士不煩發兵廣戍收地利以實
邊設險固以防塞春夏課農秋冬習武休息民力以助

國經如此數年將見彼弱我強彼勞我逸此禦邊之要策也其順安軍以西抵西山百里許無水田處亦望選兵戍之簡其精銳去其冗繆夫兵不患寡患驕慢而不精將不患怯患偏見而無謀若兵精將賢則四境可以高枕而無憂太宗嘉納之

真宗即位李宗諤拜起居舍人從幸大名上疏曰國家馭邊之術制勝之謀將帥之短長兵衛之衆寡宸算廟謨盡在吾術中矣今之言事者不過請陛下益兵貯糧

分道掩殺言之甚易行之則難始受命則無不以攻堅
陷陣為壯圖及遇敵則惟以閉壘塞闕為上計孤君父
之重委致生靈之重困輿言及此誠可歎息自古行軍
出師無不首擇將帥夫將帥隨材任使守一郡控一城
分領驍勇爭據要害又豈直二路主帥之名然後能制
六師生死之命乎今陛下選任非不至也權位非不重
也告戒非不丁寧也處置非不專一也而外敵犯塞車
駕親征曾不聞出丁人一騎為之救助不知深溝高壘

秣馬厲兵欲安用哉臣以為臨軍易帥拔卒為將在此時也有功者拔於朝不用者戮於市亦在此時也惟陛下圖之然後下哀痛之詔行蠲復之恩回鑾上都垂衣當寧豈不盛哉

咸平元年京西轉運副使朱台符上言曰臣聞蠻夷猾夏帝典所載商周而下數為邊害或振旅薄伐或和親脩好歷代經營斯為良策至於秦築長城而黔首叛漢絕大漠而海內虛逞志一時貽笑萬代此殷鑑不遠也

頃者晉氏失御中原亂離太祖深鑒往古酌取中道與民休息遣使往來二十年間罕聞入寇汰省戍邊之卒不興出塞之兵關防謐寧府庫充溢信深得制禦之道也幽薊之地實維我疆尚隔混同所宜開拓太宗平晉之後因其兵勢將遂取之人雖協謀天未厭亂螗斧拒轍用稽靈誅重興弔伐之師又作遷延之役自茲厥後大肆兇鋒殺掠軍民攻拔城砦長驅深入莫可禁止當是時也以河為塞而趙魏之間幾非國家所有既阻歡

盟乃為備禦屯士馬益將帥芻粟之飛輓金帛之委輸
贍給賞賜不可勝數繇是國家之食貨置於河朔矣陛下自天受命與物更始繼遷授節黎桓加爵咸命使者鎮撫其邦惟彼契丹未加渥澤非所以柔遠能邇昭王道之無偏也今祥禪將終中外引頸觀聽德音臣愚以為宜於此時赦契丹罪擇文武才畧習知邊境辯說之士為一介使以嗣位服除脩好隣國往告諭之彼十年以來不復犯塞以臣計之力有不足志欲歸嚮而未得

其間也今若垂天覆之仁假來王之便必懽悅慕義遣使朝貢因與之盡捐前惡復尋舊盟利於貨財許以關市如太祖故事使之懷恩畏威則兩國既和無北顧之憂可以專力西鄙繼遷自當革心而束手矣是一舉而兩得也

二年冬支判官梁顥扈蹕大名詔訪羣臣邊事顥上疏曰臣聞自古用兵之道在乎明賞罰而已然而賞不可以獨任罰不可以少失故兵法曰罰之不行譬如驕子

之不可用又曰善為將者威振敵國令行三軍盡忠益時者雖讐必賞犯法敗事者雖親必罰故孫武斬隊長而兵皆整穰苴斬監軍而敵遂退以此言之兵法不可不正也昨者命將出師乘秋備塞而傅潛奉明詔握重兵逗撓無謀守陴翫寇老精兵於不用以至蕃馬南牧邊塵晝驚河朔之民流移失所魏博以北蹂踐一空遂致殘妖未殄鑾輶親征此所謂以賊遺君父者也乃或赦而不問則何以謝橫死之民或黜而不戮則何以恢

