

羣

書

治

要

羣書治要卷第三十二

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

管子

管夷吾

牧民

凡有地牧民者，務在四時，守在倉廩。倉廩實則知禮節，衣食足則知榮辱。上服度則六親固，四維張則君令行，四維不張，國乃滅亡。國有四維，一維絕則傾，二維絕則危，三維絕則覆，四維絕則滅。傾可正也，危可安也，覆可起也，滅不可復。

本書行
作興

錯也、四維、一曰禮、二曰義、三曰廉、四曰耻、政之所行、在順民心、政之所廢、在逆民心、民惡憂勞、我逸樂之、民惡貧賤、我富貴之、民惡危墜、我存安之、民惡滅絕、我生育之、能逸樂之、則民爲之憂勞、能富貴之、則民爲之貧賤、能存安之、則民爲之危墜、能生育之、則民爲之滅絕、故刑罰不足以恐其意、殺戮不足以服其心、故刑罰繁而意不恐、則令不行矣、殺戮衆而心不服、則上位危矣、故從其四欲、則遠者自親、行其四惡、則近

者叛之故知與之爲取者政之寶也措國於不
傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於
流水之原使民於不爭之官明必死之路開必
得之門不爲不可成不求不可得不處不可久
不行不可復措國於不傾之地授有德也積於
不涸之倉務五穀也藏於不竭之府養桑麻育
六畜也下令於流水之原令順民心也使民於
不爭之官使民各爲其所長也明必死之路嚴
刑罰也開必得之門信慶賞也不爲不可成量

民力也、不求不可得、不彊民以其所惡也、不處不可久、不偷取壹世也、不行不可復、不欺其民也、如地如天、何私何親、如月如日、維君之節、御人之轡、在上之所貴、導民之門、在上之所先、召民之路、在上之所好惡、故君求之、則臣得之、君嗜之、則臣食之、君好之、則臣服之、無蔽汝惡、無異汝度、賢者將不汝助、言室滿室、言堂滿堂、是謂聖王、城郭溝渠、不足以固守、兵甲勇力、不足以應敵、博地多財、不足以有衆、唯有道者、能

人作之

備患於未形也。天下不患無臣，患無君以使人。天下不患無財，患無人以分之。故知時者可立，以爲長，無私者可置以爲政，審於時而察於用，而能備官者，可奉以爲君也。緩者後於事，去於財者失所親，信小人者失士。

形勢

言而不可復者，君不言也。行而不可再者，君不行也。凡言而不可復，行而不可再者，有國者之大禁也。

權脩

萬乘之國、兵不可以無主、土地博大、野不可以無交、百姓殷衆、官不可以無長、操民命、朝不可以無政、地博而國貧者、野不闢也、民衆而兵弱者、民無取也、故末產不禁、則野不闢、賞罰不信、則民無取、野不闢、民無取、外不可以應敵、內不可以固守、地闢而國貧者、舟輿飾臺榭廣也、賞罰信而兵弱者、輕用衆使民勞也、民勞則力竭、賦歛厚則下怨上、民力竭則令不行、下怨上、令

不行而求敵勿謀己不可得也欲爲天下者必
重用其國欲爲其國者必重用其民欲爲其民
者必重盡其力無以畜之則往而不可止也無
以牧之則處而不可使也遠人至而不去則有
以畜之也民衆而可壹則有以牧之也見其可
也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於
其所見雖其所不見其敢爲之乎見其可也喜
之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其
所見而求其所不見之爲之化不可得也地之

正作止

左下有
難字

生財有時、民之用力有倦、而人君之欲無窮、以
有時與有倦、養無窮之君、而度量不生於其間、
則上下相疾矣、故取於民有度、用之有正、國雖
小必安、取於民無度、用之無正、國雖大必危、身
者治之本也、故上不好本事、則末產不禁、末產
不禁、則民緩於時事、而輕地利、輕地利、而求田
野之闢、倉廩之實、不可得也、商賈在朝、則貨財
上流、婦言人事、則賞罰不信、男女無別、則民無
廉耻、而求百姓之安、兵士之死節、不可得也、朝

下賤優
節上
下凌節

立君作
立政

廷不肅、貴賤不明、長幼不分、度量不審、衣服無
等、下賤侵節、而求百姓之尊、主政令不可得也、
上好詐謀、間欺、臣下賦斂、競得、使民儉壹、則百
姓疾怨、而求下之親上、不可得也、有地不務本
事、君國不能壹民、而求宗廟社稷之無危、不可
得也、一年之計、莫如樹穀、十年之計、莫如樹木、
終身之計、莫如樹人、

立君

君之所審者三、一曰、德不當其位、二曰、功不當

位作德

其祿三曰能不當其官此二本者治亂之原也
故國有德義未明於朝者則不可加於尊位功
力未見於國者則不可與重祿臨事不信於民
者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過
德薄而位尊者謂之失寧過於君子而無失於
小人過於君子其爲怨淺矣失於小人其爲禍
深矣君之所慎者四一曰大位不至仁不可授
國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避
親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而

輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利則民懷其產矣

七法

言是而不能立言非而不能廢有功而不能賞有罪而不能誅若是而能理民者未之有也是

必立、非必廢、有功必賞、有罪必誅、若是治安矣。

五輔

古之聖王所以取明名、廣譽、厚功、大業、顯於天下、不忘於後世、非得人者、未之嘗聞也。暴主之所以失國家、危社稷、覆宗廟、滅於天下、非失人者、未之嘗聞也。今有土之君、皆處欲安、動欲威、戰欲勝、守欲固、大者欲王天下、小者欲霸諸侯、而不務得人、是以小者兵挫而地削、大者身死而國亡。故曰、人不可不務也。此天下之極也。曰

然則得入之道莫如利之、利之道莫如教之、故
善爲政者、田疇墾而國邑實、朝廷閒而官府治、
公法行而私曲止、倉廩實而囷圉空、賢人進而
姦民退、其君子上忠正而下諂諛、其士民貴武
勇而賤得利、其庶人好耕農而惡飲食、於是財
用足而食飲薪菜饒、是故上必寬裕而有解舍、
下必聽從而無疾怨、上下和同而有禮義、故處
安而動威、戰勝而守固、不能爲政者、田疇荒而
國邑虛、朝廷兇而官府亂、公法廢而私曲行、倉

舊其

庶人至

謙從三

十七字

補之

陳虛而罔固實，賢人退而姦民進，其君子上詔
諛而下忠正，其士民貴得利而賤武勇，其庶人
好飲食而惡耕農，於是財用匱而食飲薪菜乏，
上彌殘苟而無解舍，下愈覆驚而不聽從，上下
交引而不和同，故處不安而動不威，戰不勝而
守不固，是以小者兵挫而地削，大者身死而國
亡，以此觀之，則政不可不慎也。

法法

聞賢而不舉，殆也；聞善而不索，殆也；見能而不

使殆也、親仁而不固、殆也、同謀而離、殆也、人主不周密、則正言直行之士危、正言直行之士危、則人主孤而無內、人主孤而無內、則人臣黨而成羣、使人主孤而無內、人臣黨而成羣者、此非人臣之罪也、人主之過也、號令已出、又易之、禮義已行、又止之、度量已制、又遷之、刑法已措、又移之、如是、則賞慶雖重、民不勸也、殺戮雖繁、民不畏也、使賢者食於能、鬪士食於功、賢者食於能、則上尊而民從、鬪士食於功、則卒輕患而倣

敵二者設於國則天下治而主安矣

凡赦者小利而大害者也故久而不勝其禍無
赦者小害而大利者也故久而不勝其福故赦
者奔馬之委轡也無赦者痤疽之砭石也先王
制軒冕足以著貴賤不求其觀也使君子食於
道小人食於力君子食於道則上尊而民順小
人食於力則財厚而養足

