

羣

書

治

要

羣書治要卷第三十四

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

老子

鶡冠子

列子

墨子

老子

道經

聖人處無爲之事

以道治也

行不言之教

以身帥道之也

萬

物作焉

各自動作

而不辭

不辭謝而逆止之也

生而不有

元氣生萬

物而不有

爲而不恃

道所施爲不恃望其報也

不尚賢

賢謂世俗之賢者不貴之也

使民不爭

不爭功名反自然也

不

貴難得之貨使民不爲盜上化清靜下無貪人不見可欲

放鄭聲遠美人使心不亂不邪淫也是以聖人之治謂聖人治國猶

治身常使民無知無欲反樸守淳使夫知者不敢爲

也思慮深不造作爲無爲動因循則無不治德化厚百姓安也

天地不仁天施地化不以仁恩任自然也以萬物爲芻狗天地生萬

物視之如芻草狗畜不責望其報聖人不仁聖人愛養萬民不以仁恩法天地行

自然以百姓爲芻狗

金玉滿堂莫之能守嗜欲傷神財多累身富貴而驕還自

遺咎夫富當振貧貴當憐賤而反驕恣必被禍患也功成名遂身退天

之道也

言人所爲功成事立名迹稱遂不退身避位則遇於害此乃天之常道譬如日

中則移月滿則虧物

盛則衰樂極則哀也

五色令人目盲

貪淫好色則傷精失明

五音令人耳聾

好聽

五音則和氣去心也

五味令人口爽

爽妄也人嗜於五味則口妄言失於道

馳騁田獵令人心發狂

人精神好安靜馳騁呼吸精神散亡故發狂也

難得之貨令人行妨

妨傷也難得之貨謂金銀珠玉心貪意欲則行傷身

辱也

太上知有之

太上謂太古無名之君也下知有之者下知上有君而不臣事

質朴厚也

其次親之譽之

其德可見恩惠可稱故親愛而譽之

其次畏

之設刑法以治之

其次悔之

禁多令煩不可歸誠故欺悔之也

信不足

焉有不信焉

君信不足於下則應之以不信而欺其君也

絕巧

絕巧詐也

棄利

塞貪路也

盜賊無有

上化公正無邪私也

以為

文不足

文不足以教民也

見素抱樸

見素守真抱其質朴

少私寡

欲

曲則全

曲己從衆不自專則全也

枉則直

地窪下水流之入隙

下德

弊則新

自受弊薄後己先人天下敬之久久自新

少則得

自受少則

得

多則惑

財多者惑於所聞也

是以聖人抱一

為天下式

抱守也式法也聖人守一乃知萬事故能為天下法式也

不自見

故明

聖人因天下之目以視故能明達

不自是故彰

聖人不自爲是而非

人故能彰顯於世

不自伐故有功

聖人德化流行不自取其美故有功於天

下也不自矜故長

聖人不自貴大故能長久不危也

夫唯不爭故

天下莫能與之爭

此言天下賢與不肖無能與不爭者爭

飄風不終朝驟雨不終日

飄風疾風也驟雨暴雨也言疾不能長暴

不能久也孰爲此者天地也

孰誰也

天地尚不能久而

況於人乎

天地至神合爲飄風暴雨尚不能使終朝至暮況人欲爲暴卒者乎故

從事於道

人爲事當如道安靜不當如飄風驟雨也

自見者不明

人自見其形容以爲好自見所行以爲應道不自知其形醜操行之

也。自是者不彰。自以爲是而非人衆人共蔽之使不得彰明也。自伐者

無功。所爲輒自伐即失有功也。自矜者不長。好自矜者不以久長。故有

道者不處。

道大。道大者無不容也。天大地大。王亦大。天大者無不蓋地大者無不

下載王八者無不制。域中有四大。而王居其一焉。八極之內有四

大。王居其一也。人法地。地法天。

施而不求報。生長萬物。無所收取。道性自然。無所法也。天法道。道法自然。

重爲輕根。

人君不重則不尊。靜則失治。身不重則失神。靜則失靜則失。

威治身不
靜則身危
奈何萬乘之主
奈何者疾時
主傷痛之也
而以身

輕於天下
疾時王奢
恣輕淫也
輕則失臣
王者輕淫則失
其臣治身輕淫

則失
其精躁則失君
王者行躁疾則失其君位
治身躁疾則失其精神也

聖人常善救人
聖人所以常教人性命也
者欲以救人性命也
故無棄

人
使貴賤各
得其所也
常善救物
聖人所以常教民順四
時者以救萬物之殘傷

也
故無棄物
不賤石
而貴玉

善人者不善人之師也
人之行善者聖人
即以爲人師也
不善

人者善人之資也
資用也人行不善聖人教
道使爲善得以爲給用

貴其師不愛其資
無所
使也
雖智大迷
雖自以爲智
言此人乃大

字補之

卷之三十四

四

迷惑是謂要妙

能通此意是謂知微妙要道

知其雄守其雌為天下谿

雄以喻尊雌以喻卑人雖自知尊顯當復

守之以卑微去雄之強梁就雌之柔和如是則天下歸之如水之流入深谿

為天下

谿常德不離

人能謙下如深溪則常德在不復離己

知其白守其

黑為天下式

白以喻昭昭黑以喻默默人雖自知昭昭明達當復守之以默默如

闇昧無所見如是則可為天下法式也

為天下式常德不忒

人能

下法式則德常在於己不復差忒也

知其榮守其辱為天下谷

己知

之有榮貴當守之以汚濁如是則天下歸之如水流深谷也

將欲取天下

欲為天下主也

而為之

欲以有為治民也

吾見其

本書流
下有人
字

也在之

註無不
敢之取

不得已

我見其不得天道惡煩濁人心惡多欲

天下神器

不可為也

器物也人乃天下之神物也神物好安靜不可以有為治也

為者

敗之

以有為治之則敗其質性也

執者失也

強執教之則失其情實生於詐

也是以聖人去甚去奢去泰

甚謂貪淫聲色也奢謂服飾飲食也泰謂宮室臺榭也去此三者處

中和行無為則天下自化也

以道佐人主

謂

主能以道自輔佐

不以兵強於天下

順天任德敵

師之

所處荆棘生焉

農事廢田不脩

大軍之後必有凶年

天應

之以惡氣即害五穀也

善者果而已

行善者當果敢而已不休也

不敢

以取強焉

不敢以果敢取強大之名

果而勿矜

當果敢謙卑勿自矜大

果而勿伐

當果敢推讓勿自伐也

果而勿驕

驕欺勿以驕欺也

果

而勿強

果敢勿以爲強以侵凌人也

兵者不祥之器

兵革者不善之器也

非君子之器不得已

而用之

謂遭衰逢亂乃用之以自守也

恬惓爲上

不貪土地利人財寶

勝

而不美

雖得勝不以爲美

而美之者是樂殺人也

美得勝者

是爲樂殺人也

夫樂殺人者則不可以得志於天下矣

吉事上左

左生位

凶事上右

陰道殺也

偏將軍處左

偏將

軍卑而居陽者以其不專殺也

上將軍處右

上將軍尊而居右者以其主殺也

言以喪禮處之

喪禮上右

殺人衆多以悲哀泣之

傷已

無之爲
二字

而能作

德薄不能以道化人而害無辜之民戰勝則以喪禮處之古者戰勝將軍

居喪主之位素服而哭之明君子貴德而賤兵不得已誅不祥心不樂之比於喪也

知人者智能知人好自知者明人能自知賢不肖是爲反聽無

聲內視無形故爲明也勝人者有力能勝人者不過以威力也自勝者

強人能自勝己情欲則天下無知足者富人能

爲足則保福祿故爲富也強行者則有志人能強力行善則爲有意於道不

失其所者久人能自節養不失其所則可以久也死而不妄者壽

目不妄視耳不妄聽口不妄語則無怨惡於天下故長壽也道常無爲而無

不爲道以無爲侯王而能守之萬物將自化言

而能作

王而能守道萬物將自化効於己也

德經

上德不德

上德謂太古無名號之君德大無名故言上德也因循自然養人性命其

德不見故言不德也

是以有德

言其德合於天地和氣流行民得以全也

下德

不失德

下德謂號論之君德不及上德故言下德也不失德者其德可見其功可稱也

