

羣

書

治

要

羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

吳子 商君子 尸子 申子

吳子 吳起

圖國

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民  
民有三不和、不和於國、不可以出軍、不和於軍、  
不可以出陣、不和於陣、不可以進戰、

凡兵所起者五、一曰爭名、二曰爭利、三曰積惡、

本書無  
下民字  
三作四  
進戰下  
有不和  
於戰不  
可以決

孫子兵法卷之三十六  
四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂曰義、恃衆以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲、舉事動衆曰逆、五者之數、各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也。

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一。

不辭至  
而後奮  
作餘不  
補之

設作款

耳夫勇者輕命而不知利未可也故將之所慎者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者迎敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭家敵破而後言反將之禮也故師出之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設之以禮厲之以義在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亡者衆

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰  
君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其  
田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而  
非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又  
問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之  
不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂  
治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

吾居二  
字作君  
一字

前卻如節、左右應麾、投之所往、天下莫當、名曰父子之兵也。

勵士

武侯曰、嚴刑明賞、足以勝敵乎、吳子曰、嚴明之事、非所恃也、發號布令、而民樂聞、興師動衆、而民樂戰、交兵接刃、而民安死、此三者、人之所恃也、武侯曰、致之奈何、對曰、君舉有功而進之、饗無功而厲之、於是武侯設坐廟庭、爲三行、饗士大夫、上功坐前行、肴席有重器、上牢、次功坐中

五作三

行有席器差減無功坐後行有席無重饗舉而  
出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外  
亦以功爲差數唯無功者不得耳死事之家歲  
使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於  
西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬  
數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發  
無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一  
死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者  
恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

則作以

今臣以五萬之衆而爲一死賊以率討之固難當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬衆此勵士之功也

魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣於是武侯乃慙



商君子

商鞅

六法

先王當時而立法、度務而制事、法宜其時則治、事適其務、故有功、然則法有時而治、事有當而功、今時移而法不變、務易而事以古、是法與時詭、而事與務易也、故法立而亂益、務爲而事廢、故聖人之治國也、不法古、不循今、當時而立功、在難而能免、今民能變俗矣、而法不易、國形更勢矣、而務以古、夫法者、民之治也、務者、事之用

也。國失法則危，事失用則不成。故法不當時而務不適，危而不危者，未之有也。

脩權

國之所以治者三：一曰法，二曰信，三曰權。法者，君臣之所共操也；信者，君臣之所共立也；權者，君之所獨制也。人主失守則危，君臣釋法任私則亂。故立法明分，而不以私害法，則治；權制獨斷於君，則威；民信其賞，則事功；不信其刑，則姦無端矣。唯明主愛權重信，而不以私害法也。故

上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡而立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也。故立法明分，中程者賞，毀公者誅，賞誅之法，不失其議，故民不爭，不以爵祿便近親，則勞臣不怨，不以刑罰隱疏遠，則下親上，故官賢選能，不以其勞，則忠臣不進行，賞賦祿，不稱其功，則戰士不用，凡人臣之事君也，多以主所好事君，君好法，則臣以法事君，君好言，則臣以言事君，君好法，則端直之士在前，君好言，則毀譽之臣在側，公私之分明，則小人不嫉賢，而不肖者不妬功，故三王以義親，五伯以法正。

本書蒐  
作當

秩舊作  
六下同

改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區  
然皆欲擅一國之利而蒐一官之重，以便其私。  
此國之所以危也。夫廢法度而好私議，則姦臣  
鬻權以約祿，秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹衆  
而木折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其  
民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱  
下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡  
者，天下鮮矣。故明主任法去私，而國無隙蠹矣。  
定分

去食下  
者無欲

子孫之

法令者，民之命也。爲治之本也。所以備民也。智者不得過，愚者不得不及。名分不定，而欲天下之治，是猶欲無饑而去食，欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之，非以兔爲可分以爲百，由名之未定也。夫賣兔者滿市，盜不敢取，由名分之定也。故名分未定，堯舜禹湯且皆加務而逐之，名分已定，貪盜不取。今法令不明，其名不定，天下之人得議之，此所謂名分不定也。夫名分不定，堯舜猶將皆折而紆之，而況

分上有  
名字  
莫作貞

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天  
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿  
慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分  
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者  
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治  
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民  
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於  
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可  
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也。明主因治而治之，故天下大治也。

尸子

尸佼

勸學

學不倦，所以治己也。教不厭，所以治人也是。故子路卜之野人，子貢衛之賈人，顏涿聚盜也，顓孫師駟也。孔子教之，皆爲顯士。夫學譬之猶礪也。夫昆吾之金，而銖父之錫，使于越之工鑄之，以爲劍，而勿加砥礪，則以刺不入，以擊不斷，磨之礪礪，加之以黃砥，則其刺也無前，其擊也無



下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鱣曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於隳括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯

玉之行也。然則興與廢其於成善無擇也。屈侯  
附曰：賢者易知也。觀其富之所分，達之所進，窮  
之所不取，然則窮與達其於成賢無擇也。是故  
愛惡親疏，廢興窮達，皆可以成義，有其器也。桓  
公之舉管仲，穆公之舉百里，比其德也。此所以  
國甚僻小，身至穢污，而爲政於天下也。今非比  
志意也，比容貌，非比德行也。而論爵列，亦可以  
却敵服遠矣。農夫比粟，商賈比財，烈士比義，是  
故監門逆旅，農夫陶人，皆得與焉。爵列私貴也。

德行公貴也。奚以知其然也。司城子罕遇乘封人而下。其僕曰。乘封人也。奚爲下之。子罕曰。古之所謂良人者。良其行也。貴人者。貴其心也。今天爵而人。良其行而貴其心。吾敢弗敬乎。以是觀之。古之所謂貴。非爵列也。所謂良。非先故也。人君貴於一國。而不達於天下。天子貴於一世。而不達於後世。唯德行與天地相弊也。爵列者。德行之舍也。其所息也。詩曰。蔽芾甘棠。勿剪勿敗。召伯所憩。仁者之所息。人不敢敗也。天子諸

而爲作  
與改之

侯人之所以貴也。桀紂處之則賤矣。是故曰爵  
列非貴也。今天下貴爵列而賤德行。是貴甘棠  
而賤召伯也。亦反矣。夫德義也者。視之弗見。聽  
之弗聞。天地以正萬物。以福無爵而貴。不祿而  
尊也。

貴言

范獻子遊於河。大夫皆存。君曰。孰知欒氏之子。  
大夫莫答。舟人清涓舍楫而答曰。君奚問欒氏  
之子爲。君曰。自吾亡欒氏也。其老者未死。而少

者壯矣。吾是以問之。清涓曰：君善修晉國之政，內得大夫而外不失百姓，雖欒氏之子，其若君何？君若不修晉國之政，內不得大夫而外失百姓，則舟中之人皆欒氏之子也。君曰：善哉！言明日朝，令賜舟人清涓田萬畝。清涓辭。君曰：以此田也，易彼言也。子尚喪寡人，猶得也。古之貴言也若此。臣天下，一天下也。一天下者，令於天下則行，禁焉則止。桀紂令天下而不行，禁焉而不止，故不得臣也。目之所美，心以爲不義，弗敢視。