凡人君之所以爲君者勢也勢在下則君制於
臣勢在上則臣制於君故君臣之易位勢在下

也故曰堂上遠於百里、堂下遠於千里、門廷遠於萬里、今步者一日、百里之情通矣、堂上有事、十日而君不聞、此所謂遠於百里也、步者十日、千里之情通矣、堂下有事、一月而君不聞、此所謂遠於千里也、步者百日、萬里之情通矣、門廷有事、暮年而君不聞、此所謂遠於萬里也、故請入而不出、謂之滅、出而不入、謂之絕、入而不至、謂之侵、出而道止、謂之壅、滅絕侵壅之君者、非杜其門而守其戶也、爲政之有所不行也、政者

正也。聖人明正以治國，故正者所以止過而逮不及也。過與不及皆非正也。非正則傷國一也。勇而不義傷兵，仁而不法傷正，故軍之敗也，生於不義，法之侵也，生於不正，故言有辯而非務者，行有難而非善者，故言必中務，不苟爲辯，行必思善，不苟爲難，規矩者方圓之正也，雖有巧目利手，不如拙規矩之正方圓也，故巧者能生規矩，不能廢規矩，而正方圓，聖人能生法，不能廢法而治國，故雖有明智高行，背法而治，是廢

規矩而正方圓也、賢人不至、謂之蔽、忠臣不至、
謂之塞、令之不行、謂之障、禁而不止、謂之逆、蔽
塞障逆之君者、不杜其門而守其戶也、爲賢者
之不至、令之不行也、凡民從上也、不從口之所
言、從情之所好也、上好勇則民輕死、上好仁則
人輕財、故上之所好、民必甚焉、是故明君知民
之必以上爲心也、故置法以自治、立義以自正
也、故上不行則民不從、是以有道之君、行法脩
制、公國壹民、以聽於世、忠臣直進、以論其能、明

君不以祿爵私所愛、忠臣不誣能以干爵祿、君不私國、臣不誣能、行此道者、雖未大治、正民之徑也、

中匡

管仲朝、公曰、寡人願聞國君之信、對曰、民愛之、隣國親之、天下信之、此國君之信、公曰善、請問信安始而可、對曰、始於爲身、中於爲國、成於爲天下、公曰、請問爲身、對曰、道血氣以求長年、長心長德、此爲身也、遠舉賢人、慈愛百姓、此爲國

也法行而不苛刑廉而不赦此爲天下也

小匡

桓公自莒及于齊使鮑叔牙爲宰辭曰君有加
惠於其臣使臣不凍餒則是君之賜也若必治
國家則非臣之所能也其唯管夷吾乎臣之所
不如管夷吾者五寬惠愛民臣不如也治國不
失柄臣不如也忠信可結於諸侯臣不如也制
禮義可法於四方臣不如也介冑執枹立於軍
門使百姓皆加勇臣不如也夫管子民之父母

也將欲治其子，不可以弃其父母。公曰：管夷吾親射寡人，中鉤殆於死，今乃用之，可乎？鮑叔曰：彼爲其君也，君若宥而反之，其爲君亦猶是也。公使人請之，魯囚管仲以與齊。桓公親迎之郊，遂與歸，禮之于廟，而問爲政焉。管仲相三月，請論百官。公曰：諾。管仲曰：升降揖讓，進退閑習，臣不如隰朋。請立以爲大行。關土聚粟，盡地之利，臣不如甯戚。請立以爲司田。平原廣牧，車不結轍，士不旋踵，鼓之而三軍之士視死如歸，臣不

如王子城父請立以爲大司馬、決獄折中、不殺
不辜、不誣無罪、臣不如賔昏無、請立以爲大理、
犯君顏色、進諫必忠、不避死亡、不撓貴富、臣不
如東郭牙、請立以爲大諫之官、此五子者、夷吾
一不如、然君若欲治國彊兵、則五子者存、若欲
霸王、夷吾在此、桓公曰善、

霸形

桓公在位、管仲隰朋見立有間、有貳鴻飛而過
之、桓公歎曰、今彼鴻鵠有時而南、有時而北、四

方無遠所欲至焉、寡人之有仲父、猶飛鴻之有羽翼也、若濟大水有舟楫也、仲父不壹言教、寡人乎、管子對曰、君若將欲霸王舉大事乎、則必從其本事矣、桓公曰、敢問何謂其本、管子對曰、齊國百姓、公之本也、民甚憂饑、而稅斂重、民甚懼死、而刑政險、民甚傷勞、而上舉事不時、輕其稅、斂則民不憂饑、緩其刑政、則民不懼死、舉事以時、則民不傷勞、桓公曰、寡人聞命矣、

霸言

國作門
勞作營

夫明王之所輕者馬與玉其所重者政與軍然
輕與人政而重與人馬輕與人軍而重與人玉
重宮闕之勞而輕四境之守其所以削也聖人
能輔時不能違時智者善謀不如當時精時者
日少而功多夫謀無主則困事無備則廢是以
聖王務具其備而慎守其時以備待時以時興
事德利百姓威振天下令行而不拂近無不服
遠無不聽

戒

管仲復於桓公曰、任之重者莫如身、塗之畏者莫如口、期之遠者莫如年、以重任行畏塗至遠期、唯君子爲能及矣、

君臣

國之所以亂者四、內有疑妻之妾、此宮亂也、庶有疑嫡之子、此家亂也、朝有疑相之臣、此國亂也、任官無能、此衆亂也、四者無別、主失其體、羣官朋黨、以懷其私、則失疆矣、故妻必定、子必正、相必直立、以聽官、官必忠信、以敬、

小稱

管子曰、身不善之患、無患人莫己知、民之觀也、察矣、不可遁逃、故我有善則立譽我、我有過則立毀我、當人之毀譽也、則莫歸問於家矣、故明王有過則反之於身、有善則歸之於民、有過而反之身、則身懼、有善而歸之民、則民喜、往喜民來懼身、此明王之所以治民也、今夫桀紂則不然、有善則反之於身、有過則歸之於民、有過而歸之於民、則民怒、有善而反之於身、則身驕、往

怒民來驕身此其所以失身也可無慎乎

管仲有病桓公往問之曰仲父之病病矣若不
可諱將何以詔寡人管仲對曰臣願君之遠易
牙豎刁堂巫公子開方夫易牙以調味事公公
曰唯烝嬰兒之未嘗也於是烝其首子而獻之
公人情非不愛其子也於子之不愛將何有於
公公喜宮而妬豎刁自刑而爲公治內人情非
不愛其身也於身之不愛將何有於公公子開
方事公十五年不歸視其親於親之不愛焉能

有於公。桓公曰：善。管仲死已葬，公召四子者廢之。逐堂巫而苛癩起，逐易牙而味不至，逐豎刁而宮中亂，逐公子開方而朝不治。桓公曰：嗟！聖人固有悖乎？乃復四子者。處期年，四人作難，圍公一室，十日不通。公曰：嗟！死者無知則已，若有知，吾何面目以見仲父於地下？乃援素幘以裹首而絕，死。十一日，蟲出於戶，葬以揚門之扇，以不終用賢也。

桓公管仲鮑叔牙甯戚四人飲，飲酣，桓公謂叔

牙曰：盍不起爲寡人壽乎？叔牙奉杯而起曰：使公無忘出而在於莒，使管仲無忘束縛在於魯也。使甯戚無忘飯牛車下也。桓公避席再拜曰：寡人與二大夫能無忘夫子之言，則國之社稷必不危矣。

