

羣

書

治

要

羣書治要卷第二十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

魏志下

傳

陳思王植字子建、每進見難問、應聲而對、特見寵愛、既以才見異、而丁儀、丁廙、楊脩等、爲之羽翼、太祖狐疑、幾爲太子者數矣、黃初三年、立爲鄆城王、太和元年、徙爲壅丘王、三年、徙封東阿王、五年、上疏求存問親戚、因致其意曰、臣聞天

壅作雍

著無親
威二字

稱其高、以無不覆地稱其廣、以無不載日月稱其明、以無不照江海稱其大、以無不容故孔子曰、大哉堯之爲君、唯天爲大、唯堯則之夫天德之於萬物可謂宏廣矣、蓋堯之爲敎先親後疏自近及遠周之文王亦崇厥化昔周公弔管蔡之不咸廣封懿親以藩屏王室傳曰周之同盟異姓爲後誠骨肉之恩爽而不離親親之義寔在敦固未有義而後其君仁而遺其親者也臣伏惟陛下資帝唐欽明之德體文王翼翼之仁

惠洽椒房、恩昭九親、羣后百寮、番休遞上、執政
不廢於公朝、下情得展於私室、親理之路通慶
弔之情展、誠可謂恕已治人、推惠施恩者矣、至
於臣等、婚媾不通、兄弟乖絕、吉凶之間塞、慶弔
之禮廢、恩紀之違、甚於路人、隔閡之異、殊於胡
越、以一切之制、無朝覲之望、至於注心皇極、結
情紫闕、神明知之矣、願陛下沛然垂詔、使諸國
慶問得展、以叙骨肉之歡恩、全怡怡之篤義、妃
妾之家、膏沐之遺、歲得再通、齊義於貴宗、等惠

於百司如此則風雅所詠復存於聖世矣臣伏
自思惟無錐刀之用及觀陛下之所戒授若以
臣爲異姓竊自料度不後於朝士矣若得辭遠
遊戴武弁解朱組佩青紱駕馬奉車趣得一號
安宅京室執鞭珥筆出從華蓋入侍輦轂承答
聖問拾遺左右乃臣丹誠之至願也遠慕鹿鳴
君臣之宴中詠常棣匪他之戒下思伐木友生
之義終懷蓼莪罔極之哀每四節之會塊然獨
處左右唯僕隸所對唯妻子高談無所與陳發

義無所與展、未嘗不聞樂而拊心、臨觴而歎息也。臣伏以爲犬馬之誠不能動人、譬人之誠不能動天、崩城隕霜、臣初信之、以臣心況徒虛語耳、若葵藿之傾葉大陽、不爲之迴光亦終向者誠也、竊自比葵藿、若降天地之施、乖三光之明者、寔在陛下、今之否隔、友于同憂、而臣獨倡言者、竊不願於聖世、使有不蒙施之物、必有慘毒之懷、故柏舟有天只之怨、谷風有弃予之歎、故伊尹耻其君不如堯舜、臣之愚蔽、欲使陛下崇

光日月、被時雍之美者、是臣懷懷之誠也。詔報曰、夫忠厚仁及草木、則行葦之詩作、恩澤衰薄、不親九屬、則角弓之章刺。今令諸國兄弟情理、簡怠妃妾之家、膏沐疎略、縱不能敦而睦之、王援古喻義備矣、悉矣。何言精誠不足以感通哉。夫明貴賤、崇親親、禮賢良、順少長、國之綱紀、本無禁、諸國通問之詔也。矯枉過正、下吏懼譴、以至於此耳。已勅有司、如王所訴、植復上疏、陳審舉之義。曰、臣聞天地協氣、而萬物生、君臣合德、

而庶政成五帝之世非皆智三季之末非皆愚
用與不用知與不知也書曰有不世之君必能
用不世之臣用不世之臣必能立不世之功昔
樂毅奔趙心不忘燕廉頗在楚思爲趙將臣生
乎亂長乎軍又數承教于武皇帝伏見行師用
兵之要不必取孫吳而闇與之合竊揆之於心
常願得一奉朝覲排金門踏玉陛列有職之臣
賜須臾之間使臣得一散所懷撾盡蘊積死不
恨矣然天高聽遠情不上通徒獨望青雲而拊

心仰高天而歎息耳、屈平曰、國有驥而不知乘焉、遑遑而更索、昔管蔡放誅、周邵作弼、叔魚陷刑、叔向匡國、三監之疊、臣自當之、二南之輔、求必不遠、華宗貴族、藩王之中、必有應斯舉者、故傳曰、無周公之親、不得行周公之事、唯陛下留意焉、近者漢氏廣建藩王、豐則連城數十、約則饗食祖祭而已、未若姬周之樹國五等之品制也、若扶蘇之諫、始皇淳于越難周青臣可謂知時變矣、能使天下傾耳注目者、當權者是矣。

故謀能移主、威能懼下、豪右執政、不在親戚權
之所在、雖疏必重、勢之所去、雖親必輕、蓋取齊
者田族、非呂宗也、分晉者趙魏、非姬姓也、唯陛
下察之、苟吉專其位、凶離其患者、異姓之臣也、
欲國之安、祈家之貴、存共其榮、沒同其禍者、公
族之臣也、今反公族疏、而異姓親、臣竊惑焉、今
臣與陛下踐冰履炭、高下共之、豈得離陛下哉、
不勝憤懣、拜表陳情、若有不合、乞且藏之書府、
不便滅弄、臣死之後、事可思。

諸國士息已見發

魏略曰、植以近前

其遺孤稚弱在者無幾而復被取乃上書曰臣聞古之聖君與日月齊其明四時等其信恩不中絕教無二可以此臨朝則臣下知所死矣受任在萬里之外審主之所以授官必已之可以投命雖有構會之徒泊然不以爲懼者蓋君臣相信之明效也臣初受封策書曰植受茲青社爲魏藩轉而所得兵百五十人皆年在耳順或不踰矩虎賁官騎及親事凡二百餘人皆使年壯備有不虞檢校乘城顧不足以自救況皆復耄耋罷曳乎而名爲魏東藩使屏翰王室臣竊自羞矣就之諸國國有士子合不過五百人伏以爲三軍益損不復賴此方外定否必當須辦者臣願將部曲倍道奔赴夫妻負孺子弟懷糧蹈鋒履刃以殉國難何但習業小兒哉愚誠以揮涕增河饑鼠飲海於朝萬無損益於臣家計甚有廢損又臣士息前後三送兼人已竭唯尚有小兒七八歲已上十六七已還三十餘人今部曲皆年耆臥在床席非糜不食眼不能視氣

息裁屬

者、凡三十七人、疲瘵風靡、犹盲

聾聵者

者

二十三人、唯正須此小兒大者、可備宿衛、雖不

足、以禦寇粗、可以警小盜、小者未堪大役、爲可

使耘鋤穢草、驅護鳥雀、休候人、則一

事廢、一日

猶則衆業散、不親自經營、則功不攝、常自躬親

不委下吏而已、陛下聖仁恩詔三至、士子給國

長不復發明詔之下、有若皦日、保金石之恩、必

明神之信、定習業者、並復見送、曉若晝晦、悵然

失圖、伏以爲陛下旣爵臣百僚之右、居藩國之

任、爲置卿士、屋名爲宮、冢名爲陵、不使其危居

獨立、無異於凡庶、若陛下聽臣悉還部曲、罷官

屬省監官、使解璽釋紱、追栢成子仲之業、營顏

淵原憲之事、居子臧之廬、宅延陵之室、如此雖

進無成功、退有可守節、身死之日、猶松喬也、然

伏度國朝、終未肯聽臣之若是、固當羈絏於世

繩、維繫于祿位、懷屑屑之小憂、執無已之百念、

安得蕩然肆志、逍遙於宇宙之外哉、此願未從

陛下必欲崇親親、篤骨肉、閭白骨、而榮枯木者、

上卷

卷之二十六

六

唯遂仁德以副前恩
有詔皆遂還之也

六年封植爲陳王時法制待藩國既自峻逼寮屬皆賈豎下才兵人給其殘老大數不過三百人十一年而三徙都常汲汲無歡遂發疾薨孫盈

曰異哉魏氏之封建也不度先王之典不思藩屏之術違敦穆之風背維城之義漢初之封或權侔人主雖云不度時勢然也魏氏諸侯陋同匹夫雖慾七國矯枉過也且魏之代漢非積德之由風澤既微六合未一而彫翦枝幹委權異族勢同槐木危若巢幕不嗣忽諸非天喪也五等之制萬世不易之典六代興亡曹問論之詳矣

中山恭王袞每兄弟遊娛袞獨譚思經典文學

方輒、遂共表稱陳袁美、袁聞之大驚懼、責讓文學曰、修身自守、常人之行耳、而諸君乃以上聞、是適所以增其負累也、且如有善、何患不聞、而遽共如是、是非益我、其誠慎如此、袁尚約儉、教勅妃妾、紡績織紝、習爲家人之事、袁病困、令世子曰、汝幼少、未聞義方、早爲人君、但知樂不知苦、必將以驕奢爲失也、接大臣、務以禮、雖非大臣、老者猶宜答拜、事兄以敬、恤弟以慈、兄弟有不良之行、當造膝諫之、諫之不從、流涕喻之、喻