用兵之畧以軍法論之固合斬潛以徇軍中降詔以示天下如此則協前古之典章戒後來之將帥然后擇邊臣之可用者就委用之臣嘗讀漢史李廣之屯兵行師也無部伍行陣就善水草人人自便不擊刁斗以自衛遠於斥候未嘗遇害而廣終為名將士卒樂用又唐高祖之備北邊也選勁兵為游騎不齎軍糧隨逐水草遇敵則殺當時以為得策願於邊將中不以名位高卑但擇其武勇謀畧素為衆所推服者取十人焉人付騎士

五千器甲完備輕齋糧糗逐水草以為利往復扞禦不
令人入郡邑不許聚處遇有寇兵隨時掩捕仍令烽候相
望交相救應緣邊州郡守城兵帥即堅壁以待之遇游
騎近城掩殺邊寇內量出兵甲援救如此則乘城者不
堅閉壘門免坐觀於勝負捍邊者不苟依郡郭可行備
於寇攘雖匪良籌且殊膠柱時論頗稱之

右司諫孫何論禦戎畫一利害上奏曰臣聞禦戎之道
選將為難將求邊鄙之乂寧必假英雄而鎮撫居其位

不可一日無其寵得其人不可一日無其權責成之効既多錫命之儀須重謹按史記漢高祖將定三秦擇良日齋戒設壇場拜韓信為大將軍部管諸將魏故事遣將出征符節即授節鉞跪而推轂北齊命將出征則太卜諸廟灼龜授旗鼓於廟皇帝陳法駕服袞冕拜於太廟徧告訖降就中階引上將操鉞授柄將軍既執斧鉞對曰國不可從外治軍不可從中制臣即授令有鼓旗斧鉞之命而無一言之命於臣帝曰苟利社稷將軍以

之將軍就載斧鉞而出皇帝推轂度門曰從此已外將軍制之也今國提封萬里臣妾四夷唯此契丹獨迷聲教暴犯我疆理殺傷我士民以陛下英武天資睿謀神授可以斷匈奴之右臂焚老子之龍庭而無戰之師或聞挫劙久安之地亦被憑陵者良由將帥或非其人委任未能盡善監制之臣寮稍衆倚毗之恩禮猶輕所賴陛下親御六師按巡河朔盡逐異方之衆方安黎庶之心臣伏見駐泊行營都部管即古之將軍大總管之任

也授任赴鎮之際錫賜甚厚公使稍優之外縱握十萬之師但授尺一之詔前所謂築壇告廟之禮皆闕而未建良可惜也又都部管副部管之任多是將領久經勞苦攀附鱗翼特沐寵光或決裂以無謀或遷延而玩寇所以動煩聖算鮮有成功謹按太公六韜有妻子之將有十人之將百人之將千人之將萬人之將百萬人之將則風彩名聲器度權變亦不可不察之察之亦不可不精也伏乞於中外文武臣寮中以將將之術采赫赫

之名取其文武相資智勇兼備者盛其禮重其權使受命之初可以聳動人聽出疆之日可以震懾邊庭先是監陣先鋒之類本用中官內使者減去其半皆以偏將為之庶其各稟指蹤無憂掣肘果用此道則四塞可以高枕萬里如有長城矣設若探刺邊情宣傳機事必藉使者以寧衆心則乞於親信臣寮中選如有所聞亦乞閱其實事然後指揮

一臣聞外域之為患中國也久矣周曰猃狁漢曰匈奴

奴晉有劉石周有蠕蠕隋有突厥唐有吐蕃皆伺
隙窺邊乘間犯塞勇悍好鬥殺掠吏民馳騁無厭
吞噬亭障前代憤其如此亦嘗按劍憑怒命將出
征或十萬以橫行或五千而深入而四夷之衆部
落殷繁道里遼闊或聚守其險要之地或散屯於
平坦之鄉有利即來無得而去中國奪其地不足
耕墾獲其人不足訓齊徒勞師而費財終有損而
無益故宣王之詩曰薄伐獫狁至于太原蓋譬言乎