治國

則下必作

凡治國之道，必先富民。民富則易治也，民貧必難治。奚以知其然也？民富則安鄉重家，安鄉重家則敬上畏罪，敬上畏罪則易治也。民貧則危

必作焉

鄉輕家危鄉輕家則敢凌上犯禁凌上犯禁則
難治也故曰治國常富而亂國必貧是以善爲
國者必先富民然後治之昔者七十九代之君
法制不壹號令不同然俱王天下者何也必國
富而粟多也夫富國多粟生於農故先王貴之
凡爲國之急者必先禁末作文巧末作文巧禁
則民無所遊食民無所遊食則必農民事農則
富先王者善爲民除害興利故天下之民歸之
所謂興利者利農事也所謂除害者禁害農事

必行下
舊無上
命至必
止十二
字補之

也國富則安鄉家安鄉家則雖變俗易習。敵衆
移民至於殺之而不怨也。民貧則輕家易去。輕
家易去則上令不能必行。上令不能必行則禁
不能必止。禁不能必止則戰不必勝。守不必固
矣。夫令不必行。禁不必止。戰不必勝。守不必固。
命之曰寄生之君。此由不利農少粟之害也。粟
者王者之本事也。人主之大務。治國之道也。

桓公問

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。爲

善無解
字加六

之有道乎對曰勿創勿作時至而隨無以私好
惡害公正察民所惡以自爲戒黃帝立明臺之
議堯有衢室之間舜有告善之旌禹立諫鼓於
朝湯有總街之庭以觀民誹也此古聖帝明王
所以有而勿失得而勿忘者也

形勢解

人主之所以令則行禁則止者必令於民之所
好而禁於民之所惡也民之情莫不欲生而惡
死莫不欲利而惡害也故上令於生利人則令

行禁於殺害人則禁止矣。令之所以行者必民樂其政也。而令乃行。故曰貴有以行令也。

人主之所以使下盡力而親上者必爲天下致利除害也。故德澤加於天下。惠施厚於萬物。父子得以安。羣生得以育。故萬民驩盡其力而樂爲上用。入則務本疾作。以實倉廩。出則盡節死敵。以安社稷。雖勞苦卑辱。而不敢告也。民利之則來。害之則去。民之從利也如水之走下。於四旁無擇也。故欲來民者先起其利。雖不召而民

道民之
民作之

自至設其所惡雖召之而民不可來也莅民如
父母則民親愛之導民純厚遇之有實雖不言
曰吾親民而民親矣莅民如仇讎則民疏之導
之不厚遇之無實雖言曰吾親民民不親也
聖人擇可言而後言擇可行而後行儉得利而
後有害儉得樂而後有憂者聖人不爲也故聖
人擇言必顧其累擇行必顧其憂

聖人之求事也先論其理義計其可否故義則
求之不義則止可則求之不可則止故其所得

事者常爲身寶，小人求事也，不論其理義不計其可否，不義亦求之，不可亦求之，故其所得事者未嘗爲賴也，故曰必得之事不足賴也。

人主者溫良寬厚則民愛之，整齊嚴莊則民畏之，故民愛之則親，畏之則用，夫民親而爲用，主之所急也，故曰且懷且威則君道備矣。

人主能安其民則民事其主，如事其父母，故主有憂則憂之，有難則死之，人主視民如土則民不爲用，主有憂則不憂，有難則不死，故曰莫樂

之則莫哀之、莫生之、則莫死之、

民之所以守戰至死而不衰者、上之所以加施於民者、厚也、故上施厚、則民之報上亦厚、上施薄、則民之報上亦薄、故薄施而厚責、君不能得於臣、父不能得於子、

民之從有道也、如饑之先食也、如寒之先衣也、如暑之先陰也、故有道則民歸之、無道則民去之、故道在身、則言自順、行自正、事君自忠、事父自孝、遇人自理、天之道滿而不溢、盛而不衰、明

主法象天道故貴而不驕富而不奢故能長守
富貴久有天下而不失也故曰持滿者與天
明主救天下之禍安天下之危者也必待萬民
之爲用也而後能爲之故曰安危者與人地大
國富民衆兵彊此盛滿之國也雖已盛滿無德
厚以安之無度數以治之則國非其國而民非
其民也故曰失天之度雖滿必涸臣不親其主
百姓不信其吏上下離而不和故雖自安必且
危之故曰上下不和雖安必危

古者三王五伯皆人主之利天下者也故身貴
顯而子孫被其澤桀紂幽厲皆人主之害天下
者也故身困傷而子孫蒙其禍故曰疑今者察
之古不知來者視之往

古者武王地方不過百里戰卒之衆不過萬人
然能戰勝攻取立爲天子而世謂之聖王者知
爲之術也桀紂貴爲天子富有海內地方甚
大戰卒甚衆然而身死國亡爲天下戮者不知
爲之術也故能爲之則小可以爲大賤可以

爲貴不能爲之則雖爲天子人猶奪之

明主度量人力之所能爲而後使焉故令於人之所能爲則令行使於人之所能爲則事成亂主不量人力令於人之所不能爲故其令廢使於人之所不能爲故其事敗夫令出而廢舉事而敗此疆不能之罪也

明主不用其智而任聖人之智不用其力而任衆人之力故以聖人之智思慮者無不知也以衆人之力起事者無不成也能自去而因天下

國若作
國改之

之智力起則身逸而福多亂主獨用其智而不任聖人之智獨用其力而不任衆人之力故其身勞而禍多故曰獨任之國勞而多禍

明主者人未之見而皆有親心焉者有使民親之之道也故其位安而民往之故曰未之見而親焉可以往矣

人主出言不逆於民心不悖於理義其所言足以安天下者也人唯恐其不復言也出言而離父子之親疏君臣之道害天下之衆此言之不

甚無行
發之行
字補之

可復者也，故明君不言也。

人主身行方正，使人有理，遇人有禮，行發於身，而爲天下法式，人唯恐其不復行也。身行不正，使人暴虐，遇人不信，行發於身，而爲天下笑者，此不可復之行也。故曰：行而不可再者，君不行也。

言之不可復者，其言不信也；行之不可再者，其行暴賊也。故言而不信，則民不附；行而暴賊，則天下怨，民不附，天下怨，此滅亡之所從生也。故

明主禁之、故曰、凡言行之不可復者、有國者之
大禁也、

板法解

治國有三器、亂國有六攻、明君能勝六攻而立
三器、故國治、不肖君不能勝六攻而立三器、故
國不治、三器者何也、曰、號令也、斧鉞也、祿賞也、
六攻者何也、曰、親也、貴也、貨也、色也、巧佞也、玩
好也、三器之用何也、曰、非號令無以使下、非斧
鉞無以威衆、非祿賞無以勸民、六攻之敗何也、

曰、雖不聽而可以得存、雖犯禁而可以得免、雖無功而可以得富、夫國有不聽而可以得存者、則號令不足以使下、有犯禁而可以得免者、則斧鉞不足以威衆、有無功而可以得富者、則祿賞不足以勸民、號令不足以使下、斧鉞不足以威衆、祿賞不足以勸民、則人君無以自守也。

明法解

明主者、審於法禁而不可犯也、察於分職而不可亂也、故羣臣不敢行其私、貴臣不得蔽賤、近

者不得塞遠、孤寡、老弱，不失其職，此之謂治國。故曰：所謂治國者，主道明也。

法度者，主之所以制天下，而禁姦邪也。私意者，所以生亂長姦，而害公正也。故法度行則國治，私意行則國亂。明主雖心之所愛，而無功者弗賞也；雖心之所憎，而無罪者弗罰也。案法式而驗得失，非法度不留意焉。故曰：先王之治國也，不淫意於法之外。