之不改、乃白其母、若猶不改、當以奏聞、并辭國土、與其守寵罹禍、不若貧賤全身也、此亦謂大罪惡耳、其微過細愆、故當奄覆之、嗟乎小子、慎脩乃身、奉聖朝以忠貞、事太妃以孝敬、閨闥之內、奉令於太妃、閨闥之外、受教於沛王、無怠乃心、以慰余靈、薨詔使大鴻臚持節典護喪事、贈賄甚厚、評曰、魏氏王公、徒有國土之名、而無社稷之實、又禁防擁隔、同於圈圄、位號靡定、大小歲易、骨肉之恩乖、棠棣之義廢、爲法之弊、一至

于此乎。

魏氏春秋載宗室曹同上書曰、臣聞古之王者必建同姓以明親親必樹異姓

以明賢賢故傳曰、庸勲親親昵近尋賢書曰、克明俊德以親九族詩云、懷德惟寧宗子維城由斯觀之、非賢無與興功、非親無與輔治也夫親親之道專用則其漸也微弱賢賢之道偏任則其弊也劫奪先聖知其然也故博兼親疎而並用之近則有宗盟藩衛之固遠則有仁賢輔佐之助興則有與共其治衰則有與守其土安則有與享其福危則有與同其禍夫然故能有其國家本枝百世也今魏尊尊之法雖明親親之道未備詩不云乎鵠鵠在原兄弟急難以斯言之明兄弟相救於喪亂之際同心於憂禍之間雖有閨牆之忿不忘禦侮之事何則憂患同也今則不然或任而不重或釋而不任一且疆場稱警關門反拒股肱不扶胸心無衛臣竊惟此寢不安席謹撰合所聞敘論成敗論曰昔夏殷周歷世數十而秦二世而亡何則三代之君與

天下共其民、故天下同其憂也。秦王獨制其民、故傾危莫救也。夫與人共其樂者、人必憂其憂、與人同其安者、人必拯其危。先王知獨治之不能久也、故與人共治之、知獨守之不能固也、故與人共守之、兼親疎而兩用、參同異而並建、是以輕重足以相鎮、親疎足以相衛、并兼路塞、逆候微而復肅、二霸之後、浸以陵遲、吳楚憑江漢、負固方城、雖心希九鼎、而畏迫宗姬、姦情散於匈奴、逆謀消於唇吻、斯豈非信重親戚、任用賢能、枝葉頑茂、本根賴之、自此之後、轉相攻伐、暨于戰國、諸姬微矣、至於王報、降爲庶人、猶枝葉相持、得居虛位、海內無主、四十餘年、秦據形勝之地、騁誦詐之術、至於始皇、乃定天位、曠日若彼、用力若此、豈非深固根蒂、不拔之道乎、秦觀周之弊、以爲小弱見棄、於是廢五等之爵、立郡縣之官、子弟無尺寸之封、功臣無立錐之土、內無宗子、以自毆輔、外無諸侯、以爲藩衛、仁心

舊無捐
贈至國
卷二十
二字補
之

不加於親戚、惠澤不流於枝葉、譬猶芟刈股肱、
獨任胸腹、浮舟江海、弃捐楫櫓、觀者爲之寒心。
而始皇晏然自以爲闢中之固、金城千里、子孫
帝王萬世之業也、豈不悖哉、至於身死之日、無
所寄付、委天下之重於凡人之手、託廢立之命
於姦臣之口、至令趙高之徒、誅鋤宗室、胡亥少
習刻薄之政、長遭凶父之業、不能改制易法、寵
任兄弟、而乃師譚申商、諮詢趙高、自幽深宮、委
政謗貳、身殘望夷、求爲點首、豈可得哉、遂乃郡
國離心、衆庶潰叛、勝廣倡之於前、劉項弊之於
後、向使始皇納淳于之策、抑李斯之論、割裂州
屬、分王子弟、封三代之後、報功臣之勞、士有常
君、人有定主、核葉相扶、首尾爲用、雖使子孫有常
失道之行、時人無湯武之賢、姦謀未發、而身已
屠戮、何區區之陳項、而得措其手足哉、故漢祖
蓄三尺之劍、驅烏集之衆、五年之中、而成帝業、
自開歸已來、其興立功勲、未有若漢祖之易者
也、夫伐深根者、難爲功、摧枯朽者、易爲力、理勢

然也、漢監秦之失、封殖子弟、及諸呂擅權、圖危
者、徒以諸侯强大、盤石膠固、東牟朱虛、受命於
內、西代吳楚、作衛于外也、向使高祖踵亡秦之
法、忽先王之制、則天下已傳、非劉氏有也、然高
祖封建、地過古制、大者跨州兼郡、小者連城數
十、上下無別權、侔京室、故有吳楚七國之患、賈
誼曰、諸侯強盛、長亂起姦、莫若衆建諸侯、而少
其力、則下無背叛之心、上無誅伐之事、文帝不
從、至於孝景、猥用晁錯之計、削黜諸侯、親者怨
恨、疏者震恐、吳越倡謀、五國從風、兆發高帝、豐
鍾文景、由寬之過制、急之不滿故也、所謂末大
必折、尾大難掉、尾同於體、猶或不從、況乎非體
之尾、其可掉哉、武帝從主父之策、下推恩之令、
自是之後、齊分爲七、趙分爲六、淮南三割、梁代
五分、遂以陵遲、子孫微弱、衣食租稅、不預政事、
或以酎金免削、或以無後國除、至於成帝、王氏
擅朝、劉向諫曰、臣聞公族者、國之枝葉、枝葉落

則本根無所庇蔭其言深切多所稱引成帝雖悲傷歎息而不能用至于哀平異姓秉權假周公之事而爲田常之亂高拱而竊天位一朝而臣四海漢宗室王侯解印繹綬貢奉社稷猶懼不得爲臣妾或乃爲之符命頌莽恩德豈不哀哉由斯言之非宗子獨忠孝於惠文之間而叛逆於哀平之際也徒懼輕勢弱不能有定耳賴光武皇帝挺不世之姿禽王莽於已成紹漢嗣於旣絕斯豈非宗子之力耶而曾不監秦之失策襲周之舊制踵亡國之法而徼倖無疆之期至於桓靈闇暨執衡朝無死難之臣外無同憂之國君孤立於上臣弄懼於下本末不能相御身首不能相使由是天下鼎沸姦凶並爭宗廟焚爲灰燼宮室變爲榛藪居九洲之地而身無所安處悲夫漢氏奉天禪位於大魏大魏之興于今二十四年矣觀五代之存亡而不用其長策覩前車之傾覆而不改其轍迹子弟王空虛之地君不使之民宗室竄於閭閻不聞邦國之

卷之二
政權均匹夫、勢齊凡庶、內無深根不拔之固、外無盤石宗盟之助、非所以保安社稷、爲萬世之策、且今之峒牧郡守、古之方伯諸侯、皆跨有千里之土、兼軍武之任、或比國數人、或兄弟並據弱枝、備萬一之虞也、今之用賢、或超爲名都之主、或爲偏師之帥、而宗室有文者必限小縣之宰、有武者必置於百人之上、使夫廉高之士、畢志於衡輒之內、才能之人耻與非類爲伍、非所以勸進賢能、褒異宗室之禮、夫泉涸則流竭、根朽則葉枯、枝繁者蔭根、條落者本孤、故語曰、百足之蟲、至死不僵、扶之者衆也、此言雖小、可以立大、且據基不可倉卒而成、威名不可一朝而建、立皆爲之有漸、建之有素、譬之種樹、久則其根本茂盛、其枝葉若造次徙於山林之中、植於宮闕之下、雖壅之以黑墳、煖之以春日、猶不居、平居猶懼其離叛、危急建置不久、則輕下慢上、平居猶懼其離叛、危急

特知之何是以聖王安而不逸以慮危也存而下有變而無顧危之患矣

舊無應
遇二字

王粲字仲宣山陽人也拜侍中始文帝爲五官將及平原侯植皆好文學粲與徐幹陳琳阮瑀應瑒劉禎並見友善琳字孔璋避難冀州袁紹使典文章

魏氏春秋載紹使琳作檄文曰司空

曹操祖父騰故中常侍與左悳徐璜

並作妖孽饕餮放橫傷化虐民父嵩乞白攜養

因賊假位興金輦璧輸貨權門竊盜鼎司傾覆重器持贅鬻遺醸不無令德儕狡鋒侏好亂樂禍幕府昔遇董卓侵官暴國方羅英雄弃瑕錄用謂其鷹犬之才凶牙可任遂乘資跋扈肆行酷烈割剝元元殘害善放志專行威劫省禁

鼻侮王宮敗法亂紀坐召三臺專制朝政爵賞
由心刑罰由口所愛光五宗所惡滅三族羣談
者蒙顯誅腹議者蒙隱戮道路以目百寮鉗口
梁孝王先帝母弟墳陵尊顯操率將士親臨發
掘破棺裸尸略取金寶又署發丘中郎將模金
校尉所過墮突無骸不露身處三公之官而行
桀虐之態殄國虐民毒流人鬼加其細政苛慘
科防互設繪檄充蹊坑穿塞路歷觀古今書籍
所載貪殘虐無道之臣於操爲甚袁氏敗琳歸太祖太祖謂曰
卿昔爲本初移書但可罪狀孤而已惡惡止其
身何乃上及父祖耶琳謝罪文士傳稱琳謝日
楚漢未分荆通進策於韓信乾時之戰管仲肆力於子糾唯欲效計其主取祿一時故跖之客可使刺由桀之大可使吠堯也今明公必能進賢於急後弃愚於安前四方革命而英豪託心矣唯明公裁之太