鄰室之人亦相與比戶而已不與角乎勝負螻蟻
計其短長唯始皇孝武秣馬厲兵長驅萬里雖南
牧暫息而中國蕭然故嚴尤以為漢得下策周得
中策秦無策焉與夫保境庇民訓兵練將來則勿
縱去即勿追固不可同年而語矣且契丹者塞外
小蕃軍威匪盛料其土地計其人民固不敵中原
之數郡多行不義公肆無厭惡既貫盈天當譴責
但公邊將吏等亦有設奇沽譽恃勇貪功遇彼射

鶻便稱萬衆逢其飲馬即舉邊烽間隙一生干戈
不已及逢大敵又怯先登或堅壁以自安或死戰
而無益兵連禍結何莫由斯伏乞嚴誠邊防俾謹
疆界運權謀而制勝嚴斥堠以防奸彼將動則必
知此有謀而皆秘若邊疆之侵軼必在驅除如將
帥之張皇亦宜禁戢昔羊祜之鎮襄漢李牧之守
鴈門破敵建功皆此術也惟陛下不以臣愚而用
其言則邊民幸甚

一臣聞唐堯建國有此冀方廉頗帥師思用趙卒蓋
土風雄毅民性剛方靜足以控壓四方動可以驅
除七狄故杜牧有言曰河北視天下猶珠璣也天
下視河北猶四支也當六雄之角立則大魏為擾
洎三鎮之橫行則常山最盛豈不以憒聞金鼓狃
習干戈不憚轉餉之勤不怨征戰之死國家恭行
天討屢出王師雖睿算所加舉無遺策靈旗所指
告厥成功然摧鋒陷堅之人斬將搴旗之士不居

貝冀必出邢洛與夫河南之人主客既已不同勇
怯又甚遼絕伏惟陛下去冬已來講求軍政詳究
武經惻隱憂虞形於詔旨憫疲民之轉粟蠲彼賦
稅念猛士以守方優其月給凡是廳直靜塞雲翼
驍捷之類皆降宣旨升為禁軍甚叶機宜頗聞效
用但或聞汎邊屯駐泊兵士等尚多河南之人
亦有江浙西川廣南等揀到軍伍臣恐土宜既異
習俗不同緩急之間誤累邊事況寓縣之地至廣

鎮守之處亦多何必強其不能違其本性欲乞特
降宣命應是河南及江南兩浙西川廣南軍人並
不令邊上駐泊屯駐却支分於別處防遏一則使
趙魏之士固彼疆場一則免吳蜀之人彰其畏懦
閩志既皆齊一軍聲亦皆雄豪臣愚以為斯事亦
防秋備寇之大端惟陛下采而行之

孫何從幸大名詔訪邊事何上疏曰陛下嗣位以來訓
師擇將可謂至多以高祖之大度兼蕭王之赤心神武

冠於百王精兵倍於前代分閫仗鉞者固當以身先士卒為心賊遺君父為耻而列城相望堅壁自全手握強兵坐違成算遂使敵人得計戎馬肆行焚劫我郡縣係累我黎庶陛下據人神之憤怒憫河朔之生靈爰御六師親幸澶魏天聲一振敵騎四逃雖鎮定道路已通而德棣烽塵未息此殆將帥或未得人邊奏或有壅閼隣境不相救援糗糧須俟轉輸之所致也將帥者何或恃勇無謀或忌功玩寇但全城堡不恤人民邊奏者何護