明主之治國也，案賞罰，行其正理，其當賞者，羣

賞罰作
其當立

臣不得辭也。其當罰者，羣臣弗敢避也。夫賞功誅罪者，所以爲天下致利除害也。草茅弗去，則害禾穀；盜賊弗誅，則傷良民。夫舍公法而行私惠，則是利姦邪而長暴亂也。行私惠而賞無功，則是使民偷幸而望於上也。行私惠而赦有罪，則是使民輕上而易爲非也。夫舍公法用私惠，明主弗爲也。故曰：不爲惠於法之內。

權衡者，所以起輕重之數也。然而人弗事者，非心惡利也。權不能爲之多少，其數而衡不能爲

之輕重其量也。人知事權衡之無益，故弗事也。故明主在上位，則官不得枉法，吏不得爲私民。知事吏之無益，故貨財不行於吏，權衡平正而待物。故姦詐之人，不得行其私。故曰：有權衡之稱者，不可欺以輕重也。

尺寸尋丈者，所以得短長之情也。故以尺寸量短長，則萬舉而萬不失矣。是故尺寸之度，雖富貴衆彊，不爲益長。雖卑辱貧賤，弗爲損短。公平而無所偏，故姦詐之人，弗能誤也。故曰：有尋丈

之數者不可差以長短、

凡所謂忠臣者、務明法術、日夜佐主、明於度數之理、以治天下者也、姦邪之臣、知法術明之必治也、治則姦臣困、而法術之士顯、是故姦邪之所務事者、使法無明、主無寤而已、得所欲也、故方正之臣得用、則姦邪之臣困傷矣、是方正之與姦邪、不兩進之勢也、姦邪之在、主之側者、不能勿惡之、惟惡之、則必候主間、而日夜危之、人主弗察、而用其言、則忠臣無罪、而困死、姦臣無

功而富貴故曰忠臣死於非罪而邪臣起於非功

富貴尊顯久有天下人主莫弗欲也令行禁止海內無敵人主莫弗欲也蔽欺侵陵人主莫不惡也失天下滅宗廟人主莫不惡也忠臣之欲明法術以致主之所欲而除主之所惡者也姦臣之擅主者有以私危之則忠臣無從進其公正之數矣故曰所死者非罪所起者非功然則爲人臣者重私而輕公矣

明主之擇賢人也、言勇者試之以軍、言智者試之以官、試於軍而有功者則舉之、試於官而事治者則用之、故以戰攻之事定勇怯、以官職之治定愚智、故勇怯愚智之見也、如白黑之分、亂主則不然、聽言而不試、故妄言者得用、任人而不課、故不肖者不困、故明主以法案其言而求其實、以官任其身而課其功、專任法不自舉焉、故曰先王之治國也、使法擇人、弗自舉也、

凡所謂功者、安主上利萬民者也、夫破軍殺將、

戰勝攻取使主無危亡之憂而百姓無死虜之患此軍士之所以爲功者也奉主法治境內使疆不凌弱衆不暴寡萬民歡盡其力而奉養其主此吏之所以爲功也匡主之過救主之失明理義以導其主主無邪僻之行蔽欺之患此臣之所以爲功也故明主之治也明分職而課功勞有功者賞亂治者誅誅賞之所加各得其宜而主不自與焉故曰使法量功不自度也

明主之治也審是非察事情以度量案之合於

法則行，不合於法則止。功充其言則賞，不充則誅。故言智能者，必有見功而後舉之；言惡敗者，必有見過而後廢之。如此則士上通而莫之能妬，不肖者困廢而莫之能舉。故曰：能不可蔽而敗不可飾也。

輕重

管子入復桓公曰：終歲之租金四萬，二千金請以一朝素賞軍士。桓公卽諾。期於泰舟之野，朝軍士。桓公卽壇而立。管子執枹而揖軍士曰：誰

卽作曰

舊無下
千人之
長四字
補之下
千上
疑脫曰
字

能陷陣破衆者，賜之百金。三問不對，有一人秉
劍而前，問曰：「幾何人之衆也？」管子曰：「千人之衆。」
曰：「千人之衆，臣能陷之。」賜之百金。管子又曰：「兵
接弩張，誰能得卒長者？」賜之百金。問曰：「幾何人
卒之長也？」管子曰：「千人之長。」千人之長，臣能得
之。賜之百金。管子又曰：「誰能聽旌旗之所指而
得執將首者？」賜之千金。言能得者累千人，賜之
人千金。其餘言能外斬首者，賜之人十金。一朝
素賞四萬，一千金。廓然虛桓公惕然大息曰：「吾

曷以識此管子曰君勿患且使外爲名於其內鄉爲功於其親家爲德於其妻子若此則士必爭名報德無北之意矣吾舉兵而攻破其軍并其地則非特四萬二千金之利也公曰諾乃戒大將曰百人之長必爲之朝禮千人之長必拜而送之降兩級其有親戚者必遺之酒四石肉四鼎其無親戚者必遺其妻子酒三石肉三鼎行教半歲父教其子兄教其弟妻諫其夫曰見禮若此不死列陣可以反於鄉乎桓公終舉兵

攻萊戰於莒鼓旗未相望而萊人大遁故遂破
其軍兼其地而虜其將故未列地而封未出金
而賞破萊軍并其地禽其君此素賞之計也

皇朝通志卷之二十一

羣書治要卷第三十三

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

晏子

司馬法

孫子

晏子

晏嬰

諫上

本書去
冠被裳
作釋衣
冠三字

景公飲酒數日，去冠被裳，自鼓盆甕，問於左右曰：「仁人亦樂此樂乎？」梁丘據對曰：「仁人之耳目猶人也，夫何爲獨不樂此樂也？」公令趨駕迎晏子，晏子朝服以至，公曰：「寡人甚樂，欲與夫子同。」

上
丁君作

無一字

此樂請去禮對曰羣臣皆欲去禮以事君嬰恐君之不欲也今齊國小童自中以上力皆過嬰又能勝君然而不敢者良禮義也君若無禮無以使下下若無禮無以事上夫人之所以貴於禽獸者以有禮也嬰聞之人君無禮無以臨其一邦大夫無禮官吏不恭父子無禮其家必凶詩曰人而無禮胡不遄死故禮不可去也公曰寡人不敏無良左右淫蠱寡人以此至於此請殺之晏子曰左右無罪君若無禮則好禮者去無

禮者至君若好禮則有禮者至無禮者去矣公曰善請易衣冠糞酒改席召晏子晏子入門三讓升階用三獻禮焉再拜而出公下拜送之徹酒去樂曰吾以章晏子之敬也

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘坐於堂側階晏子入見立有間公曰怪哉雨雪三日而天不寒晏子對曰天不寒乎公笑晏子曰嬰聞古之賢君飽而知人之飢溫而知人之寒逸而知人之勞今君不知也公曰善寡人聞命

公下舊無能字

補之

不上有

曰字

置子作

置六

矣乃命出裘發粟以與飢寒孔子聞之曰晏子能明其所欲景公能行其所善

淳于人納女於景公生孺子荼景公愛之諸臣謀欲廢公子陽生而立荼公以告晏子晏子不可夫以賤匹貴國之害也置子立少亂之本也夫陽生長而國人戴之君其勿易夫服位有等故賤不陵貴立子有禮故孽不亂宗廢長立少不可以教下尊孽卑宗不可以利所愛長少無等宗孽無別是設賊樹姦之本也君其圖之古