也口之所甘心以爲非義弗敢食也耳之所樂心以爲不義不敢聽也身之所安心以爲不義弗敢服也然則令於天下而行禁焉而止者心也故曰心者身之君也天子以天下受令於心心不當則天下禍諸侯以國受令於心心不當則國亡匹夫以身受令於心心不當則身爲戮矣禍之始也易除其除之不可者避之及其成也欲除之不可欲避之不可治於神者其事少而功多干霄之木始若蘖足易去也及其成達

也。百人用斧斤，弗能債也。爍火始起，易息也。及其焚雲夢，孟諸雖以天下之役，杼江漢之水，弗能救也。夫禍之始也，猶爍火，藥足也，易止也。及其措於大事，雖孔子墨翟之賢，弗能救也。屋焚而人救之，則知德之。年老者，使塗隙，戒突，故終身無失火之患，而不知德也。入於囹圄，解於患難者，則三族德之。教之以仁義慈悌，則終身無患，而莫之德。夫禍亦有突，賢者行天下，而務塞之，則天下無兵患矣。而莫之知德也。故曰：聖人

治於神，愚人爭於神也。天地之道，莫見其所以長物而物長，莫見其所以亡物而物亡。聖人之道亦然，其興福也，人莫之見而福興矣；其除禍也，人莫之知而禍除矣。故曰：神人益天下以財，爲仁勞天下以力，爲義分天下以生，爲神修先王之術，除禍難之本，使天下丈夫耕而食，婦人織而衣，皆得戴其首，父子相保，此其分萬物以生，盈天下以財，不可勝計也。神也者，萬物之始，萬事之紀也。



四儀

行有四儀。一曰志動不忘仁。二曰智用不忘義。三曰力事不忘忠。四曰口言不忘信。慎守四儀以終其身。名功之從之也。猶形之有影。聲之有響也。是故志不忘仁。則中能寬裕。智不忘義。則行有文理。力不忘忠。則動無廢功。口不忘信。則言若符節。若中寬裕而行文理。動有功而言可信也。雖古之有厚功大名。見於四海之外。知萬世之後者。其行身也。無以加於此矣。

明堂

夫高顯尊貴、利天下之徑也、非仁者之所以輕也、何以知其然耶、日之能燭遠、勢高也、使日在井中、則不能燭十步矣、舜之方陶也、不能利其巷下、南面而君天下、蠻夷戎狄皆被其福、目在足下、則不可以視矣、天高明、然後能燭臨萬物、地廣大、然後能載任羣體、其本不美、則其枝葉、莖心、不得美矣、此古今之大徑也、是故聖王謹修其身、以君天下、則天道至焉、地道稽焉、萬物

度焉、古者明王之求賢也、不避遠近、不論貴賤、卑爵以下賢、輕身以先士、故堯從舜於畎畝之中、北面而見之、不爭禮貌、此先王之所以能正天地利萬物之故也、今諸侯之君、廣其土地之富、而奮其兵革之強、以驕士、士亦務其德行、美其道、術以輕上、此仁者之所非也、曾子曰、取人者必畏、與人者必驕、今說者懷畏、而聽者懷驕、以此行義、不亦難乎、非求賢務士、而能致大名於天下者、未之嘗聞也、夫士不可妄致也、覆巢

破卵則鳳皇不至焉、剝胎焚天則麒麟不在焉、竭澤漉魚則神龍不下焉、夫禽獸之愚而不可妄致也、而況於肉食之民乎、是故曰待士不敬、舉士不信、則善士不往焉、聽言耳目不瞿、視聽不深、則善言不往焉、孔子曰、大哉河海乎、下之也、夫河下天下之川、故廣、人下天下之士、故大、故曰、下士者得賢、下敵者得友、下衆者得譽、故度於往古、觀於先王、非求賢務士、而能立功於天下、成名於後世者、未之嘗有也、夫求士不遵

其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物、聖人裁之、裁物以制分、便事以立官、君臣父子、上下長幼、貴賤親疎、皆得其分曰治、愛得分曰仁、施得分曰義、慮得分曰智、動得分曰適、言得分曰信、皆得其分而後爲成人、明王之治民也、事少而功立、身逸而國治、言寡而令行、事少而功多、守要也、身逸而國治、用賢也

言寡而令行、正名也。君人者、苟能正名、愚智盡情、執一以靜、令名自正、令事自定、賞罰隨名、民莫不敬。周公之治天下也、酒肉不徹於前、鐘鼓不解於懸、聽樂而國治、勞無事焉、飲酒而賢舉、智無事焉、自爲而民富、仁無事焉。知此道也者、衆賢爲役、愚智盡情矣。

明王之道、易行也。勞不進一步、聽獄不後臯陶、食不損一味、富民不後虞舜、樂不損一日、用兵不後湯武、書之不盈尺簡、南面而立、一言而國

治堯舜復生、弗能更也、身無變而治國無變而  
王、湯武復生、弗能更也、執一之道、去智與巧、有  
虞之君天下也、使天下貢善、殷周之君天下也、  
使天下貢才、夫至衆賢而能用之、此有虞之盛  
德也、

三人之所廢、天下弗能興也、三人之所興、天下  
弗能廢也、親曰不孝、君曰不忠、友曰不信、天下  
弗能興也、親言其孝、君言其忠、友言其信、天下  
弗能廢也、夫符節合之、則是非自見、行亦有符、

三者合則行自見矣。此所以觀行也。諸治官臨衆者，上比度以觀其賢，案法以觀其罪，吏雖有邪僻，無所逃之。所以觀勝任也。羣臣之愚智，日劾於前，擇其知事者而令之謀，羣臣之所舉，日劾於前，擇其知人者而令之舉，羣臣之治亂，日劾於前，擇其勝任者而令之治，羣臣之行，可得而察也。擇其賢者而舉之，則民競於行，勝任者治，則百官不亂，知人者舉，則賢者不隱，知事者謀，則大舉不失。聖王正言於朝，而四方治矣。是



故曰、正名去僞、事成若化、以實覆名、百事皆成、夫用賢使能、不勞而治、正名覆實、不罰而威、達情見素、則是非不蔽、復本原始、則言若符節、良工之馬、易御也、聖王之民、易治也、其此之謂乎、  
發蒙

若夫名分、聖之所審也、造父之所以與交者、少操轡、馬之百節、皆與、明王之所以與臣下交者、少審名分、羣臣莫敢不盡力竭智矣、天下之可治、分成也、是非之可辨、名定也、無過其實罪也、

弗及愚也。是故情盡而不僞，質素而無巧，故有道之君，其無易聽。此名分之所審也。若夫臨官治事者，案其法，則民敬事；任士進賢者，保其後，則民慎舉。議國親事者，盡其實，則民敬言。孔子曰：臨事而懼，希不濟。易曰：若履虎尾，終之吉。若羣臣之衆，皆戒慎恐懼，若履虎尾，則何不濟之有乎？君明則臣少罪，夫使衆者，詔作則遲，分地則速，是何也？無所逃其罪也。言亦有地，不可不分也。君臣同地，則臣有所逃其罪矣。故陳繩則

木之枉者有罪、措準則地之險者有罪、審名分則羣臣之不審者有罪、夫愛民且利之也、愛而不利則非慈母之德也、好士且知之也、好而弗知則衆而無用也、力於朝且治之也、力而弗治則勞而無功矣、三者雖異、道一也、是故曰審一之經、百事乃成、審一之紀、百事乃理、名實判爲兩合爲一、是非隨名實、賞罰隨是非、是則有賞、非則有罰、人君之所獨斷也、明君之立也正、其貌壯、其心虛、其視不躁、其聽不淫、審分應辭、以