塞之臣固祿守位城池焚劫不以實聞老幼殺傷託言
他盜不救援者何緣邊州縣城壘參錯如輔車脣齒之
相依若頭目手足之相衛託稱兵少不出或待奏可乃
行俟轉輸者何敵騎往還迅馳疾逝羸糧景從萬兩方
行迨乎我來寇已遁去此四者當今急務擇將帥則莫
若文武之內參用謀臣防壅閼則莫若凡奏邊防陞見
庭問合救援則莫若督以軍令聽其便宜運糗糧則莫
若輕齎疾馳角彼趨捷今大駕既駐鄆下契丹終不敢

萌心南牧所慮薦食者惟東北無備之城繕完周防不可不慎且敵軍勇悍不厭金革今契丹西畏大兵北無歸路勢窮則勇銳不可輕餘敵尚或稽誅奔突亦宜預備大河津濟處處有之亦望量屯禁兵扼其要害則請和之使不日可待真宗覽而嘉之

契丹南侵屢遣內侍以密詔問禦遏之計密封以獻嘗詔聽邊民越拒馬河塞北市馬何承矩上言曰緣邊戰櫂司自濱河至泥沽海口屈曲九百餘里此天險也太

宗置砦二十六鋪百二十五廷臣十一人戍卒三千餘
部舟百艘往來巡警以屏姦詐則緩急之備大為要害
今聽公私貿市則人馬交度深非便宜且砦鋪皆為虛
設矣疏奏即停前詔

三年承矩知雄州又上言曰契丹輕而不整貪而無親
勝不相讓敗不相救以馳騁為容儀以戈獵為耕釣櫛
風沐雨以為勞露宿草行以為苦復恃騎戰之利
故頻年犯塞臣聞兵有三陣日月風雲天陣也山陵水

泉地陣也兵車士卒人陣也今用地陣而設險以水泉而作固建設陂塘綿亘滄海縱有敵騎安能折衝昨者契丹犯邊高陽一路東負海西抵順安士庶安居即屯田之利也今順安西至西山地雖數軍路纔百里縱有邱陵岡阜亦多川瀆泉源因而廣之制為塘埭自可息邊患矣今緣邊守將多非其才不說詩書不習禮樂不守疆界制御無方動誤國家雖提貔虎之師莫遏鶴鷺之衆臣按兵法凡用兵之道校之以計而索其情謂將

孰有能天地孰得法令執行兵衆孰強士卒孰練賞罰
孰明此料敵制勝之道也知此而用戰則必勝否則必
敗夫惟無慮而易敵者必擒於人也伏望慎擇疆吏出
牧邊民厚之以奉祿使悅其心借之以威權使嚴其令
然後深溝高壘秣馬厲兵為戰守之備修仁立德布政
行惠廣安輯之道訓士卒闢田疇勸農耕畜芻粟以備
凶年完長戟修勁弩謹烽燧繕保戍以防外患來則禦
之去則備之如此則邊城按堵矣臣又聞古之明王安

集吏民順俗而教簡募良材以備不虞齊桓晉文皆募兵以服鄰敵故強國之君必料其民有膽勇者聚為一卒樂進戰効力以顯忠勇者聚為一卒能踰高赴遠輕足善鬪者聚為一卒此三者兵之練銳內出可以決圍外入可以屠城況大小異形強弱異勢險易異備卑身以事強小國之形也以蠻夷伐蠻夷中國之形也故陳湯統西域而郅支滅常惠用烏孫而邊部寧且聚膽勇樂戰輕足之徒古稱良策請試行之且邊鄙之人多負

壯勇識外邦之情偽知山川之形勝望於邊郡置營召
募不須品度人才止求少壯有武藝者萬人俟契丹有
警令智勇將統而用之必顯成功乃中國之長算也

工部侍郎集賢學士錢若水答詔論邊事奏曰臣官忝
貳卿曾叨大用國家得失臣合先言但以仲夏朝廷舉
兵以來秋末敵人鈔邊之後凡有機事臣莫得聞是以
不敢上言恐成狂瞽今陛下躬擐甲冑蒙犯雪霜駐蹕
大名已踰旬浹一日徧詢輿論明發德音大率不過即