祖蒙才而
不咎也

太祖以琳爲軍謀祭酒管記室

衛覲字伯儒、河東人也。爲尚書。明帝卽位、百姓凋匱、而役務方殷。覲上疏曰：夫變情屬性、強所不能。人臣言之既不易、人主受之又艱難。且人之所樂者、富貴榮顯也。所惡者、貧賤死亡也。然此四者、君上之所制。君愛之則富貴顯榮、君惡之則貧賤死亡。順指者、愛所由來也。逆意者、惡所從至也。故人臣皆爭順指、而避逆意。非破家爲國、殺身成君者、誰能犯顏色、觸忌諱、建一言。

開一說哉陛下留意察之則臣下之情可見矣今議者多好悅耳其言治則比陛下於堯舜其言征伐則比二虜於狸鼠臣以爲不然漢文之時諸侯強大賈誼累息以爲至危況今四海之內分而爲三羣士陳力各爲其主是與六國分治無以爲異也當今千里無煙遺民困苦陛下不善留意將遂凋弊難可復振禮天子之器必有金玉之飾飲食之肴必有八珍之味至於凶荒則徹膳降服然則奢儉之節必視世之豐約

趙
遺作

也武帝之時後宮食不過一肉衣不用錦繡茵
蓐不緣飾器物無丹漆用能平定天下遺福子
孫此皆陛下之所親覽也當今之務宜君臣上
下量入爲出深思苟踐滋民之術由恐不及而
尚方所造金銀之物漸更增廣侈靡日崇帑藏
日竭昔漢武信神仙之道謂當得雲表之露以
浪玉屑故立仙掌以承高露陛下至通每所非
笑漢武有求於露而由尚見非陛下無求於露
而空設之不益於好而糜費功夫誠皆聖慮所

宜裁制也。

劉廙字恭嗣，南陽人也。爲五官將文學、魏諷反。
廙弟偉爲諷所引，當相坐誅。太祖令曰：「叔向不
坐弟虎，古之制也。特原不問。」
臣十人有婦人焉。孔子稱才難。不其然乎。明賢者難得也。況亂弊之後，百姓彫盡。士之存者，蓋亦無幾。其股肱大職，及至州郡督司，邊方重任，雖備其官，亦未得其人也。此非選者之不用意。蓋才置使之然耳。況長吏已下，羣職小任，能皆簡練，備得其人乎？其計莫如督之以法也。不爾而數轉易，往來不已，送迎之煩，不可勝計。轉易之間，輒有姦巧，既於事不省，而爲政者亦以其不得久安之故，知惠益不得成於已，而苟且之可免於患，皆將不念盡心於卹民，而夢想於聲。

譽此非所以爲政之本意也今之所以爲黜陟者近頗以州郡之最譽聽往來之浮言耳非皆得其事實而課其能否也長吏之所以爲佳者奉法也憂公也卹民也此三事者或州郡有所不便往來者有所不安而長吏執之不已於治雖得計其聲譽未爲美屈而從人於治雖失計其聲譽必集也長吏皆知黜陟之在於此也亦何能不去本而就末哉以爲長吏皆宜使少足以使自展歲課之能三年總計乃加黜陟課之皆當以事不得依名也事者皆以其戶口率其墾田之多少及盜賊發興民之亡叛者爲得員之計如此行之則無能之吏脩名無益有能之人無名無損法之一行雖無部司之監姦譽妄毀可得而盡也事上太祖甚善之

陳羣字長文潁川人也爲司空錄尚書事青龍中營治宮室百姓失農時羣上疏曰禹承唐虞

之盛猶卑宮室而惡衣服況今喪亂之後人民
至少吳蜀未滅社稷不安今舍此急而先宮室
臣懼百姓遂困將何以應敵此安危之機也唯
陛下慮之帝答曰王者宮室亦宜並立減賊之
後但當罷守耳豈可復興役耶是故君之職蕭
何之大略也羣又曰昔漢祖唯與項羽爭天下
羽已滅宮室燒焚是以蕭何起武庫太倉皆是
要急然猶非其壯麗今二虜未平誠不宜與古
同也夫人之所欲莫不有辭況乃天下莫之敢

違前欲壞武庫、謂不可不壞也。後欲置之、謂不可不置也。若必作之、固非臣下辭言所屈。若少留神、卓然迥意亦非臣下之所及也。漢明帝欲起德陽殿、鍾離意諫、卽用其言。後乃復作之。殿成、謂羣臣曰、鍾離尚書在、不得成此殿也。夫王者、豈憚一臣、蓋爲百姓也。今臣曾不能少凝聖聽、不及意遠矣。帝於是有所減省。

陳矯字季弼、廣陵人也。遷尚書令。明帝嘗卒至尚書門、矯跪問帝曰、陛下欲何之。曰、欲案行文

書耳，矯曰：此自臣職分，非陛下所宜臨也。若臣不稱其職，則請就黜退。陛下宜還。帝慙，回車而反。其亮直如此。

盧毓字子家，涿郡人也。青龍中，入爲侍中、侍中高堂隆數以宮室事切諫。帝不悅。毓進曰：臣聞君明則臣直。古之聖王恐不聞其過，故有敢諫之鼓。近臣盡規，此乃臣等所以不及隆。隆諸生名爲狂直，陛下宜容之。爲吏部尚書。前此諸葛誕等馳名譽，有四窓八達之謾。帝深疾之。時舉

中書郎詔曰得其人與否在盧生耳選舉莫取有名名如畫地作餅不可啖毓對曰名不足以致異人而可以得常士常士畏教慕善然後有名非所當疾也愚臣既不足以識異人又主者正以循名案常爲職但當有以驗其後故古者敷奏以言明試以功帝納其言

和洽字陽士汝南人也爲丞相掾屬時毛玠崔玉並以忠清幹事其選用先尚儉節洽言曰天下大器在位與人不可以一節儉也儉素過中

自以處身則可以此格物所失或多今朝廷之
儀吏著新衣乘好車者謂之不清形容不飾衣
裘弊壞者謂之廉潔至令士大夫故汙辱其衣
藏其輿服朝府大吏或自挈壺餐以入官寺夫
立教觀俗貴處中庸爲可繼也今崇一概難堪
之行以檢殊塗勉而爲之必有疲瘁古之大教
務在通人情而凡激詭之行則容隱僞矣孫盛曰夫

矯枉過正則巧僞滋生以克訓下則民志險隘非聖王所以陶化萬物閑邪存誠之道和洽之言於是

魏國既建爲侍中後有白毛玠謗毀太

祖太祖見近臣怒甚、治陳玠素行有本求案實其事、罷朝。太祖令曰：「今言事者白玠、不但謗吾也、乃復爲崔玉觖望、此損君臣恩義、妄爲死友、怨歎殆不可忍也。」和侍中比求實之所以不聽、欲重參之耳。洽對曰：「如言玠罪過深重、非天地所覆載、臣非敢曲理玠以枉大倫也。以玠出羣吏之中、特見拔擢、顯在首職、歷年荷寵、剛直忠公、爲衆所憚、不宜有此。然人情難保、要宜考覈、兩驗其實、今聖恩垂含垢之仁、不忍致之于理。」

更使曲直之分不明、疑自近始。太祖曰：所以不考、欲兩全玠及言事者耳。洽對曰：玠信有謗上之言、當肆之市朝。若玠無此、言事者加誣大臣、以誤主聽。二者不加檢覈、臣竊不安。太祖曰：方有軍事、安可受人言便考之耶？轉爲太常、清貧守約、至賣田宅以自給。明帝聞之、加賜穀帛。杜襲字子緒、潁川人也。爲侍中、將軍許攸擁部曲、不附太祖、而有謾言。太祖大怒、先欲討之。羣臣多諫、可招懷攸、共討彊敵。太祖橫刀於膝、作

色不聽、襲入欲諫、太祖逆謂之曰、吾計已定、卿勿復言之。襲曰、若殿下計是耶、臣方助殿下成之、若殿下計非耶、雖成宜改之。殿下逆臣令勿言、何待下之不聞乎。太祖曰、許攸慢吾、如何可置乎。襲曰、殿下謂許攸何如人耶。太祖曰、凡人也。襲曰、夫唯賢知賢、唯聖知聖、凡人安能知非也。凡人邪、方今豺狼當路、而狐狸是先、人將謂殿下避強攻弱、進不爲勇、退不爲仁、臣聞千石之弩、不爲鼷鼠發機、萬鈞之鐘、不以莛撞起音、今

區區之許攸、何足以勞神武哉。太祖曰：善。遂厚撫攸，攸卽歸服。

高柔字文慧，陳留人。拜丞相理曹掾。時置校事盧洪、趙達等使察羣下。柔諫曰：設官分職，各有所司。今置校事，既非居上信下之旨。又達等數以憎愛擅作威福，宜檢治之。太祖曰：卿知達等恐不如吾也。要能刺舉而辨衆事，使賢人君子爲之，則不能也。昔叔孫通用羣盜，良有以也。達等後姦利發，太祖殺之以謝於柔。文帝踐祚，轉

治書執法時民間數有誹謗妖言帝疾之有妖言輒殺而賞告者柔上疏曰今妖言者必戮告之者輒賞既使過誤無反善之路又將開凶狡之羣相誣罔之漸誠非所以息姦省訟緝熙治道也昔周公作誥稱殷之祖宗咸不顧小人之怨在漢太宗亦除妖言誹謗之令臣愚以爲宜除妖謗賞告之法以隆天父養物之仁帝不卽從而相誣告者滋甚帝乃下詔敢以誹謗相告以所告罪罪之於是遂絕遷爲廷尉明帝卽位