是以無德

以有名號及其身故也

上德無為

言法道安靜無所改爲也

而無以為

言無以名號為也

下德為之

言為教令施政事也而有

以為

言以為已取名號

前識者道之華

不知而言知為前識也此人失

道之實得道之華

而愚之始也

言前識之人愚聞之唱始也

是以大

丈夫處其厚

大丈夫謂道德之君也

不處其薄

不處身違道為世煩亂也

處其實

處忠信也

不處其華

不上言也

昔之得一者

昔往也

天得一以清

地得一以寧

言天得一故能垂象清明地得一故能安靜不動搖

神得一以靈

言神得一故能

變化無形

谷得一以盈

言谷得一故能盈滿而不絕

萬物得一以

生

言萬物皆須道生成也

侯王得一以爲天下貞

言侯王得一故

能爲天下平正也

天無以清將恐裂

言天當有陰陽晝夜不可但欲清明

無已時將恐分

地無以寧將恐發

言地當有高下剛柔不可

俱欲安靜無已時

神無以靈將恐歇

言神當有王相休廢

將恐發泄不爲地

神無以靈將恐歇

言神當有王相休廢

註疏作
盈滿二

守

其作非

本下有

邪字

不可但欲靈無已時
將恐虛歇不為神
谷無以盈將恐竭
言谷當有盈縮

虛實不可但欲盈滿無
已時將恐枯竭不為谷
萬物無以生將恐滅
言萬

物當隨時死生不可但欲常生
無已時將恐滅亡不為物也
侯王無以貴高

將恐蹙
言侯王當屈己下人汲汲求賢不可
故

貴必以賤為本
言必欲尊貴當以薄賤為本若禹稷躬稼舜陶河濱周公下白

也高必以下為基
言必欲尊貴當以下為本
是以侯王自稱

孤寡不韋
孤寡喻孤獨不韋喻不能如車韋為眾輻所湊也
此其以賤

為本
侯王至尊貴能以孤寡自稱此非以賤為本乎

人之所惡唯孤寡不韋而王公以為稱
孤寡不韋不詳

引作行

得作致

式作戒

之名而王公以為稱者處謙法空虛和柔故物或損之而益引之不

必夫增高者崩還或益之而損貪富者得患人之所教謂衆人

去弱為剛也強去我亦教人言我教衆人使去強強

梁者不得其死強梁者尚勢任力為天所絕吾

將以為教父父始也老子以強梁

天下之至柔馳騁天下之至堅至柔者水也至

能貫堅入剛無有入於無間無有入於無間無有謂道也道無

間通神不言之教法道不言無為之益法道

治身則有益精神治國則有益萬民不勞煩天下希及之天下謂人

有及道無爲之治無爲之治治身治國也

甚愛必大費

甚愛色者費精神甚愛財者遇禍患所愛者少所亡者多故言大費

多藏必厚亡

生多藏於府庫死多藏於公墓生有攻劫之憂死有發掘之患也

知足不辱

知足之人絕利去欲不辱於身也

知止不殆

知可止則止財

利不累於身聲色不亂於耳目則終身不危殆治身者神不勞治國者人不擾故可長久也

可以長久

人能知止足則福祿在己

大成若缺

謂道德大成之君也如缺者減名藏譽如毀缺不備

其用不弊

其用心如是則無弊盡時也

大盈若冲

謂道德大盈滿之君也如冲者貴不敢驕

富不敢吝也

其用不窮

其用心如是則無窮盡

大直若屈

謂脩

道法度正直如一也，如屈者，大巧若拙，大巧謂不與俗人爭，如可屈折也。

也如拙者亦不敢見其能也。大辯若訥，大辯知無疑也，如清

靜以爲天下正，

能清能靜則爲天下長持正則無終已時也。

天下有道，

謂人主有道也。

却走馬以糞，

糞者治田也，兵甲不用，却走馬

以治農田也。

天下無道，

謂人主無道也。

戎馬生於郊，

戰伐不止，戎馬

生於郊境之上，久不還也。

罪莫大於可欲，

好淫色也。

禍莫大於不

知足，

富貴不能自禁止也。

咎莫大於欲得，

欲得人物，利且貪。

故知

足之足常足矣，

無欲心也。

不出戶以知天下，

聖人不出戶以知天下者，以己身知人身，以己家知人家。

所以見

天下矣。不窺牖以見天道。

天道與人道同。人君清靜，天氣自正。人君

多欲，天氣煩濁。吉凶利害，皆由於己也。

其出彌遠，其知彌少。

謂去其家

觀人家，去其身，觀人身。

所觀益遠，所知益少也。是以聖人不行而知，不

見而名。

上好道，下好德，上好武，下好力。聖人原小知大，察內知外也。

不爲而

成。

上無所爲，則下無事。家給人足，物自化也。

損之又損之。

損情欲，又損之。所以漸去之。

以至於無爲，無爲

而無不爲。

情欲斷絕，德與道合，則無所不施，無所不爲。

取天下常以

無事。

取治也。治天下常當以無事，不當勞煩民也。

及其有事，不足以

取天下。

及其好有事，則政教煩民不安，故不足以治天下也。

聖人無常心

聖人重改更貴因循若自無心也

以百姓心為心

百姓心之所便因而從之

善者吾善之

百姓為善聖人因而善之

不善者

吾亦善之

百姓為不善聖人化之使善

信者吾信之

百姓為信聖人

因而信之

不信者吾亦信之

百姓為不信聖人化之使信也

生而不有

道生萬物不有取以為利

為而不恃

道所施為不特望其報也

長而不宰

道長養萬物不宰割以為利用也

是謂元德

道之所行恩德

元闇不可得見也

大道甚夷

夷平易也

而民好徑

徑邪不平也大道甚平易而人好從邪不

正平朝甚除

高臺榭宮室備

田甚蕪

農事廢不耕治

倉甚虛

五穀傷害

國無儲也服文采好飾僞帶利劍尚剛強厭飲食財武且奢

貨有餘多嗜欲是謂盜夸百姓不足而君有餘

飾持行夸人不知身死非道也哉人君所行如

善建者不拔建立也善以道立身立脩之於身

其德乃真脩道於身愛氣養神脩之於家其德

乃餘脩道於家父慈子孝兄友弟順脩之於鄉

其德乃長脩道於鄉尊敬長老愛養幼脩之於

國其德乃豐脩道於國則君信臣忠政平脩之

於天下其德乃普人主脩道於天下不言而化

不教而治下之應上信如影

譽其德如是
乃爲普博

天下多忌諱而民彌貧

天下謂人主也忌讞者防禁也令煩則姦生禁

多則下詐相殆故貧也

民多利器國家滋昏

利器者權也民多權則視

者眩於目聽者惑於耳上下不親故國家昏亂也

人多伎巧奇物滋起

人謂人君也多伎巧刻畫官觀彫琢章服下則化上日以滋起也

法物滋彰盜

賊多有

法好也珍好之物滋生彰著則農事廢飢寒並至故盜賊多有

我無爲

而民自化

無所改作而民自化成

我好靜而民自正

我不言不

教民皆自忠正也

我無事而民自富

我無徭役故皆自富

我無欲

而民自樸

我去華文民則隨我爲質樸

其政悶悶

其政教寬大悶悶味味似若不明也

其民醇醇

政教寬大故民

醇醇富厚相親睦也

其政察察

其政教急疾言決於口聽決於耳

其民缺

缺

民不聊生故缺缺日以疏薄

禍兮福之所倚

倚因夫福因禍而生人遭

善行能悔過責己備福而為驕恣

福兮禍之所伏

禍伏匿於福中

則福去禍來孰知其極

知其窮極時也

治大國若烹小鮮

鮮魚也烹小魚不敢撓恐其糜也治國煩則下亂治身煩

則精去也

以道莅天下者其鬼不神

以道德居位治天下則鬼不敬

見其精神以祀人也

非其鬼不神其神不傷人

其鬼非無精神邪不

入正不能傷自然之民也

非其神不傷人聖人亦不傷人

非

神不能傷害人，以聖人在位，不傷害人，故鬼不敢干也。

道者萬物之奧

奧，藏也。道爲萬物之藏，無所不容。

善人之寶也。

善人以道爲身寶，不敢違。

不善人之所保

道者不善人之所保，倚也。遭患逢急，

猶知自悔，卑下。

故爲天下貴

無不覆濟，恬然無爲，故可爲天下貴。

爲無爲

無所造作

事無事

