

牧令書輯要

牧令書輯要卷二目錄

持家

家屬

汪輝祖

用財

附王鳳生論

汪輝祖

帳房不可任用至親

何士祁

親族宜周恤

何士祁

宅門內外宜分界限

何士祁

立錢穀簿凡所出入手自標記

何士祁

設買辦

徐文弼

理財

何耿繩

居官致用

謝金鑒

陋規

汪輝祖

用人

署規

王植

訪延賢友

汪輝祖

用親不如用友

汪輝祖

居官致用

謝金鑒

幕友宜待之以禮

何士祁

僮僕稱恩可以從政

袁守定

革門包

袁守定

棉陽學準閣存錄

藍鼎元

用人

汪輝祖

馭下

王鳳生

用人宜因材任使

何士祁

居官致用

謝金鑾

署規

何耿繩

馭書役

陳宏謀

用吏役

汪輝祖

約吏當嚴不可輕革

袁守定

民得自言其情則不畏吏

袁守定

勿受書吏陋規

汪輝祖

衙役

王植

事上、

事上

袁守定

事上

汪輝祖

事上

何士祁

奉上

王植

應對

王植

仕學一貫錄

陳慶門

接下

寅誼

王植

處同僚

汪輝祖

同官

王植

營伍

王鳳生

取善

圖民錄

袁守定

諮訪

王植

客言簿

汪輝祖

屏惡

寄楊清江錫紱書

陳宏謀

寄周力堂學健書

陳宏謀

整飭官方檄

陳宏謀

與各屬論治

陳宏謀

申飭陝屬不閱文稿檄

陳宏謀

圖民錄

袁守定

示親民官自省六戒

于成龍

作吏要言

葉鎮

守令篇

洪亮吉

與山左屬官書

程含章

爲再行條約示

田文鏡

復秦小峴廉使論吏弊書

周錫溥

三省邊防備覽策畧

嚴如煜

嚴禁黠充櫃書里長示

田文鏡

嚴禁鋪堂陋規示

田文鏡

查禁撥漕擾累積弊檄

陳宏謀

牧令書輯要卷二目錄終

牧令書輯要卷二

安肅徐棟致初原編

豐順丁日昌雨生選評

持家

窮原者必竟委。觀略者必考詳。民事宜遞陳矣。然有居於先者。治國在齊家。家齊於正內外之位。而制用次之。則持家其要乎。

家屬

汪輝祖

挈眷之官累也。然實有萬不可已者。署無眷屬。則宅門內如客寓然。一切俱無檢束。官一升堂拜客。僕從卽無顧忌。遇公出晚夕。印匣亦難信託。昔有同寮子然在官。

腰閒懸匙纍纍。每出必與印偕。殊非體制。或以姬妾任之。則又不可。賢明者百無二三。小家女何知大義。屬理內政。勢有不能。萬一小有色藝。馴至恃寵攬權。禍更有不可勝言者。采蘋之詩。頌有齊季女。有以夫。

宅門以外官也。規模狹隘。則事上接下。無往非獲咎之端。宅門以內家也。規模闊大。則取多用宏。隨在皆虧帑之漸。而其要則在勿使家人有居官之樂而已。造物勞我以生。無論在官在家。總無逸居之日。仕路何常。宜止則止。顧有知止而不獲止者。大率家人累之。家人樂於在官。卽有不能去官之勢。故居官時。須使宅門以內。仍與居家無異。女紅中饋。不改寒素家風。則家人無戀於

一官而退計不難自決矣。

官衙習氣最足壞人子弟。凡家居不應有之事。官中無所不有。雖居官者紀範極嚴。然時而升堂。時而公出。檢束總有不至。僕從人等飽食羣居。烏能盡安素分。如賭錢唱曲養鳥魚嬖倖倡之類。何地蔑有。衣美食肥。猶其小者。子弟血氣未定。易爲所惑。且若輩惟恐不當公子之意。用事者以此固寵。未用事者以此邀恩。一有所謂父兄之教。難行爲害不淺。況官非世業。久暫靡常。子弟卽幸無外染。而飽煖嬉閒。筋弛骨懈。設不能仰給於官。將無所恃以自立。故惟子弟可治儒業者。攜之官中。俾受嚴師約束。其他不若各就所長。令其在家治生。以