立於廷則隱匿疏遠雖有非焉必不多矣明君不用長耳目不行間諜不強聞見形至而觀聲至而聽事至而應近者不過則遠者治矣明者不失則微者敬矣家人子姪和臣妾力則家富丈人雖厚衣食無傷也子姪不和臣妾不力家貧丈人雖薄衣食無益也而況於萬乘之君乎國之所以不治者三不知用賢此其一也雖知用賢求不能得此其二也雖得賢不能盡此其三也正名以御之則堯舜之智必盡矣明分以

示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之

中賢則貴之、不肖則賤之、治則使之、不治則愛之、不忠則罪之、賢不肖、治不治、忠不忠、由是觀之、猶白黑也、陳繩而斲之、則巧拙易知也、夫觀羣臣亦有繩、以名引之、則雖堯舜不服矣、慮事而當、不若進賢、進賢而當、不若知賢、知賢又能用之、備矣、治天下之要在於正名、正名去僞、事成若化、苟能正名、天成地平、爲人臣者、以進賢爲功、爲人君者、以用賢爲功、爲人臣者、進賢是自爲置上也、自爲置上而無賞、是故不爲也、進

不肖者、是自爲置下也、自爲置下而無罪、是故爲之也、使進賢者必有賞、進不肖者必有罪、無敢進也者、爲無能之人、若此則必多進賢矣、

恕

恕者、以身爲度者也、己所不欲、毋加諸人、惡諸人、則去諸己、欲諸人、則求諸己、此恕也、農夫之耨、去害苗者也、賢者之治、去害義者也、慮之無益於義而慮之、此心之穢也、道之無益於義而道之、此言之穢也、爲之無益於義而爲之、此行

之穢也。慮中義則智爲上，言中義則言爲師，事  
中義則行爲法。射不善而欲教人，人不學也。行  
不脩而欲談人，人不聽也。夫驥唯伯樂獨知之，  
不害其爲良馬也。行亦然。唯賢者獨知之，不害  
其爲善士也。

治天下

治天下有四術：一曰忠愛，二曰無私，三曰用賢，  
四曰度量。度量道則財足矣，用賢則多功矣，無  
私百智之宗也，忠愛父母之行也。奚以知其然？



父母之所畜子者、非賢強也、非聰明也、非俊智也、愛之憂之、欲其賢已也、人利之與我利之無擇也、此父母所以畜子也、然則愛天下、欲其賢已也、人利之與我利之無擇也、則天下之畜亦然矣、此堯之所以畜天下也、有虞氏盛德、見人有善、如己有善、見人有過、如己有過、天無私於物、地無私於物、襲此行者、謂之天子、誠愛天下者、得賢、奚以知其然也、弱子有疾、慈母之見、秦醫也、不爭禮貌、在囹圄、其走大吏也、不愛資財、

視天下若子，是故其見醫者，不爭禮貌，其奉養也，不愛資財，故文王之見太公望也，一日五反。桓公之奉管仲也，列城有數，此所以其僻小身，至穢污，而爲正於天下也。鄭簡公謂子產曰：飲酒之不樂，鐘鼓之不鳴，寡人之任也。國家之不入朝廷，之不治，與諸侯交之不得志，子之任也。子產治鄭國，無盜賊，道無餓人。孔子曰：若鄭簡公之好樂，雖抱鐘而朝可也。夫用賢身樂而名附，事少而功多，國治而能逸。

凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者

臯陶也、舜無爲也、而天下以爲父母、愛天下莫甚焉、天下之善者、唯仁也、夫喪其子者、苟可以得之、無擇人也、仁者之於善也亦然、是故堯舉舜於畎畝、湯舉伊尹於雍人、內舉不避親、外舉不避讎、仁者之於善也、無擇也、無惡也、唯善之所在、堯問於舜曰、何事、舜曰、事天、平地而注水、水流濕、均薪而施火、火從燥、召之類也、是故堯爲善而衆美至焉、桀爲非而衆惡至焉、

廣

因井中視星所視不過數星自仁上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心仁上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾爲殉中國聞而非之怨則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怨奔之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛奔之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

也。匹夫愛其宅，不愛其隣；諸侯愛其國，不愛其敵。天子兼天下而愛之，大也。

綽子

堯養無告，禹愛辜人，湯武及禽獸，此先王之所以安危而懷遠也。聖人於大私之中也，爲無私。其於大好惡之中也，爲無好惡。舜曰：南風之薰兮，可以解吾民之愠兮；舜不歌禽獸而歌民。湯曰：朕身有罪，無及萬方；萬方有罪，朕身受之。湯不私其身而私萬方。文王曰：苟有仁人，何必周

親不私其親而私萬國先王非無私也所私者  
與人不同也

處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善則  
肄國亂則擇其邪人去之則國治矣胥中亂則  
擇其邪欲而去之則德正矣天下非無盲者也  
美人之貴明目者衆也天下非無聾者也辨士  
之貴聰耳者衆也天下非無亂人也堯舜之貴  
可教者衆也孔子曰君子者孟也民者水也孟

方則水方、孟圓則水圓、上何好而民不從、昔者  
勾踐好勇、而民輕死、靈王好細腰、而民多餓夫、  
死與餓、民之所惡也、君誠好之、百姓自然、而況  
仁義乎、桀紂之有天下也、四海之內皆亂、而關  
龍逢、王子比干不與焉、而謂之皆亂、其亂者衆  
也、堯舜之有天下也、四海之內皆治、而丹朱、商  
均不與焉、而謂之皆治、其治者衆也、故曰、君誠  
服之、百姓自然、卿大夫服之、百姓若逸、官長服  
之、百姓若流、夫民之可教者衆、故曰、猶水也、



德者、天地萬物得也、義者、天地萬物宜也、禮者、  
天地萬物體也、使天地萬物皆得其宜、當其體  
者、謂之大仁、食所以爲肥也、壹飯而問人曰、奚  
若、則皆咲之、夫治天下大事也、今人皆壹飯而  
問奚若者也、善人以治天地則可矣、我奚爲而  
人善、仲尼曰、得之身者得之民、失之身者失之  
民、不出於戶而知天下、不下其堂而治四方、知  
反之於己者也、以是觀之、治己則人治矣、

神明

仁義聖智參天地、天若不覆、民將何恃、何望、地若不載、民將安居、安行、聖人若弗治、民將安率、安將、是故天覆之、地載之、聖人治之、聖人之身猶日也、夫日圓尺、光盈天地、聖人之身小、其所燭遠、聖人正己、而四方治矣、上綱苟直、百目皆開、德行苟直、羣物皆正、正也者、正人者也、身不正、則人不從、是故不言而信、不怒而威、不施而仁、有諸心、而彼正、謂之至政、今人曰、天亂矣、難以爲善、此不然也、夫饑者易食、寒者易衣、此亂

而後易爲德也

申子

不害

大體

夫一婦擅夫衆婦皆亂一臣專君羣臣皆蔽故  
妬妻不難破家也亂臣不難破國也是以明君  
使其臣並進輻湊莫得專君今人君之所以高  
爲城郭而謹門閭之閉者爲寇戎盜賊之至也  
今夫弑君而取國者非必踰城郭之險而犯門  
閭之閉也蔽君之明塞君之聽奪之政而專其