除煩省事

味無味

深思遠慮，味道意也。

報

怨以德

脩道行善，絕禍於未生也。

圖難於其易

欲圖難事，當於易時未及

成也。

爲大於其細

欲爲大事，必作於小，禍亂從小來也。

天下難事，必

作於易，天下大事，必作於細，是以聖人終不爲

大

處謙虛也。

故能成其大

天下共歸之也。

夫輕諾必寡信

不重

也。多易必多難。言也。不慎也。是以聖人猶難之。聖人動

猶進退重難之。聖人終身無患難故終無難。聖人終身無患難

其安易持。治身治國安靜其未兆易謀。情欲未

其脆易破。禍亂未動於朝情欲未見其

微易散。其未彰著微為之於未有。欲有所為當

治之於未亂。治身治國於未亂之合抱

之木生於毫末。從小成九層之臺起於累土。從

千里之行始於足下。從近為者敗之。有為於

執者失之。執利遇患堅持聖人無為故無敗。

自然執者失之。不得推讓反還

聖人無為故無敗。

聖人不爲華文、不爲利色、故無敗壞也。民之從事、常於幾成而敗

之、從爲也。民人爲事、常於其功德幾成、而貪位好名、奢泰盈滿而敗之也。慎終如

始、則無敗事。終當如始、是以聖人欲不欲、聖人

所不欲、人欲文飾、聖人欲質、不貴難得之貨、聖

不賤石而學不學、聖人學人所不能學、人學智

貴玉也。治身、復衆人之所過、衆人學問、反過本爲未、過

以輔萬物之自然、教人反本實者、欲以而不

爲焉、聖人動作因循、不敢有所造爲、恐遠本、

古之善爲道者、說古之善以道、非以明民、道教

民明知奸巧將以愚之將以道德教民使質樸不詐偽也民之難治

以其智多以其智太多而為巧偽也以智治國國之賊使智

人治國必遠道德妄作威福為國之賊不以智治國國之福不使

之人知國之政事則民守正直上下相親故為國之福也

江海所以能為百谷王以其善下之江海以卑下故眾流

歸之若民歸就王者是以聖人欲上人欲在民之上也必以言下

之法江海處謙虛欲先民欲在民之前也必以身後之先人而後己也

是以聖人處上而民不重聖人在民上為主不以尊貴虐下故民戴

仰不以為重也處前而民不害聖人在民前不以光明蔽後親之若父母無有

欲害之者

我有三寶持而保之

老子言我有三寶抱持而保倚之

一曰慈

愛百姓

二曰儉

賦歛若取之於己

三曰不敢爲天下先

執謙退不爲唱始也

慈故能勇

以慈仁故能勇於忠孝

儉故能廣

節儉故民日用寬廣也

不敢爲天下先故能成器長

成器長謂

得道人也我能爲道人之長也

今舍慈且勇

今世人舍慈仁但爲勇武

舍儉

且廣

舍其儉約但爲奢泰

舍後且先

舍其後己但爲人先

死矣

動入死道

夫慈以戰則勝以守則固

夫慈仁者百姓親附故戰則勝

敵以守衛則堅固也

用兵有言

陳用兵之道老子疾時

吾

不敢爲主

主先也，不敢先舉兵也。

而爲客

客者和而不唱，用兵當承天而

後動也。

不敢進寸而退尺

侵人境界，利人財寶，爲進閉門守城爲退也。

禍莫大於輕敵

夫禍亂之害莫大於欺輕敵，家侵取不休，輕戰貪財也。

敵幾喪吾寶

幾，近也。寶，身欺輕敵家，近喪身也。

故抗兵相加，哀

者勝矣

哀者，慈仁士卒不遠於死也。

吾言甚易知，甚易行

老子言吾所言，省而易知，約而易行。

天下莫

能知，莫能行

人惡柔弱，好剛強也。

夫唯無知，是以不我知

夫唯世人也，是我德之闕，不見於外，窮微極妙，故無知也。

知我者稀，則我貴

矣

稀少也。唯達道乃能知我，故爲貴也。

是以聖人被褐懷玉

被褐者，薄

寶身下有也

爲貴作
不以示
人

外懷王者厚內也
匿寶藏德爲貴也

天道不爭而善勝

天不與人爭貴

不言而善應

天不言萬物自動以應時

不召而自來

天不呼召萬物皆負陰而向陽也

然而善謀

釋寬也天道雖寬博善謀慮人事脩善行惡各蒙其報

天網恢

恢疏而不失

天所羅網恢恢甚大雖疎遠司察人善惡無有所失

民不畏死

治國者刑罰酷深民不聊生故不畏死也治身者嗜欲傷神貪財殺身不

知畏

奈何以死懼之

人情欲奈何設刑罰法以死

之若使民常畏死

當除己之所殘

而爲奇者吾

得執而殺之孰敢矣

以道教化而民不從反爲奇巧乃應王法執而殺之

誰敢有犯者老子傷時王不
先道德化之而先刑罰也

民之飢以其上食稅之多

其君上稅食下太多

是以飢民之難治以其上之有爲

者人民不可治

多欲奸有爲

是以難治

其民化上有爲

人之輕死以

其求生之厚

人民所以輕犯死者以其求生

是

以輕死

故以求生太厚之

夫唯無以生爲者是賢

於貴生也

夫唯獨無以生爲勞者爵祿不干於意財利不入於身天子不得臣諸侯

不得使則賢於貴生者也

聖人執左契

古者聖人無文書法律

而不責於

人

但執刻契信，不責人以他事也。

有德司契

有德之君，司祭契信而已。

無德

司徹

無德之君，背其契信，司人所失也。

天道無親，常與善人。

無有親疏，唯與善人，則與司契者也。

小國寡民

聖人雖治大國，猶以爲小，儉約不奢，泰民雖衆，猶若寡，不敢勞也。使

民重死

君能爲人興利除害，各得其所，則民重死而貪生也。

而不遠徙

政令

不煩，則民安其業，故不遠遷，離其常處也。

雖有舟輿，無所乘之

清靜無爲

不好出入，雖有甲兵，無所陳之。

無怨惡於天下。

甘其食

蔬食

不漁食百姓也。

美其衣

美其惡衣，不貴五色。

安其居

安其茅茨，不好文飾之屋。

樂其俗

樂其質樸之俗。

鄰國相望，雞狗之聲相聞

相近也。

民至老死不相往來

無情欲也

聖人不積

聖人積德不積財有德以教愚有財以與貧

既以爲人己

愈有

既以財賄布施與人財益多如日月之光無有盡時

天之道利而不

害

天生萬物愛育之令長大無所害也

聖人之道爲而不爭

聖人法天

所施爲化成事就不與下爭功名故能全其聖功也

鵬冠子

博選

博選者序德程俊也道凡四替一曰天一曰地

三曰人四曰命人有五至一曰百己二曰十己

守上者

噫咿叱
作樂院
善吐
交作友

三曰若己、四曰廝役、五曰徒隸、所謂天者、理物
情者也、所謂地者、常弗去者也、所謂人者、惡死
樂生者也、所謂命者、靡不在君者也、君者、端神
明者也、神明者、以人爲本、人者、以賢聖爲本、賢
聖者、以博選爲本、博選者、以五至爲本、故北面
事之、則百己者至、先趨而後息、先問而後默、則
十己者至、人趨己趨、則若己者至、馮几據杖、指
麾而使、則廝役者至、噫咿叱、則徒隸人至矣、故
帝者與師處、王者與交處、亡主與役處、

著希

夫君子者、易親而難狎、畏禍而難劫、嗜利而不
爲非、時動靜而不苟作、體雖安之、而弗敢處、然
後禮生焉、心雖欲之、而弗敢言、然後義生焉、夫
義節欲而治、禮反情而辨者也。

世賢

悼襄王問龐煖曰、夫君人者、亦有爲其國乎、龐
煖曰、王獨不聞俞拊之爲醫乎、已識必治、神避
之、昔堯之任人也、不用親戚、而必使能、其治病

也不任所愛、必使舊醫、襄王曰、善、龐煖曰、王其
忘之乎、昔伊尹醫殷、太公醫周、百里醫秦、申廛
醫郢、原季醫晉、范蠡醫越、管仲醫齊、而立五國
霸、其善一也、然道不同、數、襄王曰、願聞其數、煖
曰、王獨不聞魏文侯之間、扁鵲耶、曰、子昆弟三
人、其孰最善爲醫、扁鵲曰、長兄最善、中兄次之、
扁鵲最爲下也、文侯曰、可得聞耶、扁鵲曰、長兄
於病視神、未有形而除之、故名不出於家、中兄
治病、其在毫毛、故名不出於閭、若扁鵲者、鏡血