今禦戎之策將來安邊之術耳唯茲二事試為陛下言之臣聞孫武著書以伐謀為上漢高將將以用法為先伐謀者何蓋將帥料敵制勝也用法者何蓋朝廷能賞罰不私也今傅潛領數萬雄師閉門不出坐看敵軍俘掠生民上則孤陛下委注之恩下則挫陛下銳師之氣此盖傅潛不能制勝朝廷未能用法使然也軍法臨陣不用命者斬若陛下明申重法斬潛以徇然後擢如楊延昭楊嗣者五七人增其爵秩分授兵柄使各將萬人

間以強弩令分路討除孰敢不用命哉敵人聞我將帥
用命不退則有死豈不懼惻豈獨思遁邪亦來歲不敢
犯邊矣如此則不出半月可以坐清邊塞然後鑾輶還
京陛下威聲振四海矣臣嘗讀五代史見周世宗即位
之始劉崇結敵軍遣大將楊袞領騎數萬隨崇至高平
當時懦將樊愛能何徽等臨敵不戰世宗知之翌日大
陳宴會斬愛能徽等拔偏將十餘人令分兵擊太原劉
崇聞之股慄不敢出敵人即日而遁是以兵威大振爾

後收淮甸下秦鳳平關南如席卷耳以陛下睿聖神武
豈愧于周世宗乎此所謂即今禦戎之策也其將來安
邊之術臣不敢廣引前事慮煩聖聰止以近事言之太
祖朝制最得其宜止以郭進在邢州李漢超在關南何
繼筠在鎮定賀惟忠在易州李謙溥在隰州姚內斌在
慶州董遵誨在通遠軍王彥昇在原州然但得沿邊巡
檢之名不授行營部管之號皆十餘年不易其任立功
者厚加賞賚其位皆不至觀察使位不高則朝廷易制

久不易則邊事盡知然後授以聖謀不令生事來則掩殺去則勿追所以十七年中北戎西蕃不敢犯塞以至屢遣戎使先來乞和此皆布在耳目陛下之所知也伏望遵太祖之故事察下臣之愚衷精擇名臣分理邊場罷部管之號使其不相統臨置巡檢之名俾其遞相救應如此則出必擊寇入則守城不數年間可致邊烽罷警矣

若水知開封府時北邊未寧內出手札訪若水以策若

水陳備邊之要有五一曰擇郡守二曰募鄉兵三曰積芻粟四曰革將帥五曰明賞罰何謂擇郡守今之所患在戰守不同心望陛下選沈厚有謀諳邊事者任為邊郡刺史令兼緣邊巡檢許召勇敢之士為隨身部曲廩贍不充則官為支給然後嚴亭障明斥候每得事宜密相報示寇來則互為救應齊出討除寇去則不令遠追各務安靜苟無大過勿為替移儻立微功就加爵賞如此則戰守必能同心而敵人不敢近塞矣何謂募鄉

兵今之所患患在不知敵情望詔逐州召邊民為招收
軍給與糧賜蠲其賦租彼緣兩地之中各有親族使其
懷惠來布腹心彼若舉兵此必預知苟能預知則百戰
百勝矣何謂積芻粟今之所患患在困民力望陞下令
緣邊各廣營田以州郡長官兼其使額每歲秋夏較其
課程立旗鼓以齊之行賞罰以勸之仍縱商人入粟緣
邊儻鎮戍有三年之備則敵人不敢動矣何謂革將帥
今之所患患在重兵居外輕兵居內去歲傅潛以八萬

騎屯中山魏博之間鎮兵全少非鑾輅親征則城邑危矣望陛下慎選將臣任河北近鎮仍依舊事節制邊兵未能削部署之名望且減行營之號有警則暫巡邊徼無事則却復舊藩豈惟不啟戎心況復待勞以逸如此則不失備邊之要又無舉兵之名且使重兵不屯一處進退動靜無施不可矣何謂明賞罰今之所患患在戍卒驕惰臣自知府以來見侍衛殿前兩司送到邊上亡命軍卒人數甚多臣試訊之皆以恩親為言此蓋令之