今有其民而取其國矣。今使烏獲、彭祖負千鈞之重，而懷琬玉之美，令孟賁成荊，帶干將之劍，衛之行乎幽道，則盜猶偷之矣。今人君之力，非賢乎烏獲、彭祖，而勇非賢乎孟賁、成荊也。其所守者，非特琬玉之美、千金之重也，而欲勿失，其可得耶？明君如身，臣如手；君若號，臣如響；君設其本，臣操其末；君治其要，臣行其詳；君操其柄，臣事其常。爲人臣者，操契以責其名，名者天地之綱，聖人之符。張天地之綱，用聖人之符，則萬

物之情無所逃之矣。故善爲主者，倚於愚，立於不盈，設於不敢，藏於無事，竄端匿疏，示天下無爲，是以近者親之，遠者懷之，示人有餘者，人奪之，示人不足者，人與之，剛者折，危者覆，動者搖，靜者安，名自正也，事自定也，是以有道者，自名而正之，隨事而定之也，鼓不與於五音，而爲五音主，有道者，不爲五官之事，而爲治主，君知其道也，官人知其事也，十言十當，百爲百當者，人臣之事，非君人之道也，昔者堯之治天下也，以

名其名正則天下治、桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂、是以聖人貴名之正也、主處其大臣處其細、以其名聽之、以其名視之、以其名命之、鏡設精無爲、而美惡自備、衡設平無爲、而輕重自得、凡因之道、身與公無事、無事而天下自極也。

羣書治要卷第三十六

羣書治要卷第三十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孟子

慎子

尹文子

莊子

尉繚子

孟子

梁惠王

孟子見於梁惠王，王曰：叟不遠千里而來，亦將有以利吾國乎？孟子對曰：王何必曰利？亦曰仁義而已矣。

王何必以利爲名乎？亦唯有仁義之道，可以爲名耳。以利爲名，則有不利。



之患矣

王曰何以利吾國、大夫曰何以利吾家、士

庶人曰何以利吾身、上下交征利而國危矣、

取征

也、從王至庶人、各欲取利、必至於篡弑、

未有仁而遺其親者也、未

有義而後其君者也、梁惠王曰寡人願安承教

願安意承受孟子之教命

孟子對曰殺人也、以梃與刃、有以

異乎、

梃杖也

曰無以異也、以刃與政、有以異乎、曰

無以異也、

以刃與政殺人無異也

庖有肥肉、廄有肥馬、民

有飢色、野有餓殍、此率獸而食人也、獸相食、且

人惡之、爲民父母、行政不免率獸而食人、惡在

其爲民父母也

爲政乃若率會獸食人安在其爲民父母之道

齊宣王

問曰文王之囿方七十里有諸孟子曰有之曰

若是其大乎

王怪其大

曰民猶以爲小也曰寡人之

囿方四十里耳民猶以爲大何也曰文王之囿

方七十里芻蕘者往焉雉菟者往焉與民同之

民以爲小不亦宜乎臣聞郊關之內有囿方四

十里殺其麋鹿者如殺人之罪

郊關齊四境之郊皆有關也

則是方四十里爲阱於國中也民以爲大不亦

宜乎

設陷阱者丈尺之間耳今陷阱乃方四十里民患其大不亦宜乎

公孫丑

孟子曰、人皆有不忍人之心、

言人人皆有不忍加惡於人之心也

先王有不忍人之心、斯有不忍人之政矣、以不忍人之心、行不忍人之政、治天下、可運之於掌上、  
先王推不忍害人之心、以行不忍傷民之政、以是治天下、亦易於轉丸於掌上也、

所以謂人皆有不忍人之心者、今有乍見孺子將入於井、則皆有怵惕惻隱之心、由此觀之、無惻隱之心、非人也、無羞惡之心、非人也、無辭讓之心、非人也、無是非之心、非人也、  
言無此四者、當若禽獸、非人之

也。惻隱之心，仁之端也；羞惡之心，義之端也；辭

讓之心，禮之端也；是非之心，智之端也。端者，首也。人

之有是四端也，猶其有四體也。有是四端而自

謂不能者，自賊者也。自賊，害其性。使爲不善。謂其君不能

者，賊其君者也。謂其君不能爲善而不匡。正者，賊其君使陷惡者也。孟子

曰：矢人豈不仁於函人哉？矢人唯恐不傷人，函

人唯恐傷人，巫匠亦然。故術技不可不慎也。矢，箭。

也。函，鎧也。作箭之人，其性非獨不仁於作鎧之

人也。術使之然。巫欲祝活人，匠作棺欲其早隤，  
利在人死也。故治術不可不慎，修其善者也。孟子曰：子路人告之以

其過則喜、禹聞善言則拜、大舜又甚焉、善與人同、舍己從人、樂取於人、以爲善、自耕稼陶漁、以至爲帝、無非取於人者、取諸人以爲善、是與人爲善也、故君子莫大乎與人爲善、舜從耕於歷山、及陶漁、皆取人之善謀而從之、故曰莫大乎與人爲善也、

### 滕文公

陳相見孟子、道許行之言曰、賢者與民並耕而食、孟子曰、治天下有大人之事、有小人之事、或勞心、或勞力、勞心者治人、勞力者治於人、故治

本書無  
不能二  
字  
注食作  
養

於人者食人不能治人者食於人天下之通義

也

勞心者君也勞力者民也君施教以治之民竭力治公田以奉食其上天下通義所常行

也

當堯之時洪水橫流汎濫於天下堯獨憂之

舉舜而治焉舜使禹疏九河決汝漢八年於外  
三過其門而不入雖欲耕得乎堯以不得舜爲  
已憂舜以不得禹皋陶爲已憂分人以財謂之  
惠教人以善謂之忠爲天下得人謂之仁是故  
以天下與人易爲天下得人難