脉、投毒藥、割肌膚、而名出聞於諸侯、文侯曰、善、使管子行醫術、以扁鵲之道、則桓公幾能成其霸乎、

列子

天瑞

子列子曰、天地無全功、聖人無全能、萬物無全

用、

全猶備也

故天職生覆地職形載聖職教化物職

所宜、

職主也、生各有性、性各有宜

然則天有所短地有所長

聖有所否物有所通

夫職適於一方者、餘塗則罔矣、形必有所分、聲必有

所屬若溫也則不能涼若宮也則不能商何則生覆者不能形載形

載者不能教化教化者不能違所宜宜定者不

出所位皆有素分不可逆也故天地之道非陰則陽聖人

之教非仁則義萬物之宜非剛則柔此皆隨所

宜而不能出所位者也方圓靖躁理不得兼

殷湯問

大禹曰六合之間四海之內照之以日月經之

以星辰紀之以四時要之以太歲神靈所生其

物異形或夭或壽唯聖人能通其道聖人順天地之道因

本書無
殷字

異作其

萬物之性任其所適通其所逆使羣異各得其方壽夭盡其分

力命

管夷吾有病小白問之曰仲父之病病矣至於大病則寡人惡乎屬國而可夷吾曰公誰欲歟小白曰鮑叔牙可曰不可其爲人潔廉善士清己

而其於不己若者不比之人欲以己善齊物也一聞人

之過終身不忘不能棄瑕錄善使之治國上且鈞乎君

下且逆乎民必引君令其道不宏道苟不宏則逆民而不能納矣其得罪

於君將弗久矣小白曰然則孰可對曰勿已則

隰朋可其爲人也愧不若黃帝而哀不己若者

慙其道之不及聖矜其民不以逮己故能無棄人也以德分人謂之聖人

化之使合道而不宰割以財分人謂之賢人既以與人己愈有也

賢臨人者未有得人者也求備於人則物所不與也以賢下

人者未有不得人者也與物升降者物必歸之也其於國有

不聞也其於家有不見也道行則不賴聞見故曰不瞽不聾不能成

功勿已則隰朋可若有聞見則事鍾於己而羣生無所措手足故遺之可未

能盡道故僅可耳然則管夷吾非薄鮑叔也不得不薄

非厚隰朋也不得不厚厚薄之去來弗由我也

皆天理也

晉國前
當有說

符二字

晉國苦盜有卻雍者能視盜之貌察其眉睫之間而得其情晉侯使視盜千百無遺一焉晉侯大喜告趙文子曰吾得一人而一國盜爲盡奚用多爲文子曰吾君恃伺察而得盜盜不盡矣且卻雍必不得其死焉俄而羣盜謀曰吾所窮者卻雍也遂共盜而戕殺之也晉侯聞而大駭召文子而告之曰果如子言卻雍死然取盜何方文子曰周諺有言察見淵魚者不祥智料隱匿

少作先

者有殃。且君欲無盜，莫若舉賢而任之，使教明於上，化行於下，人有耻心，則何盜之爲？於是用隨會知政，而羣盜奔秦焉。用聰明以察是非者，羣詐之所逃，用少識以撻奸伏者，衆惡之所疾，智之爲患，豈虛也哉。

孔子自衛反魯，息駕乎河梁而觀焉。其懸水三十仞，圓流九十里，魚鼈弗能游，黿鼉弗能居，有丈夫方將厲之，孔子使人止之，曰：「此懸水三十仞，圓流九十里，魚鼈黿鼉弗能居也，意者難可，以濟乎？」丈夫不以措意，遂度而出。孔子問之曰：

巧乎、有道術乎、所以能入而出者何也、丈夫對曰、始吾之入也、先以忠信、吾之出也、又從以忠信、措吾軀於波流、而吾不敢用私、所以能入而復出者、以此也、孔子謂弟子曰、二三子識之、水且猶可以忠信親之、而況人乎、

楚莊王問詹何曰、治國奈何、

詹何蓋隱者也

詹何對曰、

何明於治身、而不明於治國也、楚王曰、寡人得奉宗廟社稷、願學所以守之、詹何對曰、臣未嘗聞身治而國亂者也、又未嘗聞身亂而國治者

也。故本在身，不敢對以末。楚王曰：善。

墨子

墨翟

所染

子墨子見染絲者而歎曰：染於蒼則蒼，染於黃則黃，所入者變，其色亦變。故染可不慎耶？非獨染絲然也，國亦有染。舜染於許由，伯陽、禹染於臯陶，伯益、湯染於伊尹，仲虺、武王染於太公，周公此四王者，所染當，故王天下，立爲天子，功名敲天地，舉天下之仁義，顯人，必稱此四王者。夏

于作羊
文作公
終作公
幾作夷

桀淲於干辛推哆殷紂淲於崇侯惡來厲王淲
於厲公長文榮夷終幽王淲於傅公幾蔡公毅
此四王者所淲不當故國殘身死爲天下戮舉
天下不義辱人必稱此四王者齊桓公淲於管
仲晉文公淲於咎犯楚莊淲於孫叔吳闔廬淲
於伍員越勾踐淲於范蠡此五君者所淲當故
霸諸侯名傳於後世范吉射淲於張柳朔中行
寅淲於籍秦吳夫差淲於宰嚭知伯瑤淲於智
國中山尚淲於魏義宋康淲於唐鞅此六君者

所滌不當，故國家殘亡，身爲刑戮，宗廟破滅，絕無後類。君臣離散，民人流亡，舉天下之貪暴苛擾者，必稱此六君也。凡君之所以安者，何也？其行理生於滌當，故善爲君者，勞於論人，而逸於治官，不能爲君者，傷形費神，愁心勞意，然國愈危，身愈辱，此六君者，非不重其國愛其身也，以不知要故也，不知要者，所滌不當也。

法儀

子墨子曰：天下從事者，不可以無法儀，無法儀

見作德

而其事能成者無有也。故百工從事皆有法度。今大者治天下，其次治大國，而無法度，此不若百工也。然則奚以爲治法而可？莫若法天。天之行廣而無私，其施厚而不息，其明久而不衰。故聖王法之。旣以天爲法，動作有爲，必度於天。天之所欲則爲之，天所不欲則止。然而天何欲何惡也？天必欲人之相愛相利，而不欲人之相惡相賊也。以其兼而愛之，兼而利之也。奚以知天之兼而愛之，兼而利之也？今天下無小大國，皆

天之邑也。人無幼長貴賤，皆天之臣也。故曰：愛人利人者，天必福之；惡人賊人者，天必禍之。是以天欲人相愛相利，而不欲人相惡相賊也。昔之聖王禹湯文武，兼愛天下之百姓，率以尊天事鬼，其利人多，故天福之，使立爲天子。天下諸侯皆賓事之。暴王桀紂幽厲，兼惡天下之百姓，率以詬天侮鬼，其賊人多，故天禍之，使遂失其國家，身死爲戮於天下，後世子孫毀之。至今不息，故爲不善以得禍者，桀紂幽厲是也。愛人利

人以得福者、禹湯文武是也、

七患

子墨子曰、國有七患、七患者何、城郭溝池不可守、而治宮室、一患也、邊國至境、四鄰莫救、二患也、先盡民力、無用之功、賞賜無能之人、三患也、仕者持祿、遊者憂佼、君脩法討臣、臣懾而不敢拂、四患也、君自以爲聖智、而不問事、自以爲安強、而無守備、五患也、所信者不忠、所忠者不信、六患也、蓄種菽粟、不足以食之、大臣不足以事

墨子曰

以下出

解通篇

詞下訂

漏字

使上作

便於生

之賞賜不能喜、誅罰不能威、七患也。以七患居國、必無社稷。以七患守城、敵至國傾。七患之所當國、必有殃。

墨子曰：古之民未知爲宮室時，就陵阜而居，穴而處下，潤濕傷民。故聖王作爲宮室，爲宮室之法曰：室高足以避潤，邊足以圉風寒，上足以待雪霜雨露，宮墻之高足以別男女之禮，謹此則止。凡費財勞力，不加利者，不爲也。是故聖王作爲宮室，使上不以爲觀樂也，作爲衣服帶履，使

使身作
便於身

身不以爲辟怪也。故節於身，誨於民。是以天下之民可得而治，財用可得而足。當今之主，其爲宮室則與此異矣。必厚斂於百姓，暴奪民衣食之財，以爲宮室臺榭曲直之望，青黃刻鏤之飾。爲宮室若此，故左右皆法象之。是以其財不足，以待凶饑振孤寡，故國貧而民難治也。君誠欲天下之治，而惡其亂也，當爲宮室不可不節。古之民未知爲衣服時，衣皮帶，焚冬則不輕而溫，夏則不輕而清。聖王以爲不中人之溫清，故作

誨婦人以爲民衣爲衣服之法冬則練帛之中
足以爲輕且煖夏則絺綌之中足以爲輕且清
謹此則止故聖人之爲衣服適身體和肌膚而
足矣非榮耳目而觀愚民也當是之時堅車良
馬不知貴也刻鏤文采不知喜也得其所以自
養之情而不感於外是以其民儉而易治其君
用財節而易贍也府庫實滿足以待不極兵革
不頓士民不勞足以征不服故霸王之業可行
於天下矣當今之主其爲衣服則與此異矣冬

則輕煖夏則輕清皆已具矣必厚作斂於百姓暴奪民衣食之財以爲錦繡文采靡曼之衣鑄金以爲鈎珠玉以爲珮女工作文采男工作刻鏤以身服之此非云益煖之情也單財勞力畢歸之於無用也以此觀之其爲衣服非爲身體皆爲觀好是以其民淫僻而難治其君奢侈而難諫也夫以奢侈之君御淫僻之民欲用無亂不可得也君誠欲天下之治而惡其亂當爲衣服不可不節古之民未知爲飲食故聖人作誨

男耕稼樹藝以爲民食也。足以增氣充虛強體。適腹而已矣。其用財節其自養儉。故民富國治。今則不然。厚斂於百姓。以爲美食。藜藿蒸炙。大國累百器。小國累十器。前方丈。目不能徧視。手不能徧摻。口不能徧味。冬則凍冰。夏則餒饑。人君爲飲食如此。故左右象之。是以富貴者奢侈。孤寡者凍餒。欲無亂不可得。君誠欲天下治。而惡其亂。當爲食飲不可不節。古之民未知爲舟車時。重任不移。遠道不至。故聖王作爲舟車。以