笑之作
莫之從

之明君非不知繁樂也、以爲樂淫則哀、非不知
立愛也、以爲義失而憂、是故制樂以節、立子以
道、若夫持讒諛以事君者、不足以責信、今君用
讒人之謀、亂夫之言、廢長立少、臣恐後人之有
因君之過、以資其邪、廢少而立長、以成其利者、
君其圖之、公不聽、景公沒、田氏殺荼、立陽生、殺
陽生、立簡公、殺簡公、而取齊國。

景公燕、賞於國內、萬鍾者三千、鍾者五、命三出
而職計筴之、公怒、令之免職、計命三出、而士師

三字下
英阿無
令心之
之

親作勤

莢之公不悅晏子見公謂晏子曰寡人聞君國者愛人則能利之惡人則能疏之今寡人愛人不能利惡人不能疏失君道矣晏子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆今君賞讒諛之臣而令吏必從則是使君失其道臣失其守也先王之立愛以親善也其去惡以禁暴也昔者三代之興也利於國者愛之害於國者惡之故明所愛而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下平治百姓和集及其衰也行安簡易身安

逸樂順於己者愛之，逆於己者惡之。故明所愛而邪僻繁，明所惡而賢良滅，離散百姓，危覆社稷。君上不度聖王之興，而下不觀惰君之衰，逆政之行，有司不敢爭，以覆社稷，危宗廟矣。公曰：寡人不知也，請從士師之策。

景公觀於淄上，喟然而曰：嗚呼！使國可長保而傳子孫，豈不樂哉？晏子對曰：嬰聞之，明王不徒立，百姓不虛至。今君以政亂國，以行棄民，久矣。而欲保之，不亦難乎？嬰聞之，能長保國者，能終

善者也。諸侯並立，能終善者爲長；烈士並立，能終善者爲師。昔先君桓公，方任賢而贊德之時，亡國恃以存，危國仰以安，是以民樂其政，而世高其德行。遠征暴勞者不疾，驅海內使朝天子，諸侯不怨，當是時，盛君之行不能進焉。及其卒而衰怠於德，而並於樂，身溺於婦侍，而謀因於豎刁，是以民苦其政，而世非其行，故身死胡宮而不舉，蟲出而不收，當是時也，桀紂之卒不能惡焉。詩曰：靡不有初，鮮克有終。不能終善者，不

遂其國。今君臨民若寇讎，見善若避熱，亂政而危賢，必逆於衆，肆欲於民，而虐誅其下，恐及於身矣。嬰之年老，不能待君使矣，行不能革，則持節以沒世矣。

景公出遊，北面望睹齊國，曰：嗚呼！使古而無死，如何？晏子曰：昔上帝以人之沒爲善，仁者息焉，不仁者伏焉。若使古而無死，丁公將有齊國，桓襄文武將皆相之。吾君將戴笠衣褐，執鈹耨，以蹲行畎畝之中，孰暇患死？公不悅，無幾，何梁上

據乘六馬而來、公曰、據與我和者、夫晏子曰、此所謂同也、所謂和者、君甘則臣酸、君淡則臣鹹、今據也、君甘亦甘、所謂同也、安得爲和、公不悅、無幾何、公西北望、睹彗星、召伯常騫、使攘而去之、晏子曰、不可、此天教也、以誠不敬、今君若設文而受諫、雖不去彗星、將自亡、今君嗜酒而並於樂、政不飾而寬於小人、近讒好優、何暇在彗、蒞又將見矣、公不悅、無幾何、晏子卒、公出屏而立、曰、嗚呼、昔者從夫子而遊、夫子一日而三責

我今孰責寡人哉

景公射鳥野人駭之公令吏誅之晏子曰野人不知也臣聞之賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁也以飛鳥犯先王之禁不可今君不明先王之制而無仁義之心是以從欲而輕誅也夫鳥獸固人之養也野人駭之不亦宜乎公曰善自今以來弛鳥獸之禁無以拘民

諫下

景公築路寢之臺三年未息而又爲長廩之役

頃作頃

道作道
修作修

二年未息，又爲鄒之長途。晏子諫曰：百姓之力
勤矣，君不息乎？公曰：途將成矣，請成而息之。對
曰：君屈民財者，不得其利；窮民力者，不得其樂。
昔者楚靈王作爲頓宮，三年未息也；又爲章華
之臺，五年未息也；而又爲乾谿之役，八年百姓
之力不足而自息也。靈王死，乾谿而民不與歸。
今君不道明君之義，而修靈王之迹，嬰懼君之
有暴民之行，而不睹長庠之樂也。不若息之。公
曰：善。非夫子，寡人不知得罪於百姓深也。於是

令勿收斬板而去之。

景公成路寢之臺，逢於何，遭晏子於塗，再拜于馬前曰：「於何之母死，兆在路寢之臺牖下，願請合骨。」晏子曰：「嘻，難矣！雖然，嬰將爲子復之。」遂入見公曰：「有逢於何者，母死，兆在路寢，當牖下，願請合骨，公作色不悅，曰：『自古及今，子亦嘗聞請葬人主宮者乎？』」晏子對曰：「古之君治其宮室，節不侵生人之居，其臺榭儉，不殘死人之墓，未嘗聞請葬人主宮者也。今君侈爲宮室，奪人之居，

驩作安

仁人作
仁君

廣爲臺榭，殘人之墓，是生者愁憂不得驩處，死者離析不得合骨，豐樂侈遊，兼傲死生，非仁人之行也。遂欲滿求，不顧細民，非存之道也。且嬰聞之，生者不安，命之曰蓄憂；死者不葬，命之曰蓄哀。蓄憂者怨，蓄哀者危。君不如許之。公曰諾。晏子出，梁丘據曰：自古及今，未嘗聞求葬公宮者也。若何許之？公曰：刑人之居，殘人之墓，凌人之喪，而禁其葬，是於生者無施，於死者無禮也。且詩曰：穀則異室，死則同穴。吾敢不許乎？逢於

何遂葬路寢臺之牖下、解衰去絰、布衣元冠、踊而不哭、躄而不拜、已乃涕洟而去之。

梁亾據死、景公召晏子而告之曰、據忠且愛我、我欲豐厚其葬、高大其壙、晏子曰、敢問據之所以忠愛君者、可得聞乎、公曰、吾有喜於玩好、有司未能我供也、則據以其財供我、吾是以知其忠也、每有風雨、暮夜求之、必存、吾是以知其愛也、晏子曰、嬰對則爲罪、不對則無以事君、敢不對乎、嬰聞之、臣專其君、謂之不忠、子專其父、謂

之不孝、妻專其夫、謂之嫉妬、爲臣道、君親於父、兄有禮於羣臣、有惠於百姓、有義於諸侯、謂之忠也、爲子道、父以鍾愛其兄弟、施行於諸父、以慈惠於衆子、誠信於朋友、謂之孝也、爲妻使衆妾皆得驩欣於夫、謂之不妬也、今四封之民皆君之臣也、而唯據盡力以愛君、何愛者之少耶、四封之貨皆君之有也、而唯據也、以其私財忠於君、何忠者之寡耶、據之防塞、羣臣壅蔽君、無乃甚乎、公曰、善哉、微子、寡人不知據之、至於是

也。遂罷爲傭之役，廢厚葬之令，令有司據法而責羣臣。陳過而諫，故官無廢法，臣無隱忠，而百姓大悅。

問上

景公問晏子曰：「君子常行曷若？」對曰：「衣冠不中，不敢以入朝；所言不義，不敢以要君；身行不順，治事不公，不敢以蒞衆；衣冠中，故朝無奇僻之服；所言義，故下無僞上之報；身行順，治事公，故國無阿黨之義。三者君子常行也。」