離婁

孟子曰、離婁子之明、公輸子之巧、不以規矩、不

能成方圓、師曠之聰、不以六律、不能正五音、堯

舜之道、不以仁政、不能平治天下、言當行仁恩之政、天下乃

可平、今有仁心仁聞、而民不被澤、不可法於後世

者、不行先王之道也、仁心、性仁也、仁聞、仁聲遠聞也、雖然、猶須行先王之

道、使百姓被澤、乃可為後世法也、故曰、徒善不足以為政、徒法

不能以自行、但有善心而不行之、不足以為政、但有善法度而不施之、法度亦不

能獨自行、聖人既竭目力焉、繼之以規矩準繩、以為

方圓、既竭耳力焉、繼之以六律、正五音、既竭心

思焉、繼之以不忍人之政、而仁覆天下也、故爲

高必因丘陵、爲下必因川澤、爲政不因先王之

法、可謂智乎、言因自然、卽用力少而成功多、是以惟仁者宜在

高位、不仁而在高位、是播惡于衆也、仁者、能由先王之道、

不仁者、逆道、則播揚其惡於衆人也、

孟子曰、三代之得天下也、以仁、其失天下也、以

不仁、國家之所以廢興存亡者、亦然、天子不仁、

不保四海之內、諸侯不仁、不保社稷、卿大夫不

仁、不保宗廟、士庶人不仁、不保四體、今惡死亡



而樂不仁，猶惡醉而強酒。

孟子告齊宣王曰：君之視臣如手足，則臣之視

君如腹心；君之視臣如犬馬，則臣之視君如國

人；君之視臣如土芥，則臣之視君如寇讎。

茶，草芥也。

舊無思字補之

臣緣君恩以爲差等

### 告子

孟子曰：今有無名之指，屈而不申，非疾痛害事，

如有能申之者，則不遠秦楚之路，爲指之不若

人也。

無名之指，手第四指也。餘指皆有名，無名指非手之用指也。

指不若人

則知惡之心不若人則不知惡此之謂不知類

心不若人可惡之大者也而反惡指故曰不知類類事也

孟子曰仁之勝不仁也猶水之勝火也今之爲仁者猶以一杯水救一車薪之火也不息則謂水不勝火者此與於不仁之甚者也

孟子曰五穀種之美者也苟爲不熟不如萑稂夫仁亦在熟之而已矣

熟成也

盡心

孟子曰以佚道使民雖勞不怨

謂教民趣農役有常時不使失

業當時雖勞後獲其利則逸矣以生道殺民雖死不怨殺者此殺罪人者其意欲生人也故雖伏罪而死不怨殺者也

慎子

天有明不憂人之闇也地有財不憂人之貧也聖人有德而不憂人之危也天雖不憂人之闇也闢戶牖必取己明焉則天無事也地雖不憂人之貧也伐木刈草必取己富焉則地無事矣聖人雖不憂人之危也百姓準上而比於其下必取己安焉則聖人無事矣故聖人處上能無

害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖

人之有天下也受之也非取之也

有光明之德故百姓推而

與之耳豈其心哉

百姓之於聖人也養之也非使聖人

養已也則聖人無事矣毛嫱西施天下之至姣

也衣之以皮儼則見之者皆走

荀卿曰仲尼之狀面若蒙頰

易之以元緡則行者皆止

緡謂細布

由是觀之則元

緡色之助也姣者辭之則色厭矣走背踉蹌窮

谷野走千里藥也走背辭藥則足廢

理有相須而作事有

待具而成故雖資傾域之觀必俟衣裳之飾豈擬越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顯

墜於溝壑，有勞無才，亦騰乎風雲，萬動云云，咸皆然耳。故騰虵遊霧，飛龍

乘雲，雲罷霧霽，與蚯蚓同，則失其所乘也。故賢而屈於不肖者，權輕也；不肖而服於賢者，位尊也。堯爲匹夫，不能使其隣家，至南面而王，則令行禁止，由此觀之，賢不足以服不肖，而勢位足以服不肖，而勢位足以屈賢矣。故無名而斷者，權重也；弩弱而矜高者，乘於風也；身不肖而令行者，得助於衆也；故舉重越高者，不慢於藥；愛赤子者，不慢於保；絕險歷遠者，不慢於御。此得

助則成、釋助則廢矣。夫三王五伯之德，參於天地，通於鬼神，周於生物者，其得助博也。古者工不兼事，士不兼官，工不兼事則事省，事省則易勝，士不兼官則職寡，職寡則易守，故士位可世，工事可常。

古之宰物皆用其一能以成一事，是以用無弃人，使無弃才，若乃任使

於過分之中，役物於異便之地，則上下顛倒，事能淆亂矣。百工之子，不學而

能者，非生巧也，言有其常事也。今也國無常道，官無常法，是以國家日繆，教雖成，官不足，官不足則道理匱，道理匱則慕賢智，慕賢智則國家

之政要在一人之心矣

人之情也莫不自賢則不相推政要在一人從

一人之所欲不必善則政教陵遲矣

古者立天子而貴之者非以

利一人也曰天下無一貴理無由通通理以爲

天下也故立天子以爲天下也非立天下以爲

天子也立國君以爲國也非立國以爲君也立

官長以爲官也非立官以爲長也法雖不善猶

愈於無法

所以一人之心也

夫投鈞分財投策分馬非鈞

策爲均也使得美者不知所以賜得惡者不知

所以怨此所以塞怨望使不上也明君動事必

由惠定罪分財必由法行德制中必由禮

法者所以

愛民禮者所以便事

故欲不得干時

必於農隙也

愛不得犯法

當官而行

貴不得踰規祿不得踰位惠不得兼官工

不得兼事以能受事以事受利若是者上無羨

賞民無羨財

羨猶溢也

因循

天道因則大

因百姓之情遂自然之性則其功至高其道至大也

化則細

化使從我物所樂其理禍狹其德細小也

因也者因人之情也人莫

不自爲也化而使之爲我則莫可得而用矣

違性



矯情引彼就我則忿戾乖違莫有從之者矣

是故先王不受祿者不

臣祿不厚者不與入難人不得其所以自爲也

則上不取用焉

夫君上取用必須天機之動性分之通然後上下交泰經世可

久耳故放使自爲則無不得仕而使之則無不失矣故用人之自爲不用

人之爲我則莫不可得而用矣此之謂因

民雜

民雜處而各有所能所能者不同此民之情也

故聖人不求備於一人也

大君者大上也兼畜下者也下之

所能不同而皆上之用也是以大君因民之能

本書民  
雜以下  
連上謂  
因

聾者使  
其聽官  
者使其  
視官  
聾者使  
其聽官  
者使其  
視官

爲資盡苞而畜之無能去取焉

夫人君之御也皆曲盡百

之能兼羅萬物之分因其長短就而用之使能

文者爲文能武者爲武聾者使其聽盲者使其

視故理有盡用物無弄財是故不設一方以求於人故所求

者無不足也大君不擇其下故足也不擇其下

則易爲下矣易爲下則下莫不容莫不容故多

下多下之謂大上其下既多故在上者大君臣之道臣事

事言事其所事而君無事百官之屬各有所司君逸樂而臣任

勞臣盡智力以善其事而君無與焉仰成而已  
故事無不治人君自任而務爲善以先下則是

代下負任蒙勞也。臣反逸矣。故曰：君人者，好爲

善以先下，則不敢與君爭爲善以先君矣。

君好

善則羣下皆淫善於君矣。上以一方之善而施於衆方之中，求其爲瞻偏已多矣。君偏既多，而

臣韜其善，則天下亂矣。

皆私其所知，以自覆掩。有過則臣反責君，逆亂

之道。

夫所以置三公而列百官者，將使羣臣各進所知，以康庶績耳。若乃君顯其善，而臣

藏其能，百事從君而出，衆端自上而下，則臣善不用，而歸惡有在矣。

君之智未必

最賢於衆也。以未最賢，而欲以善盡被下，則不

瞻矣。

假使其賢，猶不可推一己之智，以察羣下，而況不最賢。

若使君之智

最賢以一君而盡贍下則勞勞則有倦倦則衰衰則復反於不贍之道也是以人君自任而躬事則臣不事事矣

言君之專荷其事則臣下不復以事爲事矣

是君

臣易位也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而勿自躬則臣事事矣是君臣之順治亂之分不

可不察

所謂任人者逸自任者勞也

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中顯君之臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於