時獵法甚峻、而典農劉龜、竊於禁內射兔、其功
曹張京、詣校事言之、帝匿京名、收龜付獄、柔表
請告者名、大怒曰、劉龜當死、乃敢獵吾禁地、送
龜廷尉、廷尉便當考掠、何復請告者主名、吾豈
妄收龜邪、柔曰、廷尉天下之平也、安得以至尊
喜怒而毀法乎、重復爲奏、辭指深切、帝意寤、乃
下京名、卽還訊、各當其罪。

辛毘字佐治、潁川人也、文帝踐祚、遷侍中、帝欲
徙冀州士家十萬戶實河南、時連蝗民饑、羣司

以爲不可、而帝意甚盛、毘與朝臣俱求見、帝知其欲諫、作色以見、皆莫敢言、毘曰、陛下欲徙士家、其計安出、帝曰、卿謂我徙之非邪、毘曰、誠以爲非、帝曰、吾不與卿共議、毘曰、陛下不以臣不肖、置之左右、廁之謀議之官、安得不與臣議也、臣所云非私也、乃社稷之慮、安得怒臣、帝不答、起入內、毘隨而引其裾、帝遂奮衣不還、良久乃出、曰、佐治卿持我何太急耶、毘曰、今徙既失人心、又無以食也、帝遂徙其半、嘗從帝射雉、帝曰、

射雉樂哉、毘曰於陛下甚樂於羣下甚苦、帝默然後遂爲之希出、明帝卽位時中書監劉放令孫資見信於主制斷時政大臣莫不交好而毘不與往來毘子敞諫曰今劉孫用事衆皆影附大人宜小降意和光同塵不然必有謗言毘正色曰主上雖未稱聰明不爲闇劣吾之立身自有本末就劉孫不平不過令吾不作三公而已何危害之有焉有大丈夫欲爲公而毀其高節者耶、凡從僕射畢輒表言尚書僕射王思精勤

舊吏忠亮計略不如辛毘毘宜代思帝以訪放
資放資對曰陛下用恩者誠欲取其效力不貴
虛名也毘實亮直然性剛而專聖慮所當深察
也遂不用出爲衛尉

楊阜字義山天水人也爲將作大匠時初治宮
室發美女充後庭數出入弋獵阜上疏曰陛下
奉武皇帝開拓之大業守文皇帝克終之元緒
誠宜思齊往古聖賢之善治總觀季世放盪之
惡政所謂善治者務儉約重民力也所謂惡政

者從心恣欲、觸情而發也。惟陛下稽古、世代之初、所以明赫、及季世所以衰弱、至于泯滅、近覽漢末之變、足以動心誠懼矣。曩使桓靈不廢高祖之法、文景之恭儉、太祖雖有神武、於何所施其能耶？而陛下何由處斯尊哉？今吳蜀未定、軍旅在外、願陛下動則三思、慮而後行、重慎出入、以往鑒來、言之若輕、成敗甚重。詔報曰：間得密表、先陳往古明王聖主以諷闇政、切至之辭、款誠篤實、將順匡救、備悉矣。覽思苦言、吾甚嘉之。

遷少府後詔大議政治之不便於民者、阜議以爲致治在於任賢、興國在於務農、若舍賢而任所私、此忘治之甚者也、廣開宮館、高爲臺榭、以妨民務、此害農之甚者也、百工不敦其器、而競作奇巧、以合上欲、此傷本之甚者也、孔子曰、苛政甚於猛虎、今守功文俗之吏、爲政不通治體、苟好煩苛、此亂民之甚者也、當今之急、宜去四甚、帝旣新作許昌宮、又營洛陽宮殿觀閣、阜上疏曰、古之聖帝明王、未有極宮室之高麗、以彫

弊百姓之財力者也、築作璇室象廊、紂爲傾宮鹿臺、以喪其社稷、楚靈以築章華、而身受其禍、秦始皇作阿房、而殃及其子、二世而滅、夫不度萬人之力、以從耳目之欲、未有不亡者、陛下當以堯舜禹湯文武爲法則、夏桀殷紂楚靈秦皇爲深諒、巍巍大業、猶恐失之、不夙夜敬止、允恭恤民、而自逸、唯官室是侈、必有顛覆危亡之禍、方今二虜合從、謀危宗廟、十萬之軍、東西奔赴、邊境無一日之娛、農夫廢業、民有饑色、陛下

下不是爲憂、而營作宮室、無有已時、君作元首、臣爲股肱、存亡一體、得失同之、臣雖駑怯、敢忘爭臣之義、言不切至、不足以感寤陛下、陛下不察臣言、恐皇祖烈考之祚、將墜于地、使臣身死有補萬一、則死之日、猶生之年也、奏御天子、感其忠言、手筆詔答、

高堂隆字升平、泰山人也、爲散騎常侍、青龍中、大治殿舍、西取長安大鐘、隆上疏曰、昔周景王不儀刑文武之明德、忽公旦之聖制、旣鑄大錢、

又作大鐘、單穆公諫而不聽、冷淵鳩對而不從、
遂迷不反、周德以衰、良史記焉、以爲永鑒、然今
之小人、好說秦漢之奢靡、以盪聖心、求取亡國
不度之器、勞役費損、以傷德政、非所以興禮樂
之和、保神明之休也、是日帝幸上方、隆與下蘭
從、帝以隆表授蘭、使難隆曰、興衰在政樂、何爲
也、化之不明、豈鐘之罪、隆對曰、夫禮樂者、爲治
之大本也、故簫韶九成、鳳皇來儀、雷鼓六變、天
神以降、政是以平、刑是以錯、和之至也、新聲發

響、商辛以殞、大鐘既鑄、周景以弊、存亡之機、恒
由此作、安在廢興之不階也、君舉必書、古之道
也、作而不法、何以示後、帝稱善、遷侍中、猶領太
史令、崇華殿灾、詔問隆此何咎、於禮寧有祈禳
之義乎、對曰、夫灾變之發、皆所以明教戒也、惟
率禮脩德、可以勝之、易傳曰、上不儉、下不節、孽
火燒其室、又曰、君高其臺、天火爲灾、此人君苟
飾宮室、不知百姓空竭、故天應之以旱、火從高
殿起也、上天降鑒、故謹告陛下、陛下宜增崇人

道以答天意。陵霄闕始構，有鵲巢其上。帝以問
隆，對曰：「詩云：惟鵲有巢，惟鳩居之。今興宮室而
鵲巢之，此宮室未成，身不得居之象也。夫天道
無親，唯與善人不可不深慮。夏商之季，皆繼體
也，不欽承上天之明命，惟讒諂是從，廢德適欲，
故其亡也忽焉。臣備腹心，苟可以繁祉聖躬，安
存社稷，雖灰身破族，猶生之年也。豈憚忤逆之
灾，而令陛下不聞至言乎？」於是帝改容動色。帝
愈增崇宮殿，雕飾觀閣，鑿太行之石英，采穀城

之文石、起景陽山於芳林之園、建昭陽殿於大
極之北、鑄作黃龍鳳鳥奇偉之獸、飾陵雲臺陵
霄闕、百役繁興、作者萬數、公卿以下、至於學生、
莫不展力、帝乃躬自掘土以率之、而遼東不朝、
悼皇后崩、天作淫雨、冀州水出、漂沒民物、隆上
疏切諫曰：昔在伊唐、洪水滔天、灾害之甚、莫過
於彼、力役之興、莫久於此、堯舜君臣、南面而已、
禹敷九洲、庶士庸勲、各有等差、君子小人物有
服章、今無若時之急、而使公卿大夫並與廝徒、

卷之三
共供事役聞之四夷非嘉聲也垂之竹帛非令
名也是以古先哲王畏上天之明命矜矜業業
惟恐有違灾異既發懼而脩政未有不延期流
祚者也爰及末葉闇君荒主不宗先王之令輒
不納正士之直言以遂其情志恬忽變戒未有
不至於顛覆者也秦始皇不築道德之基而築
阿房之宮不憂蕭牆之變而脩長城之役當其
君臣爲此計也亦欲立萬世之業使子孫長有
天下豈意一朝匹夫大呼而天下傾覆哉故臣

以爲使先代之君知其所行必將至於敗則弗爲之矣是以亡國之主自謂不亡然後至於亡賢聖之君自謂將亡然後至於不亡昔漢文帝稱爲賢主躬行約檢惠下養民而賈誼方之以爲天下倒縣可爲痛哭者一可爲流涕者二可爲長歎息者三況今天下彫弊民無儋石之儲國無終年之畜外有彊敵六軍暴邊內興土功州郡騷動若有寇警則臣懼板築之士不能投命虜庭矣又將吏奉祿稍見折減方之於昔五

分居一夫祿賜穀帛人主之所以惠養吏民而爲之司命者也若今有廢是奪其命既得之而又失之此生怨之府也今陛下所與共坐廊廟治天下者非三司九列則臺閣近臣皆腹心造膝宜在無諱若見豐省而不敢以告從命奔走唯恐不勝是則具臣非鯁輔也昔李斯教秦二世曰爲人主而不恣睢命之曰天下桎梏二世用之秦國以覆斯亦滅族是以史遷譏其不正諫而爲世識書奏帝覽焉謂中書監令曰觀隆