景公問晏子曰請問臣道對曰見善必通不私其利薦善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事受祿不爲苟得君用其言人得其利不伐其功此臣道也

景公問晏子曰明王之教民何若對曰明其教令而先之以行養民不苛而防之以刑所求於下者不務於上所禁於民者不行於身故下從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以勞不害之以罰上以愛民爲法下以相親爲義是

以天下不相違也。此明王之教民也。

景公問晏子曰：忠臣之事君何若？對曰：有難不死，出亡不送。公不悅。曰：君裂地而富之，疏爵而貴之，有難不死，出亡不送，其說何也？對曰：言而見用，終身無難；臣何死焉？謀而見從，終身不出，臣何送焉？若言不用，有難而死，是妄死也；謀而不從，出亡而送，是詐僞也。忠臣也者，能納善於君，而不與君陷於難者也。

景公問晏子曰：忠臣之行何如？對曰：選賢進能。

不私乎內、稱身就位、計能受祿、睹賢不居其上、受祿不過其量、不權君以爲行、不稱位以爲忠、不掩賢以隱長、不刻下以諛上、順卽進、否卽退、不與君行邪、

景公問晏子曰、臨國蒞民、所患何也、對曰、所患者三、忠臣不信、一患也、信臣不忠、二患也、君臣異心、三患也、是以明君居上、無忠而不信、無信而不忠者、是故君臣無獄、而百姓無恐也、

莊公問晏子曰、威當世而服天下、時耶、對曰、行

舊無補
字補之

也。公曰：何行對曰：能愛邦內之民者，能服境外之不善，重士民之死力者，能禁暴國之邪，中聽任聖者，能威諸侯，安仁義而樂利世者，能服天下，不能愛邦內之民者，不能服境外之不善，輕士民之死力者，不能禁暴國之邪，逆諫傲賢者，不能威諸侯，背仁義而貪名實者，不能威當世而服天下者，此其道已。公不用，任勇力之士，而輕臣僕之死，用兵無休，國疲民害，替年百姓大亂，而身及崔氏禍。

靜作潔

蔽作弊

景公問晏子曰、聖人之不得意也、何如、晏子對曰、上作事、反天時、從政逆鬼神、藉斂單百姓、四時易序、神祇並怨、道忠者不聽、薦善者不行、設過者有賞、救失者有罪、故聖人伏匿隱處、不干長上、靜身守道、不與世陷于邪、是以卑而不失義、蔽而不失廉、此聖人之不得意也、公曰、聖人之得意何如、晏子對曰、世治政平、舉事調乎天、藉斂和乎民、百姓樂其政、遠者懷其德、四時不失序、風雨不降虐、天明象而致贊、地育長而具

物神降福而不糜，民服教而不僞，治無怨業，居無廢民，此聖人之得意也。

景公問求賢，晏子對曰：通則視其所舉，窮則視其所不爲，富則視其所分，貧則視其所不取，夫上難進而易退也，其次易進而易退也，其下易進而難退也，以此數物者取人，其可乎？

景公問晏子曰：古之蒞國治民者，其任人何如？對曰：地不同宜，而任之以一種，責其俱生，不可得也；人不同能，而任之以一事，不可責徧成焉。

責焉無已、知者有不能治矣、求焉無饜、天地有不能贍矣、故明王之任人、諂諛不邇乎左右、阿黨不治乎本朝、任人之長、不強其短、任人之工、不強其拙、此任人之大略也。

景公問晏子曰、富民安衆難乎、對曰、易、節欲則民富、中聽則民安、行此兩者而已矣。

景公問晏子曰、古者離散其民而隕失其國者、其常行何如、對曰、國貧而好大、智薄而好專、尚讒諛而賤賢人、樂簡慢而輕百姓、國無常法、民

無經紀、好辯以爲智、刻民以爲忠、流涕而忘國、好兵而忘民、肅於罪誅而慢於慶賞、樂人之哀、利人之害、德不足以懷人、政不足以匡民、賞不足以勸善、刑不足以防非、此亡國之行也。今民聞公令如寇讎、此古之離其民、隕其國、常行也。景公問晏子曰：「謀必得、事必成、有術乎？」對曰：「有。」公曰：「其術何如？」晏子曰：「謀度於義者必得、事因於民者必成、反義而謀、背民而動、未聞存者也。昔三代之興也、謀必度於義、事必因於民、及其

衰也。謀者反義興事，傷民故度義因民，謀事之術也。

景公問晏子曰：「治國之患，亦有常乎？」對曰：「讒夫佞人之在君側者，好惡良臣而行與小人，此治國之常患也。」公曰：「讒佞之人，則亦誠不善矣。雖然，則奚曾爲國常患乎？」晏子曰：「君以爲耳目，而好謀事，則是君之耳目繆也。夫上亂君之耳目，而下使羣臣皆失其職，豈不誠足患哉？」公曰：「如是乎？」寡人將去之。晏子曰：「公不能去也。」公不悅。

曰夫子何少寡人之甚也對曰臣非敢矯也夫能自用於君者材能皆非常也夫藏大不誠於中者必謹小誠於外以成其大不誠入則求君之嗜欲能順之君怨良臣則具其往失而益之出則行威以取富夫可密近不爲大利變而務與君至義者此難得而其難知也公曰然則先聖奈何對曰先聖之治也審見賓客聽治不留患日不足羣臣皆得畢其誠讒諛安得容其私公曰然則夫子助寡人止之寡人亦事勿用矣

對曰、讒夫佞人之在君側者、若社之有鼠也、不可燻去、讒佞之人、隱君之威、以自守也、是故難去也。

景公問晏子曰、古之盛君、其行何如、對曰、薄於身而厚於民、約於身而廣於世、其處上也、足以明政行教、而不以威下、其取財也、權有無、均貧富、不以養嗜欲、誅不避貴、賞不遺賤、不淫於樂、不遁於哀、盡智道民、而不伐焉、勞力事民、而不責焉、政尚相利、故下不以相害爲行、教尚相愛、

故民不以相惡爲名、刑罰中於法、廢罪順於民、是以賢者處上而不華、不肖者處下而不怨、四海之內、一意同欲、生有厚利、死有遺教、此盛君之行也。

問下

景公出游、問於晏子曰、吾欲循海而南、至於琅耶、寡人何脩以則、夫先王之游也、晏子曰、嬰聞之、天子之諸侯爲巡狩、諸侯之天子爲述職、故春省耕而補不足者、謂之游、秋省實而助不給

者謂之豫。夏語曰：吾君不游，我曷以休？吾君不豫，我曷以助？壹游壹豫，爲諸侯度。今君之游不
然，師行而貧苦不補，勞者不息。夫從高歷時而不
不反，謂之流；從下歷時而不反，謂之連；從獸而
不歸，謂之荒；從樂而忘歸，謂之亡。古者聖王無
流連之游，無荒亡之行。公曰：善。令吏出粟以與
貧者三千鍾，公所身見老者七十人，然後歸。

景公問晏子曰：寡人意氣衰，身甚病，今吾欲具
珪璧犧牲，令祝宗薦之乎？上帝宗廟，意者禮可

浦作澤
下同

荐至作
薦

以于福乎。晏子對曰：嬰聞之，古者先君之于福也，政必合乎民，行必順乎神，節宮室，不敢大斬伐，以無偪山林，節飲食，無多田漁，以毋偪川浦。祝宗用事，辭罪而不敢有所求也，是以神民俱順，而山川納祿。今君政反于民，而行悖乎神，大宮室，多斬伐，以偪山林，羨飯食，多田漁，以偪川浦，是以神民俱怨，而山川收祿。司過荐至，而祝宗祈福，意者逆乎。公曰：寡人非夫子，無所聞此。請革心易行，於是廢公阜之游，止海食之獻，斬