便民之事其爲舟車也完固輕利可以任重致遠用財少而爲利多是以民樂而利之法禁不急而行民不勞而上足以用故民歸之當今之主其爲舟車與此異矣完固輕利皆已具矣必厚斂於百姓以爲舟車飾飾車以文采飾舟以刻鏤女子廢其紡織而脩文采故民寒男子離其耕稼而脩刻鏤故民飢人君爲舟車若此故左右象之是以其民飢寒並至故爲姦邪姦邪多則刑罰深刑罰深則固國亂君誠欲天下之

治而惡其亂當爲舟車不可不節

尚賢

子墨子曰今者王公大人爲政於國家者皆欲國家之富人民之衆刑政之治然而不得是其故何也是在王公大人爲政於國家者不能以尚賢事能爲政也是故國有賢良之士衆則國家之治厚故大人之務將在於衆賢而已然則衆賢之術將奈何哉譬若欲衆其國之善射御之士者必將富之貴之敬之譽之然後國之善

射御之士將可得而衆也。況又有賢良之士厚乎德行，辨乎言談，博乎道術者乎？此固國家之珍而社稷之佐也。亦必且富之、貴之、敬之、譽之。然後國之良士亦將可得而衆也。是故古者聖王之爲政也，言曰：不富不義，不貴不義，不親不義，不近不義。是以國之富貴人聞之皆退而謀曰：始我所恃者富貴也。今上舉義不避貧賤，然則我不可不爲義。親者聞之亦退而謀曰：始我所恃者親也。今上舉義不避親疎，然則我不可

不爲義近者聞之亦退而謀曰始我所恃者近也今上舉義不避遠近然則我不可不爲義遠者聞之亦退而謀曰我始以遠無恃今上舉義不避遠然則我不可不爲義人聞之皆競爲義是其故何也曰上之所以使下者一物也下之所以事上者一術也故古者聖王之爲政列德而尚賢雖在農與工肆之人有能則舉之高與之爵重與之祿任之以事非爲賢賜也欲其事之成故當以德就列以官服事以勞受賞量功

而分祿故官無常貴而民無恒賤有能則舉之無能則下之舉公義避私怨故得士得士則謀不困體不勞名立而功成美章而惡不生故尚賢者政之本也子墨子言曰天下之王公大人皆欲其國家之富也人民之衆也刑法之治也然而莫知尚賢而使能我以此知天下之士君子明於小而不明於大也何以知其然也今王公大人有一牛羊不能殺必索良宰有一衣裳不能制必索良工有一疲馬不能治必索良醫

有一危弓不能張，必索良工。雖有骨肉之親，無故富貴，面目美好者，誠知其不能也，必不使。是何故？恐其敗財也。當王公大人之於此也，則不失尚賢而使能，至建其國家則不然。王公大人骨肉之親，無故富貴，面目美好者，則舉之。則王公大人之親其國家也，不若其親一危弓、疲馬、衣裳、牛羊之財歟？我以此知天下之士君子皆明於小而不明於大也。古之聖王之治天下也，其所貴未必王公大人骨肉之親，無故富貴，面

目美好者也是故昔者堯之舉舜也湯之舉伊尹也武丁之舉傅說也豈以爲骨肉之親無故富貴面目美好者哉唯法其言用其謀行其道
上可而利天中可而利鬼下可而利人是故尚賢之爲說不可不察也尚賢者天鬼百姓之利而政事之本也

非命

古之聖王舉孝子而勸之事親尊賢良而勸之爲善發憲布令以教誨賞罰以勸沮若此則亂

正作政

下曰上
有必字

者可使治而危者可使安矣若以爲不然昔者
桀之所亂湯治之紂之所亂武王治之此世不
渝而民不改上變正而民易教其在湯武則治
其在桀紂則亂安危治亂在上之發政也則豈
可謂有命哉昔者三代之暴王不繆其耳目之
淫不慎其心志之僻外之馭騁田獵畢弋內沈
於酒樂不肯曰我爲刑政不善曰我命故且亡
雖昔也三代之僞民亦猶此也繁飾有命以教
衆愚昔者禹湯文武方爲政乎天下之時曰必

使飢者得食寒者得衣勞者得息亂者得治遂得光譽令聞於天下夫豈可以爲命哉故以爲其力也今賢良之人尊賢而好蓄道術故上得其王公大人之賞下得其萬民之譽遂得光譽令聞於天下豈以爲其命哉

貴義

子墨子曰世之君子使之一犬一彘之宰不能則辭之使爲一國之相不能而爲之豈不悖哉世之君子欲其義之成而助之脩其身則慍是

猶欲其牆之成而人助之築則愠也豈不悖哉

羣書治要卷第三十四

羣書治要卷第三十五

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

文子

曾子

文子

老子弟子

道原

夫至人之治也、弃其聰明、滅其文章、依道廢智、與民同出乎公約、約其所守、寡其所求、去其誘慕、除其嗜欲、損其思慮、約其所守、卽察矣、寡其所求、卽得矣。

本書智
作身

水之性欲清、沙石穢之、人之性欲平、嗜欲害之、
唯聖人能遺物反己、不以智役物、不以欲滑和、
是以高而不危、安而不傾也、故聽善言、便計、雖
愚者知悅之、稱聖德、高行、雖不肖者知慕之、悅
之者衆、而用之者寡、慕之者多、而行之者少、

精誠

卽作者

夫水濁者魚斃、政苛卽民亂、上多欲卽下多詐、
上煩擾卽下不定、上多求卽下交爭、不治其本、
而救之於末、無以異於鑿渠而止水、抱薪而救

火也、聖人寧省而治、求寡而贍、不施而仁、不言而信、不求而得、不爲而成、懷自然保至真、抱道推誠、天下從之、如響之應、聲影之象形、所脩者本也、

冬日之陽、夏日之陰、萬物歸之、而莫之使也、至精之感、弗召自來、不去自往、不知所爲者、而功自成、待目而照見、待言而使令、其於以治難矣、臯陶暗而爲大理、天下無虐刑、師曠瞽而爲大宰、晉國無亂政、不言之令、不視之見、聖人所以

爲師也、民之化上、不從其言、從其所行也、故人君好勇、而國家多難、人君好色、而國多昏亂、故聖人精誠形於內、好憎明於外、出言以副情、發號以明旨、是故刑罰不足以移風、殺戮不足以禁姦、唯神化爲貴也、夫至精爲神、精之所動、若春氣之生、秋氣之殺也、故治人者、慎所以感也、聖人之從事也、所由異路而同歸、其存亡定、傾若一、志不忘乎、欲利人也、故秦楚燕魏之歌、異轉而皆樂、九夷八狄之哭、異聲而皆哀、夫歌者

樂之徵也。哭者哀之效也。悄悄於中而應於外，故在所以感之矣。聖人之心，日夜不忘乎欲利人，其澤之所及亦遠也。

夫至人精誠內形，德流四方，見天下有利喜而不忘，見天下有害憂若有喪。夫憂民之憂者，民亦憂其憂，樂人之樂者，人亦樂其樂。故樂以天下憂以天下，然而不王者，未之有也。大人行可悅之政，人而莫不順其令，令順即從小而致大，令逆即以善爲害，以成爲敗。

人而作
而人

九作十

二十子
全書水

作澆

九守

神者智之淵也、神清則智明、智者心之符也、智公卽心平、人莫鑒於流水、而鑒於澄水者、以其清且靜也、故神清意平、乃能形物之情也、

天道極卽反、盈則損、物盛則衰、日中而移、月滿則虧、樂終而悲、是故聰明廣智、守以愚、多聞博辨、守以儉、武力勇毅、守以畏、富貴廣大、守以狹、德施天下、守以讓、此五者、先王所以守天下也、
符言

得作取

人之情服於德、不服於力、故古之聖王以其言
下人、以其身後人、卽天下推而不厭、戴而不重、
此德有餘、而氣順也、故知與之爲得、知後之爲
先、卽幾道矣、

道德

文子問道、老子曰、夫道者、小行之小得福、大行
之大得福、盡行之天下服、

文子問德、仁義禮、老子曰、德者民之所貴也、仁
者人之所懷也、義者民之所畏也、禮者民之所

異作暴

敬也、此四者、聖人之所以御萬物也、君子無德、
卽下怨、無仁卽下爭、無義卽下異、無禮卽下亂、
四經不立、謂之無道、無道而不亡者、未之有也、
心之精者、可以神化、而不可以說道、故同言而
信、信在言前、同令而行、行在令外、聖人在上、民
化如神、情以先之也、動於上、不應於下者、情令
殊也、三月嬰兒、未知利害、而慈母之憂諭焉者、
情也、故言之用者小、不言之用者大矣、夫信君
子之言也、忠君子之意也、忠信形於內、感動應