其君亂世之人，道不偏於其臣，然而治亂之世

同世之  
世疑衍

同世有忠道之人，臣之欲忠者不絕世，而君未

得寧其上。

夫滅亡之國皆有忠臣耳，然賢君千載一會，忠臣世世有之，值其一隆之

已疑臣  
字遇疑  
過

時則相與而交興矣，遇其昏亂之主則相與而俱已矣。無遇比干子胥之

忠而毀瘁，主君於閭墨之中，遂深溺滅名而死。

由是觀之，忠未足以救亂世，而適足以重非，何

以識其然也。曰：父有良子，而舜放瞽叟，桀有忠

臣，而過盈天下，然則孝子不生慈父之義。

六親不和

有孝慈也。而忠臣不生聖君之下。

國家昏亂有貞臣也。

故明主

之使其臣也。忠不得過職而職不得過官。是以過脩於身而下不敢以善驕矜。守職之吏人務其治而莫敢淫偷其事。官正以敬其業和吏人務其治而莫敢淫偷其事。官正以順以事其上。如此則至治已。此五帝三王之業也。亡國之君非一人之罪也。惡不衆則不足治國之君非一人之力也。善不多則不足將治亂在乎賢使任職而不在於

忠也。故智盈天下澤及其君。忠盈天下害及其國。故桀之所以亡。堯不能以爲存。然而堯有不

勝之善

言其善道不可勝言也

而桀有運非之名

天下之惡皆歸

也則得人與失人也故廊廟之材蓋非一木之枝也狐白之裘蓋非一狐之皮也治亂安危存亡榮辱之施非一人之力也

德立

立天子者不使諸侯疑焉立諸侯者不使大夫疑焉立正妻者不使嬖妾疑焉立嫡子者不使庶孽疑焉疑則動兩則爭雜則相傷害在有與不在獨也故臣有兩位者國必亂臣兩位而國

不亂者君猶在也。恃君而不亂，失君必亂。子有兩位者，家必亂。子有兩位而家不亂者，親猶在也。恃親而不亂，失親必亂。臣疑其君，無不危之。國孽疑其宗，無不危之家。

君人

君人者，舍法而以身治，則誅賞奪與從君心出矣。然則受賞者雖當，望多無窮；受罰者雖當，望輕無已。民之所信者法也，今在賞者欲多，在罰者欲少，無法以限之，則不知所論矣。雖極聰明以窮輕重，盡心以班奪與，夫何解於怨望哉。君舍法而以心裁輕



重則是同功而殊罰也。怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鈎也。非以鈎策爲過人智也。所以去私塞怨也。故曰：大君任法而弗躬爲，則事斷於法矣。法之所加，各以其分。蒙其賞罰而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。

君臣

爲人君者不多聽

物有本  
事有原

據法倚數以觀得失

無法之言不聽於耳。無法之勞不圖於功。無勞之親不任於官。官不私親。法不遺愛。上下無事。

本書大  
道下有  
上字

唯法所在法令者生民之命至治之令天下之  
程式萬事之儀表智者不得過愚者  
不得不及焉

尹文子

大道

古人以度審長短以量受少多以衡平輕重以  
律均清濁以名替虛實以法定治亂以簡制煩  
惑以易御險難萬事皆歸於一百度皆準於法  
歸一者簡之至準法者易之極如此則頑嚚孽  
孽可與察惠聰明同治矣天下萬事不可備能

責其備能於一人則賢聖其猶病諸設一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之

治外之理、小人之所必言、事外之能、小人之所必爲、小人亦知言有損於治、而不能不言、小人亦知能有損於治、而不能不爲、故所言者、極於儒墨是非之辨、所爲者、極於堅僞偏抗之行、求名而已、故明主誅之、故古語曰、不知、無害爲君子、知之、無損爲小人工匠不能、無害於巧、君子不知、無害於治、此言信矣、爲善使人不能得從、爲巧使人不能得爲、此獨善獨巧者也、未盡巧善之理、爲善與衆行之、爲巧與衆能之、此善之

善者、巧之巧者也。故所貴聖人之治，不貴其獨治，貴其能與衆共治也。所貴工倅之巧，不貴其獨巧，貴其與衆共巧也。今世之人，行欲獨賢，事欲獨能，辦欲出羣，勇欲絕衆，獨行之賢，不足以成化，獨能之事，不足以周務，出羣之辦，不可爲戶說，絕衆之勇，不可與征陣。凡此四者，亂之所由生，是以聖人任道以通其嶮，立法以理其差，使賢愚不相弃，能鄙不相遺，能鄙不相遺，則能鄙齊功，賢愚不相弃，則賢愚等慮。此至治之術。

也名定則物不競分明則私不行物不競非無  
心由名定故無所厝其心私不行非無欲由分  
明故無所厝其欲然則心欲人人有之而得同  
於無心無欲者制之有道也彭蒙曰雉菟在野  
衆人逐之分未定也雞豕滿市莫有志者分定  
故也圓者之轉非能轉而轉不得不轉也方者  
之止非能止而止不得不止也因圓者之自轉  
使不得止因方者之自止使不得轉何苦物之  
失分故因賢者之有用使不得不用因愚者之

無用使不得用、用與不用皆非我也、因彼可用與不可用、而自得其用也、自得其用、奚患物之亂也、道行於世、則貧賤者不怨、富貴者不驕、愚弱者不懾、智勇者不矜、足於分也、法行於世、則貧賤者不敢怨、富貴者不敢凌、貧賤愚弱者不敢冀、智勇者不敢鄙、愚弱者不敢及、道也、世之所貴、同而貴之、謂之俗、世之所用、同而用之、謂之物、苟違於人、俗所不與、苟忤於衆、俗所共去、故人心皆殊、而爲行若一、所好各

異而資用必同、此俗之所齊、物之所飾、故所齊不可不慎、所飾不可不擇、昔齊桓好衣紫、合境不鬻異綵、楚莊愛細腰、一國皆有飢色、上之所以率下、乃治亂之所由也、國亂有三事、年飢民散、無食以聚之、則亂、治國無法、則亂、有法而不能行、則亂、有食以聚民、有法而能行、國不治、未之有也。

聖人

聖人作  
大道下

仁義禮樂、名法刑賞、凡此八者、五帝三王治世



之術也。故仁以導之，義以宜之，禮以行之，樂以和之，名以正之，法以齊之，刑以威之，賞以勸之。故仁者所以博施於物，亦所以生偏私；義者所以立節行，亦所以成華僞；禮者所以行謹敬，亦所以生惰慢；樂者所以和情志，亦所以生淫放；名者所以正尊卑，亦所以生矜篡；法者所以齊衆異，亦所以生乖分；刑者所以威不服，亦所以生陵暴；賞者所以勸忠能，亦所以生鄙爭。凡此八術，無隱於人，而常存於世，非自顯於堯湯之

時非故逃於桀紂之朝用得其道則天下治用失其道則天下亂過此而往雖彌綸天地纏絡萬品治道之外非羣生所滄挹聖人措而不言也凡國之將存亡有六徵有衰國有亂國有亡國有昌國有強國有治國所謂亂亡之國者凶虐殘暴不與焉所謂強治之國者威力仁義不與焉君年長多妾媵少子孫疏宗強衰國也君寵臣臣愛君公法廢私欲行亂國也國貧小家富大君權輕臣勢重亡國也凡此三徵不待凶

虐殘暴而後弱也。雖曰見存，吾必謂之亡者也。內無專寵，外無近習，支庶繁息，長幼不亂，昌國也。農桑以時，倉廩充實，兵甲勁利，封疆修理，強國也。上不能勝其下，下不能犯其上，上下不相勝，犯故禁令，行人人無私，雖經險易而國不可侵，治國也。凡此三徵，不待威力，仁義而後強。雖曰見弱，吾必謂之存者也。語曰：佞辨可以熒惑鬼神，探人之心，度人之欲，順人於嗜好，而弗敢逆，納人於邪惡，而求利人，喜聞己之美也，善能