卷之二十一
三
伐者以時、田漁者有數、居處飲食節之、勿羨、祝宗用事、辭罪而不敢有所求焉。

景公問晏子曰、寡人欲從夫子、而善齊國之政、可乎、對曰、嬰聞之、國有具官、然後其政可善、公作色不悅曰、齊國雖小、則可謂官不具乎、對曰、昔吾先君桓公、身體惰解、辭令不給、則隰朋、暱侍、左右多譽、獄讞不中、則弦寧、暱侍、田野不修、民萌不安、則甯戚、暱侍、軍士惰、戎士肆、則王子城甫、暱侍、居處逸怠、左右懾畏、則東郭牙、暱侍。

德義不中、意行衰怠、則管子暱侍、先君能以人之長續其短、以人之厚補其薄、是故諸侯朝其德、而天子致胙焉、今君之過失多矣、未有一士以聞者也、故曰、官不具、公曰善、

景公問晏子曰、昔吾先君桓公從車三百乘、九合諸侯、一匡天下、今吾從車千乘、可以逮先君桓公之後乎、對曰、桓公從車三百乘、九合諸侯、一匡天下者、左有鮑叔、右有仲父、今君左爲倡、右爲優、讒人在前、諛人在後、又焉可逮先君桓

公之後乎、

高子問晏子曰、子事靈公、莊公、景公、皆敬子、三君一心耶、夫子之心三耶、對曰、嬰聞一心可以事百君、三心不可以事一君、故三君之心非一心也、而嬰之心非三心也、

雜上

景公使晏子爲阿宰、二年而毀聞於國、公不悅、召而免之、晏子謝曰、嬰知嬰之過矣、請復治阿、三年而譽必聞於國、公復使治阿、三年而譽聞

於國公悅召而賞之辭而不受公問其故對曰
昔者嬰之治阿也築蹊徑急門閭之政而淫民
惡之舉儉力孝悌罰偷竄而惰民惡之決獄不
避貴強貴強惡之左右之所求法則與非法則
否而左右惡之事貴人體不過禮而貴人惡之
是以三邪毀乎外二讒毀于內三年而毀聞乎
君也今臣更之不築蹊徑而緩門閭之政而淫
民悅不舉儉力孝悌不罰偷竄而惰民悅決獄
阿貴強而貴強悅左右所求言諾而左右悅事

貴人體過禮而貴人悅是以三邪譽於外二讒譽乎內三年而譽聞於君也昔者嬰之所以當誅者宜賞而今之所以當賞者宜誅是故不敢受景公乃任以國政焉

景公正晝被髮乘六馬御婦人以出正門別跪擊馬而反之曰爾非吾君也公慙而不朝晏子入見景公曰昔者寡人有罪被髮乘六馬以出正門別跪擊馬而反之曰爾非吾君也寡人以子大夫之賜得率百姓以守宗廟今見戮於別

跪以羞社稷、吾猶可以齊於諸侯乎、晏子對曰、君勿惡焉、臣聞之下無直辭、上有惰君、民多諱言、君有驕行、古者明君在上下多直辭、君上好善、民無諱言、今君有失行、而別跪禁之、是君之福也、故臣來慶、請賞之以明君之好善、禮之以明君之受諫、公笑曰、可乎、晏子曰、可、於是令別跪倍資、無征、時朝無事、

景公飲酒、夜移於晏子、前驅款門曰、君至、晏子被元端、立於門曰、諸侯得微有故乎、國家得微

下兵作
報者二
字無六
臣得微
有不辰
乎一句
夫子作
將軍

有事乎、君何爲非時而夜辱、公曰、酒醴之味、金石之聲、願與夫子樂之、晏子曰、夫布薦席、陳簋簋者、有人、臣不敢與焉、公移於司馬穰苴之家、前驅款門曰、君至、穰苴介冑操戟立於門曰、諸侯得微有兵乎、大臣得微有兵乎、大臣得微有不服乎、君何爲非時而來、公曰、酒醴之味、金石之聲、願與夫子樂之、穰苴對曰、夫布薦席、陳簋簋者、有人、臣不敢與焉、公移於梁丘據之家、前驅款門曰、君至、梁丘據左擁琴、右挈竽、行歌而

出公曰樂哉今夕吾飲也微彼二子者何以治
吾國微此一臣者何以樂吾身

景公探雀鷩鷩弱而反之晏子聞之不時而入
見北面再拜賀曰吾君有聖王之道矣公曰寡
人探雀鷩鷩弱故反之其當聖王之道者何也
晏子曰君探雀鷩鷩弱故反之是長幼也君曾
禽獸之加焉而況于人乎此聖王之道也

下君下
有仁愛
二字

景公使養所愛馬暴病死公命人操刀解養馬
者是時晏子侍前左右執刀而進晏子止之而

舊無所
字補之

問於公曰、敢問古時堯舜支解人、從何軀始、公懼焉、遂止、曰、以屬獄、晏子曰、請數之、使自知其罪、然後致之獄、公曰、可、晏子數之曰、爾有三罪、公使汝養馬、殺之、當死罪一也、又殺公之所最善馬、當死罪二也、使公以一馬之故、殺人、百姓聞之、必怨吾君、諸侯聞之、必輕吾國、汝殺公馬、使怨積於百姓、兵弱於鄰國、汝當死罪三也、令以屬獄、公喟然曰、赦之、

子之邊
位新位

魯昭公失國走齊、齊景公問焉、曰、子之邊位新、

君何年
之少而

棄國心
登十字

春至也
作秋風
一至根
且核矣

奚道至于此乎。昭公對曰：吾少之時，人多愛我者，吾體不能親，人多諫我者，吾志不能用，是以內無弼，外無輔，輔弼無一人，諂諛我者甚衆，譬之猶秋蓬也。孤其根，芟密其枝葉，春氣至，傾以揭也。景公以其言語，晏子曰：使是人反其國，豈不爲古之賢君乎。晏子曰：不然，夫愚者多悔，不肖者自賢，溺者不問隧，迷者不問路，譬之猶臨難而遽鑄兵，噎而遽掘井，雖速亦無及。

景公游於麥丘，問其封人曰：年幾何。對曰：鄙人

善無之
嗣二字
補之

之年八十五矣。公曰：壽哉！子其祝我。封人曰：使君之年長於國家。公曰：善哉！子其復之。封人曰：使君之嗣壽皆若鄙人之年。公曰：善哉！子其復之。封人曰：使君無得罪於民。公曰：誠有鄙民得罪於君則可，安有君得罪於民者乎？晏子對曰：君過矣，敢問桀紂君誅乎？民誅乎？公曰：寡人過矣，於是賜封人麥丘以爲邑。

晏子侍於景公，朝寒，曰：請進煖食。對曰：嬰非君奉餽之臣也，敢辭。公曰：請進服裘。對曰：嬰非君

茵席之臣也。敢辭。公曰：然，夫子之於寡人，何爲者也？對曰：社稷之臣，公問社稷之臣，若何？對曰：能立社稷，別上下之義，使當其理，制百官之序，使得其所，作爲辭令，可布於四方也。自是之後，君不以禮不見晏子。

雜下

晏子朝，乘弊車，駑馬。景公見之，曰：嘻！夫子之祿寡耶？何乘不佼之甚也？晏子出，公使梁丘據遺之路輿，乘馬。三反不受。公不悅，趨召晏子。晏子

攸作任

路輿作
輅車下

至公曰夫子不受寡人亦不乘對曰君使臣監百官之吏臣節其衣服食飲之養以先齊國之民然猶恐侈靡而不顧行也今路輿乘馬君乘之上而臣亦乘之下民之無義侈其衣食而多不顧其行者臣無以禁之遂不受