之憂作
愛之喻
焉

乎外、賢聖之化也、

能成霸王者、必得勝者也、能勝敵者、必強者也、
能強者、必用人力者也、能用人力者、必得人心
者也、能得人心者、必自得者也、能自得者、必柔
弱者也、

上德

日月欲明、浮雲蓋之、河水欲清、沙土穢之、
鼓蘭欲脩、秋風敗之、人性欲平、嗜欲害之、
蒙塵而欲無昧、不可得也、

山致其高、而雲雨起焉、水致其深、而蛟龍生焉、君子致其道、而德澤流焉、夫有陰德者、必有陽報、有隱行者、必有昭名、

微明

相坐之法立、卽百姓怨、減爵之令張、卽功臣叛、故察於刀筆之迹者、卽不知治亂之本、習於行陳之事者、卽不知廟戰之權、聖人先見福於重關之內、慮患於冥冥之外、愚者惑於小利、而忘大害、故事有利於小、而害於大、得於此、而亡於

彼故仁莫大於愛人也、智莫大於知人也、愛人
卽無冤刑、知人卽無亂政、

見本而知末、執一而應萬、謂之術、居知所爲、行
知所之事、知所乘、動知所止、謂之道、言出於口、
不可止於人、行發於近、不可禁於遠、事者難成、
易敗、名者難立、易廢、凡人皆以輕小害、易微事、
以至於大患也、

夫積愛成福、積憎成禍、人皆知救患、莫知使患
無生、夫使患無生、易於救患、今人不務使患無

無作字

生而務於救之，雖神聖人不能爲謀也。患禍之所由來，萬萬無方，故聖人深居以避害，靜默以待時，小人不知禍福之門，動作而陷於刑，雖曲爲之備，不足以全身，故上士先避患而後就利，先遠辱而後求名，故聖人常從事於無形之外，而不留心，盡慮於已成之內，是以患禍無由至，非譽不能塵垢也。

無盡慮
二字

凡人之道，心欲小，志欲大，智欲圓，行欲方，能欲多，事欲少，所謂心小者，慮患未生，戒禍慎微，不

深作淵

敢縱其欲者也。志大者兼包萬國，一齊殊俗，是非輻湊，中爲之轂也。智圓者終始無端，方流四遠，深泉而不竭也。行方者直立而不撓，素白而不污，窮不易操，達不肆志也。能多者文武備具，動靜中儀也。事少者執約以治廣，處靜以持躁也。故心小者禁於微也，志大者無不懷也。智圓者無不知也，行方者有不爲也。能多者無不治也，事少者約所持也。故聖人之於善也，無小而不可行，其於過也，無微而不改。行不用巫祝，而鬼

不失仁
心作有
仁義

言
斷字
倒

神不敢先可謂至貴矣然而戰戰慄慄日慎一日是以無爲而有成

有功離仁義者卽見疑有罪不失仁心者必見信故仁義者事之常順也天下之尊爵也雖謀得計當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也

教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享

上亡作
虐

其功使君子小人各得其宜，卽通功易食而道
達矣。人多欲卽傷義，多憂卽害智，故治國樂其
所以存，亡國樂其所以亡。水下流而廣大，君下
臣而聰明，君不與臣爭功，而治道通，故君根本
也，臣枝葉也。根本不美，而枝葉茂者，未之有也。
慈父之愛子也，非求報也，不可內解於心。聖人
之養民，非求爲己用也，性不能已也。及恃其力，
賴其功勳，而必窮矣。有以爲卽恩不接矣，故用
衆人之所愛，卽得衆人之力，舉衆人之所善，卽

得衆人之心、見所始、卽知所終矣、

人之將疾也、必先不甘魚肉之味、國之將亡也、必先惡忠臣之語、故疾之將死者、不可爲良醫、國之將亡者、不可爲忠謀、古者親近不以言、來遠不以言、使近者悅、遠者來、與民同欲卽和、與民同守卽固、與民同念卽智、得民力者富、得民譽者顯、行有召寇、言有致禍、

道自然

昔者堯之治天下、其導民也、水處者漁、山處者

二十子
全書無
道字
山處者

木作林
處者抹

箭作箭

木谷處者牧、陸處者田、地宜其事、事宜其械、械
便其人、如是則民得以所有、易所無、以所巧、易
所拙也、是以離叛者寡、聽從者衆、若風之過箭、
忽然感之、各以清濁應矣、物莫不就其所利、避
其所害、是以鄰國相望、雞狗之音相聞、而足跡
不接於諸侯之境、車軌不結於千里之外、皆安
其居也、夫亂國若盛、治國若虛、亡國若不足、存
國若有餘、虛者非無人、各守其職也、盛者非多
人、皆徼於末也、有餘者非多財、欲節事寡也、不

足者非無貨、民躁而費多也、故先王之法、非所作也、所因也、其禁誅、非所爲也、所守也、上德之道也。

以道治天下、非易民性也、因其有而條暢之、故瀆水者、因水之流、產稼者、因地之宜、征伐者、因民之欲、能因卽無敵於天下矣、故先王之制法、因民之性、而爲之節文、無其性、無其養、不可使遵道也、人之性、有仁義之資、非聖王爲之法度、不可使向方也、因其所惡、以禁姦、故刑罰不用。

威行如神矣。因其性，卽天下聽從，嘴其性，卽法度張而不用。

帝者貴其德也，王者尚其義也，霸者迫於理也，道狹然後任智，德薄然後任刑，明淺然後任察，王道者處無爲之事，行不言之教，因循任下，責成不勞，謀無失策，舉無過事，進退應時，動靜循理，美醜弗好憎，賞罰不喜怒，其聽治也，虛心弱志，是故羣臣輻湊，並進無愚，智不肖，莫不盡其能，君得所以制臣，臣得所以事君，卽治國之道。

明矣。

智而好問者聖、勇而好同者勝、乘衆人之知、卽無不任也、用衆人之力、卽無不勝也、用衆人之力、烏獲不足恃也、乘衆人之勢、天下不足用也、故聖人舉事、未嘗不因其資而用之也、有一功者處一位、有一能者服一事、力勝其任、卽舉者不重也、能勝其事、卽爲者弗難也、聖人兼而用之、故人無弃人物、無弃財矣。

所謂無爲者、非謂其引之不來、推之不往、迫而

不應感而不動、堅滯而不流、捲握而不散也。謂其私志不入公道、嗜欲不枉正術、循理而舉事、因資而立功、推自然之勢也。聖人不耻身之賤、惡道之不行、不憂命之短、憂百姓之窮也。故常虛而無爲、抱素見樸、不與物雜。

古之立帝王者、非以奉養其欲也。聖人之踐位者、非以逸樂其身也。爲天下之民、強掩弱、衆暴寡、詐者欺愚、勇者侵怯、又爲其懷智、詐不以相教、積財貨不以相分。故立天子以齊一之、爲一

人明不能徧照海內，故立三公九卿以輔翼之。爲絕國殊俗，不得被澤，故立諸侯以教誨之。是以地無不任，時無不應，官無隱事，國無遺利，所以衣寒，食飢，養老弱，息勞倦，無不以也。神農形粹，堯瘦癯，舜梨黑，禹胼胝，伊尹負鼎而干湯，呂望鼓刀而入周，百里奚傳賣，管仲束縛，孔子無黔突，墨子無煖席，非以貪祿慕位，將欲起天下之利，除萬民之害也。自天子至于庶人，四體不勤，思慮不用，於事贍者，未之聞也。

開作供

下德

治身太上養神其次養形神清意平百節皆寧
養生之本也肥肌膚充腹腸開嗜欲養生之末
也治國太上養化其次正法民交讓爭處與財
利爭受少事力爭就勞日化上而遷善不知其
所以然治之本也利賞而勸善畏刑而不敢爲
非法令正於上百姓服於下治之末也上世養
本而下世事末

欲治之主不世出可與治之臣不萬一以不世

出求不萬一、此至治所以千歲不一至、霸王之
功不世立也、順其善意、防其邪心、與民同出一
道、卽民性可善、風俗可美矣、所貴聖人者、非貴
其隨罪而作刑也、貴其知亂之所生也、若縱之
放僻淫逸、而禁之以法、隨之以刑、雖殘天下、不
能禁其姦矣、

目悅五色、口欲滋味、耳淫五聲、七竅交爭、以害
一性、日引邪欲、竭其天和、身且不能治、奈天下
何、所謂得天下者、非謂其履勢稱尊號也、言其

農主作
士農

運天下心得天下力也、有南面之名、無一人之
譽、此失天下者也、故桀紂不爲王、湯武不爲放
也、天下得道、守在四夷、天下失道、守在左右、故
曰、無恃其不吾奪、恃吾不可奪也、行可奪之道、
而非篡殺之行、無益於持天下矣、

治世之職、易守也、其事易爲也、其禮易行也、其
責易償也、是以人不兼官、官不兼事、農士商工、
鄉別別異、故農與農言藏、士與士言行、工與工
言巧、商與商言數、是以士無遺行、工無苦事、農