此奏使朕懼哉隆疾篤口占上疏曰臣常疾世
主莫不思紹堯舜湯武之治而蹈踵桀紂幽厲
之跡莫不蚩笑季世惑亂亡國之主而不登踐
虞夏殷周之軌悲夫尋觀三代之有天下聖賢
相承歷載數百尺土莫非其有一民莫非其臣
癸辛之徒恃其旅力知足以拒諫才足以飾非
諂諛是尚臺觀是崇淫樂是好倡優是悅上天
不羈眷然迴顧宗國爲墟天子之尊湯武有之
豈伊異人皆明王之胄也且當六國之時天下

殷熾秦旣兼之不脩聖道乃構阿房之宮築長城之守矜夸中國威服百蠻天下震竦道路以目自謂本枝百世永垂洪暉豈悟二世而滅社稷崩圯哉臣觀黃初之際異類之鳥育長燕巢口爪胷赤此魏室之大異也宜防鷹揚之臣於蕭牆之內可選諸王使君國典兵往往棊跱鎮撫皇畿翼亮帝室昔周之東遷晉鄭是依漢呂之亂實賴朱盧蓋前代之明鑒也夫皇天無親唯德是輔民詠德政則延期過歷下有怨歎則

書無非

陛下

志八字
補之

掇錄授能、由此觀之、則天下之天下也、非獨陞
下之天下也、臣百疾所鍾、氣力稍微、輒自輿出
還舍、若遂沈淪、魂而有知、結草以報、

田豫字國讓、漁陽人也、爲護烏丸校尉、

魏略曰
鮮卑素

利等數來客見、多以牛馬遺豫、豫轉送官、胡乃
密懷金三十斤、謂豫曰、我見公貧、故前後遺公
牛馬、公輒送官、今密以此上公、可以爲家資、豫
張紳受之、答其厚意、胡去之後、皆悉付外、於是
詔褒之曰、昔魏絳開懷以納戎、今卿舉祐
以安秋、金朕甚嘉焉、乃賜青綸五百匹也、

徐邈字景山、燕國人也、爲涼州刺史、西域流通、
荒戎入貢、皆邈勛也、賞賜皆散與將士、無入家

者妻子衣食不充天子聞而嘉之隨時供給其家彈邪繩枉州界肅清嘉平六年朝廷追思清節之士詔曰夫顯賢表德聖王所重舉善而教仲尼所美故司空徐邈征東將軍胡質衛尉田豫皆服職前朝歷事四世出統戎馬入讚庶政忠清在公憂國忘私不營產業身沒之後家無餘財朕甚嘉之其賜邈等家穀二千斛錢三十萬布告天下

王昶字文舒太原人也遷兗州刺史爲兄子及

子作名字、皆依諱實、以見其意、故兄子默字處
靜、沈字處道、其子渾字元冲、深字道冲、遂書戒
之曰、夫人爲子之道、莫大於寶身全行、以顯父
母、此三者、人知其善、而或危身破家、陷於滅亡
之禍者、何也、由所祖習非其道也、夫孝敬仁義、
百行之首、而立身之本也、孝敬則宗族安之、仁
義則鄉黨重之、此行成於內、名著於外者矣、若
不篤於至行、而背本逐末、以陷浮華焉、以成朋
黨焉、浮華則有虛偽之累、朋黨則有彼此之患、

此二者之戒照然著明而循覆車漸衆遂末彌甚皆由惑當時之譽昧目前之利故也夫富貴聲名人情所樂而君子或得而不處何也惡不由其道耳患人知進而不知退知欲而不知足故有困辱之累悔吝之咎語曰不知足則失所欲故知足之足常足矣覽往事之成敗察將來之吉凶未有于名要利欲而不厭而能保世持家永全福祿者也欲使汝曹立身行己遵儒者之教履道家之言故以元默冲虛爲名欲使汝

曹顧名思義、不敢違越也。古者盤杼有銘、几杖有誠、俯仰察焉、用無過行、況在已名、可不戒之哉。夫物速成則疾亡、晚就則善終、朝華之草、夕而零落、松栢之茂、隆寒不衰、是以大雅君子、惡速成、戒闕黨也。若范匄對秦客、至武子擊之、折其委笄、惡其掩人也。夫人有善鮮不自伐、有能者寡不自矜、伐則掩人、矜則陵人、掩人者人亦掩之、陵人者人亦陵之、故三郤爲戮於晉、王叔負罪於周、不唯矜善自伐、好爭之咎乎、故君子

不自稱非以讓、人惡其蓋人也、夫能屈以爲伸、讓以爲得、弱以爲強、鮮不遂矣、夫毀譽愛惡之原、而禍福之機也、是以聖人慎之、孔子曰、吾之於人、誰毀、誰譽、如有所譽、必有所試、以聖人之德、猶尚如此、況庸庸之徒、而輕毀譽哉、昔伏波將軍馬援、戒其兄子、言聞人之惡、當如聞父母之名、耳可得聞、口不可得道也、斯戒至矣、人或毀已、當退而求之於身、若已有可毀之行、則彼言當矣、若已無可毀之行、則彼言妄矣、當則無

怨於彼、妄則無害於身、又何反報焉、且聞人毀
已而忿者、惡醜聲之加人也、人報者滋甚、不如
默而自脩也、諺曰、救寒莫如重裘、止謗莫如自
脩、斯言信矣、若與是非之士、凶險之人、近猶不
可、況與對校乎、其害深矣、可不慎與、吾與時人
從事、雖出處不同、然各有所取、潁川郭伯益、好
尚通達、敏而有知、其爲人宏曠不足、輕貴有餘、
得其人、重之如山、不得其人、忽之如草、吾以所
知、親之昵之、不願兒子爲之、北海徐偉長、不治

名高不求苟得、澹然自守、唯道是務、其有所是非、則託古人以見其意、當時無所褒貶、吾敬之重之、願兒子師之、樂安任昭先淳粹履道、內敏外恕、處不避滂、怯而義勇、吾友之善之、願兒子遵之、若引而申之、觸類而長之、汝其庶幾舉一隅耳、及其用財先九族、其施舍務周急、其出入存故老、其議論貴無貶、其進仕尚忠節、其取人務道實、其處世戒驕淫、其貧賤慎無戚、其進退念合宜、其行事加九思、如此而已、吾復何憂哉

鍾會字士季，潁川人也。司馬文王欲圖蜀，以會

爲鎮西將軍，從駱谷入，姜維等悉降會。詔以會

爲司徒。會內有異志，因鄧艾承制專事，密白艾

有反狀。

世語曰：會善效人書於劍閣，要文章表白事，皆易其言，令辭指悖，多自矜伐。

於是檻車徵艾。艾旣禽，而會獨統大衆，威震

西土，自謂功名蓋世，不可復爲人下，遂謀反。諸

軍兵殺會。

漢晉春秋曰：文王聞鍾會功，曹向璫之收葬會也，召而責之曰：往王經之

死，卿哭於東市，而我不問也。今鍾會躬爲叛逆，而又輒收葬。若復相容，其如王法何？雄曰：昔先王掩骸埋骨，仁流朽骨。當時豈先卜其功罪，而後收葬哉？今王誅既加，於法已備，雄感義收葬。

撰作指

教亦無闕、法立於上、教宏於下、以此訓物、雄曰可矣、何必使雄背死違生、以立於時、殿下讌對枯骨、損之中野、百歲之後、爲藏獲所笑、豈仁賢所掩哉、王悅之、與宴談而遣之、習鑿齒曰、向伯茂可謂勇於蹈義也、哭王經而哀感市人、葬鍾會而義動明主、彼皆忠烈奮勁、知死而往、非存生也、尋其奉死之心、可以見事生之清覽、其忠貞之節、足以愧背義之士矣、王加禮而遣、可謂明達矣、

羣書治要卷第二十六

羣書治要卷第二十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

蜀志

吳志上

蜀志

劉璋字季玉江夏人也爲益州刺史聞曹公征

荊州遣別駕張松詣曹公曹公時已定荊州走

先主不復存錄松松勸璋自絕

漢晉春秋曰張

方自矜伐不存錄松松歸乃勸璋自絕習鑿齒
曰昔齊桓一矜其功而叛者九國曹操楚自弱
伐而天下三分皆勤之於數十年之內而弃之
於俯仰之頃豈不惜乎是以君子勞謙自是慮

卷之二十一
以下人功高而居之以讓、勢尊而守之以卑、精
近於物故雖貴而人不厭其重、德洽羣生故業
廣而天下愈欣其慶、夫然故能有其富貴保其
功業、隆顯當時、傳福百世、何驕矜之有哉、君子
是以知曹操之不
能遂兼天下者也、

先主姓劉諱備字元德涿郡人也少語言善下
人喜怒不形於色爲豫州牧叛曹公劉表郊迎
以上賓禮待之益其兵使屯新野曹公南征表
會表卒子琮請降先主遂將其衆去與曹公戰
於赤壁大破之益州牧劉璋降先主領益州牧
諸葛亮爲股肱法正爲謀主關羽張飛馬超爲

爪牙許靖麋竺簡雍爲賓友及董和黃權李嚴等本璋之所授用也吳壹費觀等又璋之姻親也劉巴者宿昔之所忌恨也皆處之顯任盡其器能有志之士無不競勸魏文帝稱尊號傳聞漢帝見害先主乃發喪制服卽皇帝位於成都

章武三年病篤託孤於丞相亮殂於永安宮

諸葛

亮集載先主遣詔勅後主曰朕疾殆不自濟人年五十不稱天年已六十有餘何所復恨不復自傷也更以卿兄弟爲念勉之勿以惡小而爲之勿以善小而不爲唯賢唯德能服於人汝父薄德勿効之吾終亡之後汝兄弟父事丞相也評曰先主之宏毅寬厚