揚之惡聞己之過也而善能飾之得之於眉睫之間承之於言行之先世俗之人聞譽則悅聞毀則戚此衆人之大情有同己則喜異己則怒此人之大情故佞人善爲譽者也善順從者也是人言是亦是之人言非亦非之從人之所愛隨人之所憎故明君雖能納正直未必親正直雖能遠佞人未必能疏佞人故舜禹者以能不用佞人亦未必憎佞人語曰佞辨惑物舜禹不能得憎不可不察乎

老子曰民不畏死如之何其以死懼之凡人之  
不畏死由刑罰過刑罰過則民不賴其生生無  
所賴視君之威未如也刑罰中則民畏死畏死  
由生之可樂故可以死懼矣此人君之所宜執  
臣下之所宜懼之

田子曰人皆自爲而不能爲人故君人者之使  
人使其自爲用而不使爲我用魏下先生曰善  
哉田子之言古者君之使臣求不私愛於己求  
顯忠於己而居官者必能臨陣者必勇祿賞之

所勸名法之所齊不出於己心不利於己身語  
曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與入難此  
處上者所宜慎者也父之於子也令有必行者  
有不必行者去貴妻賣愛妾此令必行者也因  
曰汝無敢恨汝無敢思令必不行者也故爲人  
上者必慎所令焉人貧則怨人富則驕人怨人  
者苦人之不祿施於己也起於情所難安而不  
能安猶可恕也驕人者無所苦而無故驕人此  
情所易制弗能制不可恕矣貧賤之望富貴甚

微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡  
貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗  
酬不與同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬  
民之望人君亦如貧賤者之望富貴其所望者  
蓋欲料長幼平賦斂時其飢寒省其疾痛賞罰  
不濫使役以時如此而已則於人君弗損也然  
而弗酬弗與同勞逸故也故爲人君不可不與  
人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君  
不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴

君位替矣、危莫甚焉、禍莫大焉、

莊子

胙篋

昔者容成氏、大庭氏、伯皇氏、中央氏、栗陸氏、驩  
畜氏、軒轅氏、赫胥氏、尊盧氏、祝融氏、伏羲氏、神  
農氏、當是之時、民結繩而用之、足以紀甘其食、

美其服、

適故常甘、當故常美、若思夫侈糞、則無時慊意矣、

樂其俗、安其

居、隣國相望、雞犬之音相聞、人至老死而不相

往來、

無求之至、

若此之時、則至治已、今遂至使民延



頸舉踵曰某所有賢者、羸糧而趣之、則內弃其

親而外弃其主之事、足迹接乎諸侯之境、車軌

結乎千里之外、至治之迹、猶致斷弊、則是上好智之過也

上謂至治之君、智而好之、則有斯過矣、上誠好智而無道、天下大

亂矣、何以知其然耶、夫弓弩畢弋、機變之智多、

則鳥亂於上矣、鉤餌罟罾、矰矰之智多、則魚亂

於水矣、削格羅落、置罟之智多、則獸亂於澤矣、

攻之逾密、避之逾巧、則雖禽獸猶不可圖之、以

智而况人哉、故治天下者、唯不任知、任知則無

也、妙智詐同異之變多、則俗惑於辯矣、上之所多者、下不能

安其少也，性少而  
以逐多則迷矣。

天地

堯觀乎華，華封人曰：嘻！聖人請祝聖人，使聖人  
壽。堯曰：辭。使聖人富。堯曰：辭。使聖人多男子。堯  
曰：辭。封人曰：壽、富、多男子，人之所欲也，汝獨不  
用何？堯曰：多男子則多懼，富則多事，壽則多辱，  
是三者皆非所以養意，故辭。封人曰：始也。以汝  
爲聖人也。今然，君子也。天生烝民，必授之職。多  
男子而授之職，則何懼之有？

物皆得所  
而志定

富而使

分之則何事之有

寄之天下故無事也

聖人鶉居

無事而斯安也

而穀食

仰物而足

鳥行而無章

率性而動無常迹也

天下有道

則與物皆昌天下無道則修德就間

雖湯武之事苟順天

應人未爲不間故無爲而無不爲者非不間也

千歲厭世去而上僊

夫至

人極壽命之長任窮通之變其生也天行其死也物化故云厭世而上仙

乘彼白雲

至于帝鄉

氣之散無不至之

三患莫至身常無殃則何

辱之有

堯治天下伯成子高立爲諸侯堯授舜舜授禹

伯成子高辭爲諸侯而耕禹往見之則耕在野

禹趨就下風立而問焉曰昔堯治天下吾子立  
爲諸侯堯授舜舜授予而吾子辭爲諸侯而耕  
敢問其故何也子高曰昔堯治天下不賞而民  
勸不罰而民畏今子賞罰而民且不仁德自此  
衰刑自此立後世之亂自此始矣

### 天道

夫帝王之德以天地爲宗以道德爲主以無爲  
爲常無爲也則用天下而有餘有餘者開  
暇之謂也有爲  
也則爲天下用而不足不足者汲汲然欲爲物  
用者也欲爲物用故可

注  
臣  
作

得而以也故古之人貴夫無爲也上無爲也下亦無

爲也是下與上同德也下與上同德則不臣下

有爲也上亦有爲也是上與下同道也上與下

同道則不主夫工人無爲於刻木而有爲於用  
斧主上無爲於親事而有爲於用

臣臣能親事主能用臣斧能刻木而工能用斧

各當其能則天理自然非有爲也若乃主代臣

事則非主矣臣秉主用則非臣也故各

司其任則上下咸得而無爲之理至矣上必無

爲而用天下下必有爲爲天下用此不易之道

也故古之王天下者智雖落天地不自慮也辨

雖離萬物而不自說也能雖窮海內不自爲也

夫在上者患於不能無爲也，而代人臣之所司，使咎繇不得行其明斷，后稷不得施其播殖，則羣才失其任，而主上困於役矣。冕旒垂目，而付之天下，天下皆得其自爲，斯乃無爲而無不爲者也。故上下皆無爲矣，但上之無爲，則用下，下之無爲，則自用矣。天不產而萬