無廢功、商無折貨、各安其性也。夫先知遠見、人材之盛也、而治世不以責於民、博聞強志、口辨辭給、人智之溢也、而明主不求於下、傲世賤物、不污於俗、士之伉行也、而治世不以爲民化、故高不可及者、不以爲人量、行不可逮者、不以爲國俗、故人材不可專用、而度量道術可世傳也、故國治可與愚守、而軍旅可與性同、不待古之英俊、而人自足者、所有而並用之也、末世之法、高爲量而罪不及、重爲任而罰不勝、危爲難

其性作
去

而誅不敢、民困於三責、卽飾智而詐上、犯邪而
行危、雖峻法嚴刑、不能禁其奸、獸窮卽觸、鳥窮
卽啄、人窮卽詐、此之謂也。

國有亡主、世無亡道、人有窮、而理無不通也、故
不因道理之數、而專己之能、其窮不遠矣、夫君
人者、不出戶以知天下者、因物以識物、因人以
知人也、故積力之所舉、旣無不勝也、衆智之所
爲、卽無不成也、工無二技、士不兼官、人得所宜、
物得所安、是以器械不惡、而職事不慢也、夫責

利殺作
峻罰

小易償也、職寡易守也、任輕易勸也、上操約少
之分、下效易爲之功、是以君臣久而不相厭也、
地廣民衆、不足以爲疆也、甲堅兵利、不足以恃
勝也、高城深池、不足以爲固也、嚴刑利殺、不足
以爲威也、爲存政者、無小必存、爲亡政者、無大
必亡、故善守者無與御、善戰者無與鬪、乘時勢
因民欲、而取天下也、故善爲政者、積其德、善用
兵者、蓄其怒、德積而民可用也、怒蓄而威可立
也、故材之所加者淺、卽權之所服者大、德之所

材作文
淺作深

作上仁

漢真作
漢漢

施者博、卽威之所制者廣、廣卽我強而敵弱矣。
善用兵者、先弱敵而後戰、費不半而功十倍、故
千乘之國、行文德者王、萬乘之國、好用兵者亡。
王兵先勝而後戰、敗兵先戰而後求勝、此不明
於兵道也。

上行

非漠真無以明德、非寧靜無以致遠、非寬大無
以并覆、非平正無以制斷、以天下之目視、以天
下之耳聽、以天下之智慮、以天下之力爭、故號

通作砥

令能下究而臣情得上聞百官脩通羣臣輻湊
喜不以賞賜怒不以罪誅法令察而不苛耳目
通而不暗善否之情日陳於前而不逆賢者盡
其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德
用人之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟
楫者不能游而濟江海使言之而是雖在匹夫
藹藹猶不可弃也言之而非雖在人君卿相不
可用也是非之處不可以貴賤尊卑論也其計
可用不羞其位矣其言可行不貴其辨矣

文子問曰、何行而民親其上、老子曰、使之以時、而敬慎之、如臨深淵、如履薄冰、天地之間、善卽吾畜也、不善卽吾讎也、昔日夏商之臣、反讎桀紂而臣湯武、宿沙氏之民、自攻其君而歸神農氏、故曰、人之所畏、亦不可以不畏、

治大者、道不可以小、地廣者、制不可以狹、位高者、事不可以煩、民衆者、教不可以苛、事煩難治、法苛難行、求多難贍、寸而度之、至丈必差、銖而稱之、至石必過、石稱丈量、徑而寡失、大較易爲

智、曲辨難爲惠、故無益於治、有益於亂者、聖人不爲也、無益於用、有益於費者、智者不行也、故功不厭約、事不厭寡、功約易成、事省易治、求寡易贍、夫調音者、小絃急、大絃緩、立事者、賤者勞、貴者逸、道之言曰、芒芒昧昧、與天同氣、同氣者、帝、同義者、王、同功者、霸、無一焉者、亡、故不言而信、不施而仁、不怒而威、是以天心動化者也、施而而仁、言而信、怒而威、是以精誠爲之者也、施而不仁、言而不信、怒而不威、是以外貌爲之者也。

故有道以理之、法雖少、足以治矣、無道以臨之、命雖衆、足以亂矣、

鯨魚失水、而制於螻蟻、人君舍其所守、而與民爭事、則制於有司、以無爲持位、守職者以聽從、取容、臣下藏智而弗用、反以事專其上、君人者不任能而好自爲、則智日困、而數窮於下、智不足、以爲治、威不足以行刑、卽無以與下交矣、喜怒形於心、嗜欲見於外、卽守職者、離正而阿上、有司枉法而從風矣、賞不當功、誅不應罪、卽上

下乖心、羣臣相怨矣、百官煩亂、而智不能解、非
譽萌生、而明弗能照、非己之失、而反自責、卽人
主愈勞、人臣愈逸矣、是代大匠斲者、希不傷其
手也、與馬逐遠、筋絕不能及也、上車攝輿、馬服
銜下、伯樂相之、王良御之、明主乘之、無御相之
勞、而致千里、善乘人之資也、

銜作銜

生疑存

國之所以存者、得道也、所以亡者、理塞也、故得
生道者、雖小必大、有亡徵者、雖成必敗、國之亡
也、大不足恃、道之行也、小不可輕、故存在得道

不在於小、亡在失道、不在於大、故亂國之主、務於廣地、而不務於仁義、務於高位、而不務於道德、是舍其所以存、而造其所以亡也。

主與之以時、民報之以財、主遇之以禮、民報之以死、生而貴者驕、生而富者奢、故富貴不以明道、自鑒而能無爲非者寡矣。

上義

凡學者能明於天人之分、通於治亂之本、見其終始、可謂達矣。治之本仁義也、其末法度也、先

本後末、謂之君子、先末後本、謂之小人、法之生也、以輔義、重法、弃義、是貴其冠履、而忘其頭足也、仁義者、廣宗也、不益其厚、而張其廣者、毀不廣其基、而增其高者、覆、故不大其棟、不能任重、重莫若國、棟莫若德、人主之有民、猶城之有基、木之有根、根深卽本固、基厚卽上安、故事不本於道德者、不可以爲經、言不合於先王者、不可以爲道、

治人之道、其猶造父之御馬也、內得於中心、外

與馬作
駟馬

合乎馬志，故能取道致遠，氣力有餘，進退還曲，莫不如意，誠得其術也。今夫權勢者，人主之車輿也；大臣者，人主之駟馬也。身不可以離車輿之安，手不可以失駟馬之心，故輿馬不調，造父不能以取道；君臣不和，聖人不能以爲治。執道以御之，中材可盡，明分以示之，姦邪可止。物至而觀其變，事來而應其化，近者不亂，則遠者治矣。不用適然之教，而行自然之道，萬舉而無失矣。

治國有常、而利民爲本、政教有道、而令行爲右、苟利於民、不必法古、苟周於事、不必循俗、故聖人法與時變、禮與俗化、衣服器械、各便其用、法度制令、各因其宜、故變古未可非、循俗未足多、誦先王之書、不若聞其言、聞其言、不若得其所、以言、得其所、以言者、言弗能言也、故道可道者、非常道也、名可名者、非常名也、故聖人所由曰道、所爲曰事、道由金石、壹調不可更、事猶琴瑟、每終改調、故法制禮樂者、治之具也、非所以爲

治也、

法非從天下、非從地出、發於人間、反己自正也、誠達其本、不亂於末、知其要、不惑於疑、有諸已、不非諸人、無諸已、不責於下、所禁於民者、不行於身、故人主之制法也、先以自爲檢戒、故禁勝於身、卽令行於民矣、夫法者、天下之準繩也、人主之度量也、懸法者、法不法也、法定之後、中繩者賞、缺繩者誅、雖尊貴者、不輕其賞、卑賤者、不重其刑、犯法者、雖賢必誅、中度者、雖不肖無罪、

是故公道行而私欲塞也。古之置有司也，所以禁民使不得恣也。其立君也，所以制有司使不得專行也。法度道術，所以禁君使無得橫斷也。人莫得恣，卽道勝而理得矣。故反於無爲，無爲者，非謂其不動也，言其莫從已出也。

善賞者，費少而勸多。善罰者，刑省而姦禁。善與者，用約而爲德。善取者，入多而無怨。故聖人因民之所善以勸善，因民之所憎以禁姦。賞一人而天下趣之，罰一人而天下畏之。至賞不費，至

卷下
有字

刑不濫、聖人守約而治廣、此之謂也。

君臣異道、卽治、同道卽亂、各得其宜、處其當、卽
上下有以相使也、故枝不得大於幹、末不得強
於本、言輕重大小、有以相制也、夫得威勢者、所
持甚小、所任甚大、所守甚約、所制甚廣、十圍之
木、持千鈞之屋、得勢也、五寸之關、能制開闔、所
居要也、下必行之令、從之者利、逆之者害、天下
莫不聽從者、順也、義者非能盡利天下之民也、
利一人而天下從、暴者非能盡害海內也、害一