知人待士、蓋有高祖之風、英雄之器焉、及其舉國託孤於諸葛亮、而心神無二、誠君臣之至公、古今之盛軌也、

諸葛亮字孔明、琅耶人也、每自比於管仲樂毅、時人莫之許也、唯博陵崔州平、潁川徐庶元直、與亮友善、謂爲信然、時先主屯新野、徐庶見先主、先主器之、謂先主曰、諸葛孔明者、臥龍也、將軍豈願見之乎、先主遂詣亮、凡三、於是與亮情好日密、關羽張飛等不悅、先主解之曰、孤之有

孔明猶魚之有水也。願諸君勿復言。羽飛乃止。
成都平、以亮爲軍師將軍。先主外出、亮常鎮守
成都、足食足兵。先主卽帝位、策亮爲丞相、錄尚
書事。先主病篤、召亮屬以後事。謂亮曰：「君才十
倍曹丕、必能安國、終定大事。若嗣子可輔、輔之；
如其不才、君可自取。」亮涕泣曰：「臣敢竭股肱之
力、効忠貞之節、繼之以死。」先主又爲詔勅後主
曰：「汝與丞相從事、事之如父。建興十二年、亮悉
大衆由斜谷出、以流馬運、據武功五丈原、與司

舊無國
字補之

馬宣王對於渭南分兵屯田耕者雜於渭濱居
民之間而百姓安堵軍無私焉相持百餘日亮
病卒於軍初亮自表後主曰成都有桑八百株
薄田十五頃子弟衣食自有餘饒至於臣在外
任無別調度隨身衣食悉仰於官若死之日不
使內有餘帛外有贏財以負陛下及卒如其所
言漢晉春秋曰樊建爲給事中晉武帝問諸葛
亮之治國建對曰聞惡必改而不矜過賞罰
之信足感神明帝曰善哉使我得此人以自補
豈有今日之勞乎建答曰臣竊聞天下之論
皆謂鄧艾見枉陛下知而不理此豈馮唐所謂
雖得頗牧而不能用者乎帝笑曰吾乃欲明之

卿言起我意於
是發詔理文焉評曰諸葛亮之爲相國也撫百

姓示義軌約官職從權制開誠心布公道盡忠
益時者雖讎必賞犯法怠慢者雖親必罰服罪
輸情者雖重必釋遊辭巧飾者雖輕必戮善無
微而不賞惡無纖而不貶庶事精練物理其本
猶名責實虛偽不齒終於邦域之內咸畏而愛
之刑政雖峻而無怨者以其用心平而勸戒明
也可謂識治之良才管蕭之亞匹矣

關羽字雲長河東人也先主合徒衆羽與張飛

爲之御侮、先主與二人寢、則同牀、恩若兄弟、而
獨人廣坐、侍立終日、隨先主周旋、不避艱險、先
主使羽守下邳、曹公東征、擒羽以歸、拜爲偏將
軍、禮之甚厚、袁紹遣大將軍顏良攻東郡太守
劉延於白馬、曹公使張遼及羽爲先鋒擊之、羽
望見良麾蓋、策馬刺良於萬衆之中、斬其首還、
紹諸將莫能當者、遂解白馬圍、曹公表封羽爲
漢壽亭侯、初、曹公壯羽爲人、而察其心神無久
留之意、謂張遼曰、卿試以情問之、既而遼以問

羽、羽歎曰、吾極知曹公待我厚、然吾受劉將軍恩、誓以共死、不可背之、吾終不留、吾要當立効以報曹公、而後乃歸、遼以羽言報曹公、曹公義之、及羽殺顏良、曹公知其必去也、重加賞賜、羽盡封所賜、而奔先主、左右欲追之、曹公曰、彼各爲其主、勿追之。

張飛字益德、涿郡人也、先主攻劉璋、飛分定郡縣、至江州、破璋將嚴顏、生獲顏、飛呵顏曰、大軍至、何以不降、而敢拒戰、顏答曰、卿等無狀、侵奪

我刪我刪但有斷頭將軍無有降將軍也飛怒
令左右牽去斫頭顏顏色不變曰斫頭便斫頭
何爲怒耶飛壯而釋之引爲賓客章武元年遷
車騎將軍飛雄壯威猛亞於關羽魏謀臣程昱
等咸稱羽飛萬人之敵也羽善待卒伍而驕於
士大夫飛愛敬君子而不恤小人先主常戒之
曰卿刑殺既過差又曰鞭撻健兒而令在左右
此取禍之道也飛猶不悛先主伐吳飛當率兵
萬人自闖中會江州臨發其帳下將張達范彊

殺飛

龐統字士元，襄陽人也。郡命爲功曹，性好人倫，勤於長養。每所稱述，多過其才。時人怪問之，統答曰：當今天下大亂，雅道陵遲。善人少而惡人多方，欲興風俗長道業，不美其談，卽聲名不足慕企，不足慕企而爲善者少矣。今拔十失五，猶得其半，而可以崇邁世教，使有志者自厲，不亦可乎？守耒陽令，在縣不治，免官。吳將魯肅遺先生書曰：龐士元非百里才也。使處治中別駕之

任始當展其驥足耳諸葛亮亦言之於先主先
主見與善談大器之以爲治中從事親待亞諸
葛亮爲流矢所中卒先主痛惜言則流涕

簡雍字憲和涿郡人也爲昭德將軍時天旱禁
酒釀者有刑吏於人家索得釀具論者欲令與
作酒者同罰雍從先主遊觀見一男子行道謂
先主曰彼人欲行淫何以不轉先主曰卿何以
知之雍對曰彼有淫具與欲釀者同先主大笑
而原欲釀者

董和字幼宰、南郡人也。先主定蜀、與諸葛亮並署大司馬府事、獻可替否、共爲歡交。死之日、家無擔石之貯。亮後爲丞相、教與羣下曰：「夫參署者、集衆思、廣忠益也。若遠小嫌、難相違覆、曠闕損矣。違覆而得中、猶弃弊蹠而獲珠玉也。然人心苦不能盡、唯徐元直處茲不惑。又董幼宰參署七年、事有不至、至于十反來相啓告、苟能慕元直之十一、幼宰之懃慤、有忠於國、則亮可少過矣。」又曰：「昔初交劉平、屢聞得失、後交元直、勤

見啓誨、前參事於幼宰、每言則盡、後從事於偉度、數有諫止、雖姿性鄙闇、不能悉納、然與此四子終始好合、亦足以明其不疑於直言也、其追思和如此、

偉度者、姓胡名濟、義陽人也、爲亮主簿、有忠盡之効、故見褒述。

允字休昭、和子也、遷爲侍中、甚盡匡救之理、後

主嚴憚之後、主漸長大、愛宦人黃皓、皓便辟侮

謔、欲自容入、允常上則正色匡主、下則數責於

皓、皓畏允、不敢爲非、終允之世、皓位不過黃門

丞、陳祗代允爲侍中、與皓互相表裏、皓始預政

事、祇死後、暉從黃門令、爲中常侍奉車都尉、操弄威柄、終至覆國、蜀人無不追思允也。

張裔字君嗣、蜀郡人也、丞相亮以爲府長史、常稱曰、公賞不遺遠、罰不阿近、爵不可以無功取、刑不可以勢貴免、此賢愚之所以僉忘其身者也。

黃權字公衡、巴西人也、別牧劉璋、召爲主簿、時別駕張松建議宜迎先主、使伐張魯、權諫曰、左將軍有驥名、今請到、欲以部曲遇之、則不滿其

心欲以賓客禮待之、則一國不容二君、若客有泰山之安、則主有累卵之危矣。璋不聽、出權爲廣漢長、先主遂襲取益州、諸縣望風影附、權閉城門堅守、須劉璋誓服、乃詣先主、先主假權偏將軍、先主將東伐吳、權諫曰、吳人捍戰、又水軍順流進易退難、臣請爲先驅、以嘗寇陛下、宜爲後鎮、先主不從、以權爲鎮北將軍、督江北軍、南軍敗績、先主引退而道隔絕、權不得還、故率將所領降于魏、有司執法、白收權妻子、先主曰、孤

負黃權、權不負孤也、待之如初

臣松之以爲漢武用虛罔之言

滅李陵之家、劉主拒憲司所執、宥黃權之室、二主得失、勝邈遠矣

魏文帝謂權

曰、君捨逆効順、欲追蹤陳韓邪、權對曰、臣過受劉主殊遇、降吳不可、還蜀無路、是以歸命、且敗軍之將、免死爲幸、何古人之可慕也、文帝善之、拜爲鎮南將軍、封育陽侯、加侍中、使之陪乘、蜀降人或云誅權妻子、權知其虛言、未便發喪、後得審問、果如所言、及先主薨、問至魏、羣臣咸賀、而權獨否

卷之二十七
九

蔣琬字公玉，零陵人也。隨先主入蜀，除廣都長。先主嘗因遊觀，奄至廣都，衆事不理。時又沈醉，先主大怒，將加罪戮。諸葛亮請曰：「蔣琬社稷之器，非百里之才。其爲政以安民爲本，不以脩飾爲先。願公重加察之。」先主雅敬亮，但免官而已。亮每言：「公玉託志忠雅，當與吾共贊王業者也。」密表後主：「臣若不幸，後事宜以付琬。」亮卒，琬爲尚書令，遷大將軍，錄尚書事。時新喪元帥，遠近危悚。琬出類拔萃，處羣僚之右。既無戚容，又無