爲人遠之計

用財

用財宜節。不節卽貪。人卽不自愛。未有甘以墨敗者。資
既絀。左右效忠之輩。進獻利策。多在可以取。可以無
取之間。意謂傷廉尙小。不妨姑試。利徑一開。萬難再窒。
情移勢偏。欲罷不能。或被下人牽鼻。或受上官掣肘。卒
之利盡歸人。害獨歸己。敗以身徇。不敗亦殃及子孫。皆
由不節之一念基之。故欲爲清白吏。必自節用始。

身兼庶事。萬不能瑣屑理財。然出納之數。斷不可不知。
盡委經手之人而已。不與聞。則我不挪移。有挪移者。我
不侵盜。有侵盜者。至交代時。水落石出。噬臍無及矣。宜

尉司筭鑰者分列正入正出雜入雜出四簿隨時檢閱則倉庫出入相符不相符有餘不足之數一一在心設過去官交代冊籍頃刻可成雖猾吏無能爲弊更可不致遺漏款目受後任之推敲或曰此行於簡僻小縣則可恐繁劇之地勢不能行余應之曰苟不耐煩雖簡僻何所用之否則地異而理一也何難行之有夫號稱繁劇不過增驛站多迎送耳亦可另設一簿以覽其要特立法非難任人爲難有治人無治法安所得誠信之人而任之歟所有立簿法開後

一正入簿記銀穀應徵之數及稅契雜稅耗羨等項
一正出簿記銀穀之應解應支應放應墊之數及廉俸

幕脩等項

一雜入簿記銀之半餘穀之斛面及每歲額有之陋規等項應入己者可質鬼神人所共知不必諱也若額外婪索是爲贓私不可以入簿者不可以對人卽不可以問心鬼瞰之神鑒之悖入悖出自愛者必不肯爲。

一雜出簿記應捐應贈及日用應費各項

以上四簿乃官中理財之道官事稍暇隨時考校正入稍虧或有借墊則先以雜入補之而用自不敢不節此皆記其總數或十日一結或半月一結其流水細帳則責之司出入者而權不任焉否則雜入者濫

用而正入者有虧。至交代時。或不自知其故矣。

王鳳生曰。財非官所應言。而理財則居官所當悉。非謂身綜庶政。猶必躬親出納。較以錙銖也。公則徵解之處。分攸關私。則度支之贏縮。攸繫若徑委任於他人而已。不過問。雖日自刻苦。而黠丁蠹役。重支重銷。或款已劃而復解。或解稿具而故延催。以核算託詞不保。日久漸忘。任其顛倒混開。官乃益形其累。嘗有州縣歷官。屢處膏腴。素性從無揮霍。一經交卸。竟多虧絀。而不自知。已瘠人肥。噬臍何及。學治臆說。所載分列正入。正出。雜入。雜出。四簿其法善矣。此四簿者。官自鉤考。固屬最妙。或處

繁劇之區則託錢友核之亦尙可以無遺緣攤捐解給批詳皆自錢友核定若細心錢友自立捐款簿一本凡一批一詳一劃逐款隨筆註入弊端自無從開否則正入正出錢席知之雜入雜出帳房知之兩不相謀最易弊混四簿之外倘地值衝繁則另置驛站簿一本以應入已出者記之并四簿按旬日一小結季終一大結最爲明白簡要果能實力奉行隨時考校則大綱既舉眾目畢張贏細可操諸掌握之中交代可成於頃刻之際余固屢試之而身受其益者