人而天下叛故舉措廢置不可不審也

屈寸而伸尺小枉而大直聖人爲之今人君之
論臣也不計其大功總其細行而求其不善卽
失賢之道也故人有厚德無問其小節人有大

不善之
不作小

譽無疵其小故夫人情莫不有所短誠其大略
是也雖有小過不足以爲累誠其大略非也閭
里之行未足多也

自古及今未有能全其行者也故君子不責備
於一人夫夏后氏之璜不能無瑕明月之珠不

能無穢然天下寶之者不以小惡妨大美也。今志人之所短而忘人之所長而欲求賢於天下卽難矣。夫衆人見位卑賤事之汚辱而不知其大略也。故論人之道貴卽觀其所舉富卽觀其所施窮則觀其所不受賤卽觀其所不爲視其所患難以知其勇動以喜樂以觀其守委以貨財以觀其仁振以恐懼以觀其節如此卽人情得矣。

聖人以仁義爲準繩中繩者謂之君子弗中者

謂之小人。君子雖死亡，其名不滅；小人雖得勢，其罪不除。左手據天下之圖，而右手刎其喉，愚者不爲，身貴乎天下也。死君親之難者，視死若歸，義重於身故也。天下大利，比身卽小，身所重也。比義卽輕，此以仁義爲準繩者也。

比下有
之仁二
字

地廣民衆，主賢將良，國富兵強，約束信號，令明兩敵相當，未接刃而敵人奔亡，此其次也。知土地之宜，習險隘之利，明奇正之變，察行陣之事，白刃合，流矢接，輿死扶傷，流血千里，暴骸盈野。

義之下也。

國之所以強者必死也。所以必死者義也。義之
所以行者威也。威義並行是謂必強。日月交接
矢石若雨而士爭先者賞信而罰明也。上視下
如子、下事上如父、上視下如弟、下視上如兄、上
視下如子、必王四海、下視上如父、必正天下、上
視下如弟、卽不難爲之死、下視上如兄、卽不難
爲之亡、故子父兄弟之寇不可與鬪。是故義君
內修其政以積其德、外塞其邪以明其勢、察其

卷之二十一

勞逸以知飢飽戰期有日視死如歸恩之加也
上禮

昔之聖王仰取象於天俯取度於地中取法於
人調陰陽之氣和四時之節察高下之宜除飢
寒之患行仁義之道以治人倫列地而別之分
職而治之立大學而教之此其治之綱紀也得
道卽舉失道卽廢夫物未嘗有張而不弛盛而
不敗者也唯聖人可盛而不衰聖人初作樂也
以歸神杜淫反其天心至其衰也流而不反淫

而好色。至以亡國。其作書也。以領理百事。愚者以不忘。智者以記事。及其衰也。爲姦僞。以解有罪而殺不辜。其作匱也。以奉宗廟之具。簡士卒。戒不虞。及其衰也。馳騁弋獵。以奪民時。其上賢也。以平教化。正獄訟。賢者在位。能者在職。澤施於下。萬民懷德。至其衰也。朋黨比周。各推其與。廢公趨私。外內相舉。姦人在位。賢者隱處。天地之道。極卽反。益卽損。故聖人治弊而改制。事終而更爲矣。聖人之道。非修禮義。廉耻不立。民無

廉耻不可治也。不知禮義，不可以行法。法能教不孝，不能使人孝；能刑盜者，不能使人廉耻。聖王在上，明好惡以示人，經非譽以導之，親賢而進之，賤不肖而退之，刑措而不用，禮義修而任賢德也。

夫使天下畏刑而不敢盜竊，豈若使無有盜心哉？故知其無所用，雖貪者皆辭之，不知其無所用，廉者不能讓。夫人之所以亡社稷，身死人手，爲天下笑者，未嘗非欲也。知冬日之扇，夏日之

裘無用於已、則萬物之變爲塵垢、故以湯止沸、沸乃益甚、知其本者、去火而已、

夫有餘則讓、不足則爭、讓則禮義生、爭則暴亂起、故物多則欲省、求贍則爭止、故世治則小人守正、而利不能動也、世亂則君子爲姦、而法不能禁也、

豐水之深十仞、而不受塵垢、金鐵在中、形見於外、非不深且清也、魚鼈莫之歸、石上不生五穀、禿山不游麋鹿、無所蔭蔽也、故爲政以苛爲察、

以切爲明、以刻下爲忠、以計多爲功、如此者、譬猶廣革者也、大卽大矣、裂之道也、

曾子

參

脩身

曾子曰、君子攻其惡、求其過、強其所不能、去私欲、從事於義、可謂學矣、君子愛日以學、及時以行、難者弗避、易者弗從、唯義所在、日且就業、夕而自省、思以沒其身、亦可謂守業矣、君子學必由其業、問必以其序、問而不決、承間觀色而復

之君子既學之、患其不博也、既博之、患其不習也、既習之、患其不知也、既知之、患其不能行也、既能行之、患其不能以讓也、君子之學、致此五者而已矣、君子博學而淺守之、微言而篤行之、行欲先人、言欲後人、見利思辱、見難思詭、嗜欲思耻、忿怒思患、君子終身守此戰戰也、君子己善、亦樂人之善也、己能、亦樂人之能也、君子好人之爲善而弗趨也、惡人之爲不善而弗疾也、不先人以惡、不疑人以不信、不說人之過、而成

人之美朝有過夕改則與之夕有過朝改則與之君子終日言不在尤之中小人一言終身爲罪矣君子之於不善也身勿爲可能也色勿爲不可能也心勿爲不可能也太上樂善其次安之其下亦能自強也太上不生惡其次生而能夙絕之其下復而能改復而不改隕身覆家大者傾社稷是故君子出言悻悻行身戰戰亦殆免於罪矣昔者天子日且思其四海之內戰戰唯恐不能乂也諸侯日且思其四封之內戰戰

唯恐失損之也。大夫日且思其官，戰戰唯恐不能勝也。庶人日且思其事，戰戰唯恐刑罰之至也。是故臨事而慄者，鮮不濟矣。

立孝

曾子曰：君子立孝，其忠之用也。禮之貴也，故爲人子而不能孝其父者，不敢言人父不能畜其子者，爲人弟而不能承其兄者，不敢言人兄不能順其弟者，爲人臣而不能事其君者，不敢言人君不能使其臣者，故與父言，言畜子，與子言，

敬上有
莊字

言孝父與兄言言順弟與弟言言承兄與君言
言使臣與臣言言事君君子之孝也忠愛以敬
反是亂也盡力而有禮敬而安之微諫不倦聽
從不怠懼欣忠信咎故不生可謂孝矣盡力而
無禮則小人也致敬而不忠則不入也是故禮
以將其力敬以入其忠詩言夙興夜寐毋忝爾
所生不耻其親君子之孝也是故未有君而忠
臣可知者孝子之謂也未有長而順下可知者
悌弟之謂也未有治而能仕可知者先脩之謂

也故孝子善事君、悌弟善事長、君子壹孝壹悌、可謂知終矣。

制言

曾子曰、夫行也者、行禮之謂也、夫禮貴者敬焉、老者孝焉、幼者慈焉、小者友焉、賤者惠焉、此禮也、弟子毋曰不我知也、鄙夫鄙婦相會于墻陰、可謂密矣、明日則或揚其言者、故士執仁與義而不聞、行之未篤也、故蓬生麻中、不扶乃直、白沙在泥、與之皆黑、是故人之相與也、譬如舟車

脩作循

然相濟達也。已先則援之，彼先則推之。是故人非人不濟，馬非馬不走，土非土不高，水非水不流。弟子問於曾子曰：夫士何如則可爲達矣？曾子曰：不能則學，疑則問，欲行則比賢，雖有險道，脩行達矣。今之弟子病下人，不知事賢，耻不知而又_不問，是以惑闇終其世而已矣。是謂窮民疾病。

曾子曰：君子之務蓋有矣。夫華繁而實寡者，天也。言多而行寡者，人也。鷹隼以山爲庫，而巢其

不作求

上魚鼈黿鼉以川爲淺而窟穴其中卒其所以
得者餌也是故君子苟母以利害義則辱何由
至哉親戚不悅不敢外交近者不親不敢來遠
小者不審不敢言大故人之生也百歲之中有
疾病焉故君子思其不可復者而先施焉親戚
旣沒雖欲孝誰爲孝乎年旣耆艾雖欲悌誰爲
悌乎故孝有不及悌有不時其此之謂與言不
遠身言之主也行不遠身行之本也言有主行
有本謂之有聞也君子尊其所聞則高明矣行

加上有在字

膩作併

魚次之

室作鮑

魚之次

其所聞則廣大矣。高明廣大不在於他加之志而已矣。與君子游，苾乎如入蘭芷之室，久而不聞，則與之化矣。與小人游，膩乎如入魚次之室，久而不聞，則與之化矣。是故君子慎其所去就，與君子游，如長日，加益而不自知也。與小人游，如履薄冰，每履而下，幾何而不陷乎哉。

羣書治要卷第三十五