據疑誤
聽不字

喜色、神守舉止、有如平日。由是衆望漸服。加大司馬東曹掾楊戲素性簡略。琬與言論時不應答。或欲構戲於琬曰：「公與戲語而不見應。」戲之慢上、不亦甚乎？琬曰：「人心不同、各如其面。面從後言、古人之所諦也。」戲欲贊吾是邪？則非其本心。欲反吾言、則顯吾之非。是以默然、是戲之快也。又督農楊敏會毀琬曰：「作事憤憤、誠非及前人。或以白琬王者請推治敏。琬曰：『吾實不如前人、無可推也。』主者重據聽不推、則乞問其憤憤。」

之狀。琬曰：苟其不如，則事不當理。事不當理，則
償償矣。復何問邪？後敏坐事繫獄，衆人猶懼其
必死。琬心無適莫，得免重罪。

楊戲字文然，犍爲人也。爲射聲校尉，著季漢輔

臣讚

其法載諸葛亮與張裔、蔣琬書曰：掾屬責

諸葛亮主簿，嘗自校簿書，永直入

請爲明公以作

誨曰：爲治有體，上下不可相侵。請爲明公以作

家譬之，今有人於此，使奴執耕稼，婢典炊爨，雞

主司晨，犬主吠盜，牛負重載，馬涉遠路，私業無

曠，所求皆足，雍容高枕，飲食而已。忽一旦盡欲

以身親其役，不復付任，勞其體力，爲此碎務，形

疲神困，終無一成，豈其智之不如奴婢雞狗哉？

失爲家主之法也。是故古人再坐而論道，謂之

王公作而行之、謂之士大夫。邴吉不問積道死人、而受牛喘。陳平不肯知錢穀之數、云自有王者。彼誠達於位分之體也。今明公爲治、乃躬自校薄書、流汗竟日、不亦勞乎。亮謝之、又有義陽傳。彭先主退軍斷後、拒戰、兵人死盡。吳將語彭令降、彭罵曰：「吳狗何有漢將軍降者、遂戰死。」子僉爲關中都督、景耀六年、又臨危授命。蜀記載晉武帝詔曰：「蜀將傅僉、前在關城、身拒官軍、致死不顧。」僉父彫爲劉備戰亡、天下之善一也。豈由彼此以爲異、僉息著募、後沒入奚官、免爲庶人。

吳志上

孫權字仲謀、吳郡人、策弟也。策薨、以事授權、權待張昭以師傅之禮、而周瑜程普呂範等、爲將

率招延俊秀、聘求名士、魯肅諸葛瑾等始爲賓客、分部諸將、鎮撫山越、討不從命、赤烏元年、初權信任校事呂壹、壹性苛慘、用法深刻、太子登數諫、權不納、大臣由是莫敢言、後壹姦罪發露、伏誅、權引咎責躬、乃使中書郎袁禮告謝諸將、因問時事所當損益。

孫休字子烈、權第六子也、弟亮廢、孫紘使迎休、改元永安、以丞相濮陽興及左將軍張布有舊恩、委之以事、布典宮省、興關軍國、休銳意於典

籍欲與韋曜盛冲講論道藝。曜冲素皆切直。布
恐入侍，發其陰失，令己不得專。因妄飾說以拒
遏之。休答曰：「孤之涉學所見不少。其明君閭主、
奸臣賊子成敗之事，無不覽也。今曜等入，但欲
與講論書耳，不爲從曜等始更受學也。縱復如
此，亦何所損？君特當以曜等恐道臣下奸變之
事，以此不欲令入耳。」布得詔陳謝，重自序述，又
言懼妨政事。休答曰：「書籍之事，愚人不好，好之
無傷也。」此無所爲非，而君以爲不宜，是以孤有

所及耳、政務學業、其流各異、不相妨也、不圖君
今日在事、更行此於孤也、良所不取、布拜表叩
頭、休答曰、聊相開悟耳、何至叩頭乎、如君之忠
誠、遠近所知、詩云、靡不有初、鮮克有終、終之實
難、君其終之、初休爲王時、布爲左右將督、素見
信愛、及至踐祚、厚加寵待、專擅國勢、多行無禮、
自嫌瑕短、懼曜冲言之、故尤患忌、休雖解此旨、
心不能悅、更恐其疑懼、竟如布意、廢其講業、不
復使冲等入。

孫皓字元宗，權孫也。休薨，迎立皓。

江表傳曰：皓初立，發優詔

恤士民，開倉廩，振貧乏，料出宮女以配無妻者，當時翕然稱爲明主矣。

既得志，麤暴驕盈，多忌諱，好酒色，大小失望。

鳳皇二年，皓愛妾或使人至市，劫奪百姓財物，司

市中郎將陳聲素皓幸臣也，繩之以法，妾懼皓。

皓大怒，假他事燒鋸斷聲頭，投其身於四望之下。

天璽元年，會贊大守車浚、湘東大守張詠，不出筭緡，就在所斬之徇首諸郡。

江表傳曰：浚在公清忠，值郡荒

旱，民無資糧，表求振貸，皓謂浚欲樹私恩，遣人裹首，又尚書熊睦見皓酷虐，微有所諫，皓使人

以刀環撞殺之、身無完肌。

天紀三年、晉命杜預向江陵、王濬

唐彬浮江東下、初皓每宴會羣臣、無不咸令沈醉、置黃門郎十人、特不與酒、侍立終日、爲司過之吏、宴罷之後、各奏其闕失、逆視之咎、謬言之愆、罔有不舉、大者卽加威刑、小者輒以爲罪、後宮數千、而採擇無已、又激水入宮、宮人有不合意者、輒殺流之、或剝人之面、或鑿人之眼、岑昏險詭貴幸、致位九列、好興功役、衆所患苦、是以上下離心、莫爲盡力、蓋積惡已極、不復堪命故也。

舊無著
受皓之
降五字

補之

也、四年、濬彬所至、則土崩瓦解、皓奉書於濬、濬受皓之降、

張昭字子布、彭城人也、孫策創業、命昭爲長史、升堂拜母、如比肩之舊、文武之事、一以委昭、每得北方士大夫書疏、專歸美於昭、昭欲嘿而不宣、則懼有私、宣之則恐非宜也、進退不安、策聞之歡笑曰、昔管子相齊、一則仲父、二則仲父、而桓公爲霸者宗、今子布賢、我可用之、其功名獨不在我乎、策臨亡、以弟權託昭、昭率羣僚立而

輔之、權每田獵、常乘馬射虎、虎常突前、攀持馬鞍、昭變色而前曰、將軍何有當爾、夫爲人君者、謂能駕御英雄、驅使羣賢、豈謂馳逐於原野、校勇猛獸者乎、如有一旦之患、奈天下笑何、權謝昭曰、年少慮事不遠、權於武昌臨釣臺、飲酒大醉、權使人以水灑羣臣曰、今日酣飲、惟醉墮臺中、乃當止耳、昭正色不言、出外車中坐、權遣人呼昭還、謂曰、爲共作樂耳、公何爲怒乎、昭曰、昔紂爲糟丘酒池、長夜之飲、當時亦以爲樂、不以

爲惡也、權嘿然有慙色、遂罷酒、每朝見言論、辭氣壯厲、義形於色、會以直言逆旨、中不進見、後遣中使勞問、因請見昭、昭曰、昔太后桓王不以老臣屬陛下、而以陛下屬老臣、是以思盡臣節、以報厚恩、使泯沒之後、有可稱述、而意慮淺短、違逆盛旨、自分幽淪、長弃溝壑、不圖復蒙引見、得奉帷帳、然臣愚所以事國、志在忠益畢命而已、若乃變心易慮、以偷榮取容、此臣所不能也、權辭謝焉、權以公孫淵稱藩、遣張彌許晏至遼

東拜淵爲燕王、昭諫曰：「淵背魏懼討，遠來求援，非本志也。若淵改圖，欲自明於魏，兩使不反，不亦取笑於天下乎？」權與相反覆，昭意彌切，權不能堪，案刀而怒曰：「吳國士人入宮則拜孤，出宮則拜君，孤之敬君，亦爲至矣。而數於衆中折孤，孤嘗恐失計。」昭孰視權曰：「臣雖知言不用，而每竭愚忠者，誠以太后臨崩，呼老臣於牀下，遺詔顧命之言故耳。」因涕泣橫流，權擲刀致地，與昭對泣。昭容貌矜嚴，有威風。權常曰：「孤與張公言，

不敢妄也、舉邦憚之。

顧譚字子嘿、吳郡人也。祖父雍卒、代雍平尚書事。是時魯王霸有盛寵、與太子和齊衡。譚上疏曰：臣聞有國有家者、必明嫡庶之端、異尊卑之禮、高下有差、階級踰邈。如此、則骨肉之恩生、覬覩之望絕。昔賈誼陳治安之計、論諸侯之勢、以爲勢重、雖親必有逆節之累、勢輕、雖疏必有保全之祚。故淮南親弟不終饗國、失之於勢重也。吳芮疎臣傳祚長沙、得之於勢輕也。今臣所陳