晏子相景公其論人也見賢卽進之不同君所欲見不善則廢之不避君所愛行己而無私直言而無諱

景公游淄聞晏子卒公乘而驅自以爲遲下車

而趨知不若車之速則又乘比至於國者四下而趨行哭而往至伏尸而號曰子大夫日夜責寡人不遺尺寸寡人猶且淫逸而不收怨罪重積於百姓今天降禍於齊國不加寡人而加之夫子齊國之社稷危矣百姓將誰告乎晏子沒十有七年景公飲諸大夫酒公射出質堂上唱善若出一口公作色大息播弓矢莜章入公曰章自吾失晏子於今十有七年矣未嘗聞吾不善今射出質唱善者如出一口莜章對曰此諸

臣之不肖也，智不足以知君，不善，勇不足以犯君之顏，然而有一焉，臣聞君好之則臣服之，君嗜之則臣食之，尺蠖食黃，其身黃，食蒼，其身蒼，君其猶有食諂人之言乎？公曰善。

司馬法

古者以仁爲本，以義治之，治之謂正。

治民用兵，平亂討暴。

必以義。

是故殺人安人，殺之可也。

以殺止殺，殺可以生也。

攻

其國愛其民，攻之可也。

除民害，去亂君也。

以戰去戰，雖

戰可也。故仁見親，義見悅，智見恃，勇見方，信見

本書云
或作民

信將有五材則民親悅恃方而信之也故內得愛焉所以守也外

得威焉所以戰也利加於民則守固威加敵民則戰勝故戰道不

違時不歷民病所以愛吾民也春秋興師為違時飢海小行所

以愛己也不加喪不因凶所以愛其民也敵不加兵

愛彼民也冬夏不興師所以兼愛民也大寒如暑吏士解倦難以

警戒大寒以露則生外疾甚暑以暴則生內疾故不出師愛己彼之民也故國雖大

好戰必亡天下雖平忘戰必危天下既平春蒐

秋獮振旅治兵所以不忘戰也古者逐奔不遠

從綏不過三舍不窮不能而哀憐傷病是以明

舊無是以明其信也六字補之散作教

治作至

其仁也成列而鼓是以明其信也爭義不爭利

是以明其義也又能舍服是以明其勇也知始

知終是以明其知也五德以時合散以爲民紀

古之道也仁義勇智信民之本隨時而施舍爲民綱紀古之所傳政道也先王

之治順天之道設地之宜官人之德而正名治

物正者正官名也名正則可法立國辨職立國治民分守境界各治其職諸

侯悅懷海外來服服從己也獄弭而兵寢聖德之治

也其次賢王制禮樂法度乃作五刑興甲兵以

討不義巡狩省方會諸侯考不同其有失命亂

伯作百
官二字

國三八

集作毀

常比德逆天之時，徧告于諸侯，章明有罪，天子

正刑。

刑者，正天子之法也。刑以征不義，伐不從王者之法也。

冢宰與伯布

命于軍曰：入罪國之地，無暴神祇，無行田獵，無有暴虐，無棄土功，無燔墻屋，無伐樹木，如取六畜，無取禾粟，無取器械，見其老幼，奉歸勿傷。雖遇壯者，不校勿敵。敵若傷之，醫藥歸之。既誅有罪，王及諸侯修正其國，舉賢更立，明正復職。

王者

與四方諸侯，伐無道之國，整頓其民人，舉賢良，更立爲君，奉尊王法，復五官之職事也。古

者逐奔不遠，從綏不及，所以示君子且有禮，不

遠則難誘、不及則難陷、以禮爲固、以仁爲勝、既勝之後、其教可復、是以君子貴之也、故禮與法表裏也、文與武左右也、古者賢王明民之德、盡民之善、故無廢德、無簡民、賞無所生、罰無所誠也。民有一善處一事、故能盡民之善、無損德、棄民也、能堪其事、故賞罰無所施也。有虞氏不賞不罰、而民可用、至德也、夏賞而不罰、至教也、殷罰而不賞、至威也、周以賞罰、德衰也、賞不踰時、欲民速得爲善之利也、罰不遷列、欲民速覩爲不善之害也。賞功不移時、罰惡不轉列、所以勸善懲惡、欲速疾也。

不登作
亡等

大捷不賞、上下皆不伐善也。

一軍皆助、上下俱不取功也。

苟不伐善、則不驕矣。下苟不伐善、必不登矣。上

下不伐善、若此讓之至也。大敗不誅、上下皆不

善在己也。

一軍奔北、人皆有罪、故不誅、上下俱有過失也。

上苟以不善

在己、必悔其過。下苟以不善在己、必遠其罪。上

下分惡、若此讓之至也。

上下不取其善、君不驕下、下不求進也。

孫子兵法

孫子曰：凡用兵之法，全國爲上，破國次之。

興兵深入

長驅擄其都邑、絕其外內、敵舉國來服爲上、以兵擊破服得之爲次也。

全軍爲上。

破軍次之，全卒爲上，破卒次之，是故百戰百勝，非善之善者也。不戰而屈人之兵，善之善者也。

未戰而敵自屈服也。

故上兵伐謀。

敵始有謀，伐之易也。

其次伐交。

將

合其次伐兵。

兵形已成。

下攻攻城。

敵國已收其外糧，城守攻之爲下。

故善用兵者，屈人之兵而非戰也，拔人之城而非攻也，毀人之國而不久也，必以全爭於天下，故兵不鈍而利可全也。兵形象水，水行避高而就下，兵之形避實而擊虛，故水因地而制行，兵因敵而制勝。故兵無定勢，水無常形，能與敵變。

化而取勝者謂之神。

孫子曰凡用兵之法君命有所不受

苟便於事不拘於君

命也無恃其不來恃吾有以能待之也無恃其不

攻恃吾之不可攻也夫唯無慮而易於敵者必

禽於人故卒未附親而罰之即不服不服即難

用也卒已附親而罰不行者即不可用矣故令

之以文齊之以武是謂必取令素行則民服令

素行者與衆相得也戰道必勝主曰無戰必戰

戰道不勝主曰必戰無戰故進不求名退不避

罪唯民是保而利全於主國之寶也。視卒如嬰
兒故可與之赴深谿。視卒如愛子故可與之俱
死。厚而不能使愛而不能全亂而不能治譬若
驕子不可用也。恩不可專用
罰不可專任知吾卒之可以擊
而不知敵之不可擊勝之半也。知敵之可擊而
不知吾卒之不可以擊勝之半也。知敵之可擊
知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝
之半也。勝之半者
未可知也故曰知彼知己勝乃不殆。知
天知地勝乃可全。明主慮之良將修之非利不

赴非得不用非危不戰

不得已而用兵

主不可以怒而

興軍將不可以愠而致戰合於利而用不合於

利而止怒可復喜愠可復悅亡國不可復存死

者不可復生也故曰明王慎之良將敬之此安

國之道也興師十萬出征千里百姓之費公家

之奉日千金內外騷動不得操事者七十萬家

古者八家爲隣一家從軍七家奉之言相守數

十萬之師不事不耕者凡七十萬家也

年以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之情

者不仁之至也非民之將也非主之佐也非勝

師下有
樂字木
耕作耕
稼

之主也故明王聖主賢君勝將所以動而勝人

成功出於衆者先知也先知者不可取於鬼神

不可以禮祀以求也

不可象於事也

不可以事類求也

不可驗於

度

不可以行事度也

必取於人知敵之情者也

不可以行事度也作不可以度數推

君書治要卷第三十三