物化，地不長而萬物育。

所謂自爾

帝王無爲而天下

功成。

功自彼成

故曰：莫神於天，莫富於地，莫大於帝。

王故曰：帝王之德配天地。

同乎天地之無爲也

此乘天地

馳萬物而用人羣之道也。本在於上，末在於下，要在於主，詳在於臣，三軍五兵之運，德之末也。賞罰利害，五刑之辟，教之末也。禮法數度，刑名

比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也

哭泣衰經降殺之服哀之末也此五末者須精

神之運心術之動然後從者也夫精神心術者五末之本也任

自然而運動則五事之末不振而自舉也末學者古之人有之而非

所以先也所先者本也君先而臣從長先而少從男

先而女從夫尊卑先後天地之行也故聖人取

象焉言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也天尊地卑神

明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛

衰之殺變化之流也夫天地至神也而有尊卑

先後之序而況人道乎

明夫尊卑先後之序，有物之所不能無也。

宗廟尚親，朝廷尚尊，鄉黨尚齒，行事尚賢，大道

之序也。

言非但人倫之所尚也。

愚智處宜，貴賤履位。

官各當其

才也。必分其能。

無相易業。

必由其名。

名當其實，故由名而實不濫也。以

此事上，以此畜下，以此治物，以此修身，智謀不

用，必歸其天，此之謂太平治之至也。禮法數度，

刑名比詳，古之人有之。此下之所以事上，非上

之所以畜下也。

寄此事於羣下，斯乃畜下者也。

昔者舜問於堯

曰：「天王之用心何如？」堯曰：「吾不傲無告。」

無告者，所謂頑



也。不廢窮民。

德加恩也。

苦死者，嘉孺子，而哀婦人。此

吾所以用心已。舜曰：美則美矣，而未大也。堯曰：

然則何如？舜曰：天德而出寧。

與天合德，則雖出而靜也。

日月

照而四時行，若晝夜之有經，雲行雨施矣。

此皆不爲

而自然者也。

堯曰：子天之合也，我人之合也。夫天地

者，古之所大也，而黃帝堯舜之所共美也。故古

之王天下者，奚爲哉？天地而已矣。

知北遊

聖人行不言之教。

任其自行，斯不言之教也。

道不可致也。

在道

自然非可言致也

失道而後德，失德而後仁，失仁而後

義，失義而後禮。禮者道之華，亂之首也。

禮有常則故矯

效之所由生也

故曰：爲道者日損。

損華爲也

損之又損之，以

至於無爲，無爲而無不爲也。

華去而朴全，則雖爲而非爲也

天

地有大美而不言，四時有明法而不議，萬物有

成理而不說。

此孔子之所云予欲無言

至人無爲。

任其自爲而已大

聖不作。

唯因任也

觀於天地之謂也。

觀其形容象其物真與天地無

異者

徐無鬼

寓作集

廖作明

黃帝將見太隗乎具茨之山方明爲御昌寓驂  
乘張苦詣屨前馬昆闞滑替後車至襄城之野  
七聖皆迷無所問塗適遇牧馬童子問塗焉曰  
若知具茨之山乎曰然曰知太隗之所存乎曰  
然黃帝曰異哉小童非徒知具茨之山又知太  
隗之所存請問爲天下小童曰夫爲天下者亦  
何以異乎牧馬者哉亦去其害馬者而已矣

過分  
爲害

黃帝再拜誓首稱天師而退

馬既

尉繚子

天官

梁惠王問尉繚子曰吾聞黃帝有刑德可以百戰百勝其有之乎尉繚曰不然黃帝所謂刑德者以刑伐之以德守之非世之所謂刑德也世之所謂刑德者天官時日陰陽向背者也黃帝者人事而已矣何以言之今有城於此從其東西攻之不能取從其南北攻之不能取此四者豈不得順時乘利者哉然不能取者何城高池深兵戰備具謀而守之也若乃城下池淺守弱

由五作  
信改之

可取也。由是觀之，天官時日，不若人事也。故按  
刑德天官之陳曰：背水陳者爲絕地，向坂陳者  
爲廢軍，武王之伐紂也，背濟水向山之阪，以萬  
二千人擊紂之億有八萬人，斷紂頭懸之白旗，  
紂豈不得天官之陳哉！然不得勝者，何人事不  
得也。黃帝曰：先審己智者，謂之天官，以是觀之，  
人事而已矣。

兵談

王者民望之如日月，歸之如父母，歸之如流水。

故曰明乎禁舍開塞其取天下若化故曰國貧者能富之地不任者任之四時不應者能應之故夫土廣而任則其國不得無富民衆而制則其國不得無治且富治之國兵不發刃甲不出暴而威服天下矣故曰兵勝於朝廷勝於喪絕勝於土功勝於市井暴甲而勝將勝也戰而勝臣勝也戰再勝當一敗十萬之師出費日千金故百戰百勝非善之善者也不戰而勝善之善者也

戰威

令所以一衆心也、不審所出、則數變、數變則令  
雖出衆不信也、出令之法、雖有小過、毋更、小疑  
毋申、事所以待衆力也、不審所動、則數變、數變  
則事雖起、衆不安也、動事之法、雖有小過、毋更、  
小難、毋戚、故上無疑、令則衆不二聽、動無疑、事  
則衆不二志、古率民者、未有不能得其心、而能  
得力者也、未有不能得其力、而能致其死者也、  
故國必有禮、信親愛之義、而後民以飢易飽、國

必有孝慈廉耻之俗、而後民以死易生、故古率民者、必先禮信、而後爵祿、先廉耻、而後刑罰、先親愛、而後託其身焉、民死其上、如其親、而後申之以制、古爲戰者、必本氣以厲志、厲志、以使四枝、四枝、以使五兵、故志不厲、則士不死節、士不死節、雖衆不武、厲士之道、民之所以生、不可不厚也、爵列之等、死喪之禮、民之所以營也、不可不顯也、必因民之所生、以制之、因其所營、以顯之、因其所歸、以固之、田祿之實、飲食之糧、親戚



上墓作  
兵後

同鄉鄉里相勸死喪相救上墓相從民之所以  
歸不可不速也如此故什伍如親戚阡陌如朋  
友故止如堵墻動如風雨車不結軌士不旋踵  
此本戰之道也地所以養民也城所以守地也  
戰所以守城也故務耕者其民不飢務守者其  
地不危務戰者其城不圍三者先王之本務也  
而兵最急矣故先王務尊於兵尊於兵其本有  
五委積不多則事不行賞祿不厚則民不勸武  
士不選則士不強備用不便則士橫刑誅不必

政作功

上事作

和

立作味

通作成

則士不喪先王務此五者故靜能守其所有動  
能成其所欲王國富民霸國富士僅存之國富  
大夫亡國富倉府是謂上溢而下漏故患無所  
救故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不  
卜筮而事吉貴政養勞不禱祠而得福故曰天  
時不如地利地利不如人事聖人所貴人事而  
已矣勤勞之事將必從己先故暑不立蓋寒不  
重裘有登降之險將必下步軍井通而後飲軍  
食熟而後食壘成而後舍軍不畢食亦不火食

卷之二十一  
三十一  
飢飽勞逸寒暑必身度之如此則師雖久不老  
雖老不弊故軍無損卒將無惰志

### 兵令

兵者凶器也戰者逆德也爭者事之末也王者  
所以伐暴亂而定仁義也戰國所以立威侵敵  
也弱國所以不能廢兵者以武爲植以文爲種  
以武爲表以文爲裏以武爲外以文爲內能審  
此二者知所以勝敗矣武者所以凌敵分死生  
也文者所以視利害觀安危武者所以犯敵也

將下甚  
無甚字  
補之

文者所以守之也、兵用文武也、如響之應聲也、  
如影之隨身也、將有威則生、無威則死、有威則  
勝、無威則敗、卒有將則鬪、無將則北、有將則死、  
無將則辱、威者賞罰之謂也、卒畏將甚於敵者、  
戰勝、卒畏敵甚於將者、戰北、夫戰而知所以勝、  
敗者、固稱將於敵也、敵之與將也、猶權衡也、將  
之於卒也、非有父母之惻、血膚之屬、六親之私、  
然而見敵走之如歸、前雖有千仞之谿、不測之  
淵、見入湯火如蹈者、前見全明之賞、後見必死

之刑也。將之能制士卒，其在軍營之內，行陣之間，明慶賞，嚴刑罰，陳斧鉞，飾章旗，有功必賞，犯令必死。及至兩敵相至，行陣薄近，將提枹而鼓之，存亡生死，存枹之端矣。雖有天下善兵者，不能圖大鼓之後矣。

羣書治要卷第三十七