非有偏誠、欲以安太子、而便魯王也。由是霸與譚有隙。

步驥字子山、臨淮人也。拜驃騎將軍、都督西陵。中書呂壹典校文書、多所糾舉。驥上疏曰：伏聞諸典校、擿抉細微、吹毛求瑕、重案深誣、趣陷人以成威福、無罪無辜、橫受大刑。是以吏民跼天蹐地、誰不戰慄。昔之獄官、唯賢是任、故民無冤枉、升泰之祚。實由此興。今之小臣、動與古異。獄以賄成、輕忽人命、歸咎於上、爲國速怨、甚可仇。

舊紙寫
黨神明

四字補
之

疾明德慎罰、哲人惟刑、書傳所美。自今敵獄都下、則宜諮詢雍、武昌則陸遜、潘濬、平心專意、務在得情、隲黨神明、受罪何恨。此三臣者、思慮不至、則已、豈敢專擅威福、欺其所天乎。權亦覺寤、遂誅呂壹。

張紘字子綱、廣陵人也。權以爲長史、病卒、臨困留牋曰：「自古有國有家者、咸欲修德政、以比隆盛世、至於其治、多不馨香、非無忠臣賢佐、閭於治體也、由主不勝其猜、弗能用耳、夫人情憚難

而趣易好同而惡異與治道相反傳曰從善如登從惡如崩言善之難也人君承奕世之基據自然之勢操八柄之威甘易同之歡無假取於人而忠臣挾難進之術吐逆耳之言其不合也不亦宜乎雖則有釁巧辯緣間眩於小忠戀於恩愛賢愚雜錯長幼失叙其所由來情亂之也故明君悟之求賢如饑渴受諫而不厭抑情損欲以義割恩上無偏謬之授下無希冀之望宜加三思含垢藏疾以成仁覆之大權省書流涕

呂蒙字子明、汝南人也。拜虎威將軍、關羽討樊
權遣蒙到南郡、糜芳降、蒙入據城、盡得羽及將
士家屬、蒙皆撫慰過於平時、故羽吏士無鬪心、
皆委羽降、荊州遂定。以蒙爲南郡守。蒙疾發、權
時在公安、迎置內殿、所以治護者萬方、募封內
有能愈蒙疾者賜千金。時有臧加權爲之慘感、
欲數見其顏色、又恐其勞動、常穿壁瞻之、見其
小能下食則喜、顧左右言笑、不然則咄咄、夜不
能寐、病中瘳、爲下赦令、令羣臣畢賀、後更增篤。

卷之二十七
九
權自臨視卒權哀痛甚

呂範字子衡汝南人也遷前將軍初策使範典
主財計權時年少私從有求範必關白不敢專
許當時以此見望權守陽羨長有所私用策或
料覆功曹周谷輒爲傳著簿書使無譴問權臨
時悅之及後統事以範忠誠厚見信任以谷能
欺更簿書不用也

虞翻字仲翔會稽人也孫策命爲功曹待以交
友之禮孫權以爲騎都尉數犯顏諫爭權不能

悅、又性不協俗、多見謗毀。權旣爲吳王、歡宴之末、自起行酒、翻伏地陽醉不持。權去、翻起坐。權於是大怒、手劍欲擊之。侍坐者莫不遑遽。惟大司農劉基起抱權諫曰：「大王以三爵之後、手殺善士、雖翻有罪、天下孰知之？且大王以能容賢畜衆、故海內望風、今一朝棄之、可乎？」權曰：「曹孟德殺孔文舉、孤於虞翻何有哉？」基曰：「孟德輕害士人、天下非人。今大王躬行德義、欲與堯舜比隆、何得自喻於彼乎？」翻由是得免。權因勅左右、

自今酒後言殺，皆不得殺。翻性疏直，數有酒失，權積怒非一，遂徙翻交州。

張溫字慧恕，吳人也。容貌奇偉，權延見，文辭占對，觀者傾竦。權改容加禮，拜議郎，選曹尚書。以輔義中郎將使蜀還，權既陰銜溫稱美蜀政，又嫌其聲名太盛，衆庶炫惑，恐終不爲己用，思有以中傷之。會暨鑿事起，遂因此發舉，鑿字子休，亦吳郡人也。溫引致之，以爲選曹郎，至尚書，鑿性狷厲，好爲清議。見時郎署雜濁，多非其人，欲

令臧否區別、賢愚異貫、彈射百寮、竅選三署、率皆貶高就下、其居位貪鄙、志節汙卑者、皆以爲軍吏、置營府以處之、而怨憤之聲積、浸潤之譖行矣、競言豔及選曹郎徐彪專用私情憎愛、不由公理、豔彪皆坐自殺、溫宿與豔彪同意、數交書疏、聞問往還、卽罪溫、權幽之有司、斥還本郡、駱統表理溫曰、伏惟陛下天生明德、神啓聖心、招髦秀於四海、置俊乂於宮朝、多士既受普薦之恩、張溫又蒙最隆之施、而溫自招罪譴、孤負

榮遇念其如此、誠可悲歎。然臣周旋之間、爲國觀聽、深知其狀、故密陳其理、溫實心無他情、事無逆跡、但年紀尚少、鎮重尚淺、而戴赫烈之寵、體卓偉之才、尤藏否之談、効褒貶之議、於是務勢者妬其寵、爭名者嫉其才、元嘿者非其談、瑕釁者諱其議、此臣下所當詳辯、明朝所當究察也。在昔賈誼至忠之臣也、漢文大明之君也、然而絳灌一言、賈誼遠退、何者、疾之者深、譖之者巧也、然而誤聞於天下、失彰於後世、故孔子曰、

爲君難爲臣不易溫雖智非從橫武非虓虎然
其宏雅之素英秀之德文章之采論議之辯卓
躋冠羣、煥煜曜世、世人未有及之者也。故論溫
才即可惜、言罪則可恕。若忍威烈以赦盛德、宥
賢才以敦大業、固明朝之休光、四方之麗觀也。
君臣之義、義之最重、朋友之交、交之最輕者、國
家不嫌與豔爲最重之義、是以溫亦不嫌與豔
爲最輕之交也。時世寵之於上、溫竊親之於下
也。臣竊念人君雖有聖哲之姿、非常之智、然以

一人之身、御兆民之衆、從增宮之內、瞰四國之外、照羣下之情、求萬機之理、猶未易周也。固當聽察羣下之言、以廣聰明之烈。今者人非溫既懃懃、臣是溫又契闊、辭則俱巧、意則俱至。各自言欲爲國、誰其言欲爲私。倉卒之間、猶難卽別。然以殿下之聰叡、察講論之曲直、若潛神留思、纖粗研核、情何嫌而不宣、事何昧而不昭哉。溫非親臣也、臣非愛溫者也。昔之君子、皆抑私忿、以增君明。彼獨行之於前、臣耻廢之於後、故遂

發宿懷於今日、納恩言於聖聽、實盡心於明朝、
非有念於溫身也。權終不納。

駱統字公緒、會稽人也。權召爲功曹、統志在補
察、苟所聞見、夕不待旦、常勸權以尊賢接士、勤
求損益、饗賜之日、可人人別進、問其燥濕、加以
密意、誘諭使言、察其志趣、令皆感恩戴義、懷欲
報之心、權納用焉、出爲建忠郎將。是時徵役繁
數、重以疫癟、民戶損耗、統上疏曰：臣聞君國者、
以據疆土爲強富、制威福爲尊貴、曜德義爲榮

萬無殃

殺死喪

文炎六

字神之

顯永世、允爲豐祚、然財須民生、強賴民力、威恃
民勢、福由民殖、德俟民茂、義以民行、六者既備、
然後應天受祚、保族宜邦、書曰、衆非后無能胥
以寧、后非衆無以辟四方、推是言之、則民以君
安、君以民濟、不易之道也、今強敵未殄、海內未
乂、三軍有無已之役、江境有不釋之備、徵賦調
數、由來積紀、加以殃疫死喪之災、郡縣荒虛、田
疇蕪曠、聽聞屬城、民戶浸寡、又多殘老、少有丁
夫、思尋所由、小民無知、既有安上重遷之性、且

又前後出爲兵者、生則困苦、無有溫飽、死則委
弃、骸骨不反、是以尤用戀本畏遠、同之於死、每
有徵發、贏謹居家重累者、先見輸送、小有財貨、
傾居行賂、不顧窮盡、輕剽者、則逆入險阻、黨就
羣惡、百姓虛竭、嗷然愁擾、愁擾則不營業、不營
業則致窮困、致窮困則不樂生、故曰腹急、則姦
心動、而撓叛多也、夫國之有民、猶水之有舟、停
則以安、擾則以危、愚而不可欺、弱而不可勝也、
是以聖王重焉、禍福由之、故與人消息、觀時制

舊無復
荒至大
顧十二
字補之

政方今長吏親民之職、惟以辦具爲能、取過目前之急、少復以恩惠爲治、副稱陛下天覆之仁、勤恤之德者也。官民政俗、日以彫弊、漸以陵遲、勢不可久。夫治疾及其未篤、除患貴其未深、願陛下少以萬機餘閑、留神思省、補復荒虛、深圖遠計、臣統之大願、足以死而不朽矣。權感統言、深加意焉。遷偏將軍、數陳便宜、前後書數十上、所言皆善。

朱據字子範、吳郡人也。拜左將軍、嘉禾中、始鑄

大錢一當五百後據部曲應受三萬緡工王遂詐而受之典校呂壹疑據實取考問主者死於杖下據哀其無辜以厚棺斂之壹又表據吏爲據隱故厚其殯權數責問據據無以自明籍草待罪數月典軍吏劉助覺言王遂所取權大惑語曰朱據見枉況吏民乎乃窮治壹罪賞助百萬

羣書治要卷第二十七