不嚴也平時尚敢如此況臨大敵乎望陛下以此言示
將帥俾申嚴號令以警其下古人云賞不勸謂之止善
罰不懲謂之縱惡又曰法不可移令不可違臣嘗聞郭
進出鎮西山太祖每遣戍卒必諭之曰汝等謹奉法我
猶赦汝郭進殺汝矣其假借如此故郭進所至未嘗少
畊陛下能鑒前日之事即今日之元龜也若水又言邊
部用兵唯視太白與月為進退者誠以太白者將軍也
辰星者廷尉也合則有戰不合則無戰合於東則主勝

合於西則客勝陛下能用臣言以謹邊備則邊部不召而自來矣太祖臨御十七年間未嘗生事疆場而敵人往往遣使乞和者以其任用得人而備禦有方也陛下苟思兵者凶器戰者危事而不倒持太阿授人以柄則守在四夷而常獲靜勝此備禦之上策也

右正言直集賢院趙安仁答詔論邊事上奏曰臣以為當今有急務者二經久有大要者五急務二者其一激勵戎臣舉賞罰之典何者自防秋以來有保一軍守一

壘而有功者有握重兵居重地而無功者故未能屏蔽
騎之迹止猾夏之謀今若有功者被加等之賞益以強
兵使居要害之地無効者奪主兵之柄賜之重罰以懲
逗撓之失則軍威自振敵氣自消故賞罰不可不舉也
其二振救邊民行優卹之惠何者自敵人入寇以來邊
民有鬪敵之時沒於兵刀者遣使收瘞之有骨肉分離
廬舍焚毀者本部撫卹之陛下光宅中興照臨四海以
一方之騷動勞萬乘之撫巡今封疆之臣既行信賞邊

鄙之俗又叶來蘇所宜歸奉宗祧以安遠近則神武不可不重也大要五者其一選將畧當今兵卒素練而其數甚廣用之邊方立功至少誠由主將之無智畧也豈非有一夫之勇者不足以爲萬人之敵乎昔邵毅爲將敦詩說禮杜預平吳馬上治春秋蓋儒學之將則洞究存亡深知成敗求之今世亦代不乏賢太祖太宗親選天下士令布在中外不啻數千人其間有材武知兵法可以爲將者固有之矣若選而用之則總戎訓旅安邊

制敵不猶愈於一夫之勇者乎況其識君臣父子之道
知忠孝逆順之理與夫不知書者固亦異矣其二持兵
勢京師天下之根本也瀋魏河朔之咽喉也鎮定股肱
之地也是知根本在乎深固咽喉在乎控制股肱在乎
運用蓋用兵衆寡貴得其宜若支大於體末重於本是
以利器授人也其三求軍謀古者用軍必有成算諮詢
籌畫以贊戎機比來用軍都無此選自今凡命將守邊
仍取識孤虛成敗知寇戎情狀者為參謀入官階資優

與選職況今武舉已議復行其軍謀宏遠武藝絕倫科
望依唐室故事復開此選其四修軍政古之名將必得
衆心師克在和戰則必勝投醪挾纊史冊具陳若非畏
愛兼行豈得士卒樂用故穀梁傳云善為師者不戰言
敵人畏其法令也今之將帥請先以軍政能不黜陟之
則人人自謹於法令矣其五愛民力國家邊備尚嚴經
費猶廣今歲輦運固已重勞苟或未議蠲租與免緣科
折變不須給復可息疲羸仍望特戒有司務令省事用

全民力以備軍須陛下以上聖之資兼神武之畧盪平
邊徼止在朝夕臣之狂言姑以竭愚忠之一効烏足以
資廟勝之成算也

歷代名臣奏議卷三百二十二