用財須儉爲一已言之也若以財用人則處處宜畱餘

地人之聽用於我。無不爲財起見。不使之稍有所利。其心思材力。豈肯實爲我用。且不惟不爲我用。將轉爲我害矣。且我亦何嘗不計利哉。席官之位。食官之祿。尙欲儉用以自贏。彼事官者而使一無所贏。其家何賴焉。寬其分。乃安其身。惟恐我之不用。斯收用人之益耳。

賓友僚屬之酬贈。賸貨慶弔。一切分所常有。斟酌量力。各視其時。不應則已。應之須令其人實受。吾益嘗見官中陋習。以此等應酬。無可質證。司出納者任意短色。輕平甚。有至八折九折者。勉其贏以入橐。施者實費受者虛承。良可浩歎。劉仙圃令浙江時。遇有公分。屬帳房封固加簽。其應標名目。必俟手署。故色或未足。而平總不

輕亦厚交之一道也。

帳房不可任用至親

何士祁

例支捐款幕友束脩廚房伙食。凡有一定之數者立定章程即可照此給發。其他不能豫定之款如酬應供給差使之類必官爲酌定。帳房照發。至於徵收錢漕則歷年數目不同必須與頭櫃幕友兩相核對詳細稽算庶庫簿不致舛錯。稍不經意書吏乘虛而入爲害甚大。流水帳宜五日一看一月一結。銀洋出數皆宜核錢以歸劃一。利之所在怨之所歸必有謠言不可輕聽。此任最重宜請老成精細之人司之不妨多其束脩以義合者去畱在我一用子弟至親百弊叢生。

親族宜周恤

鄉家較近之省。求幫告助者源源而來。力有難給。宜酌量族之遠近。賤之親疎。就廉俸所餘。每年寄歸補助貧乏之約定。不許至署。則所費省而受者得實惠矣。

宅門內外宜分界限

宅門外以公濟公者。不能存吝嗇之心。招怨誤事。若宅門以內。則家也。與官一例可乎。宜按人酌給月費。爲零用之需。不得於帳房支取分文。以杜影射而節糜費。

立錢穀簿凡所出入手自標記

一縣錢穀款甚繁多。而大要有數。宜令戶書將正項若干。雜項若干。解某款若干。支某款若干。照賦役全書開

具一冊。每款之後空出數行。以備登記。如上忙停徵後。即於進款內註明數目。每解一款。支一款。放一款。墊一款。即於出款內註明數目。則有無贏絀。一覽了然。此本任經徵者也。其接徵前任漕尾及舊欠錢糧。亦附其款於冊後。而註其出入之數。上司有專札催提者。於應解款上加一圈。視圈之多寡。爲解之先後。每年奏銷上下兩忙。必開列前五年報解堂期數目。以爲依據。應支之款。稍有贏餘。不妨先期豫給。養廉可抵正款。不可聽其剽扣。以此類推。在細心詳究耳。每年上下忙截數後。宜屬內幕與戶書各照一進出細數及應抵之數。則稍有虧短。半年即覺。尚可補救也。一年之後。即

將何項錢糧如何處分。開一清單。揭之於壁。庶免事後追悔。此經理錢糧大略也。

設買辦

徐文弼

買辦之役。務須選充。或有用該班頭役者。有頭役另僱一人代充者。必僕實勤謹。乃免諸弊。蓋此係官與民交財最易招誘。亦易見好。凡行戶商賈。五方雜處。毀譽之聲。由之傳播。且近例保薦。必以日用所需。發市價平買。不賒取行戶爲清廉之事。因立法如左。

一設簿。每月發簿一本。買辦何物何價。逐日登明。每夜晚報進過。次日早發出。

一給大小票。帳房裁紙作大小票。止於紙角用一小圖。

記。每日官帳所需用大票載明何物。給與買辦照票買備。繳進留票。照件登簿。其內署各人私買物件。用小票載明何物。併載發現價若干。買辦亦照票買進。只留票不必登簿。每晚併將大小票夾入官帳簿內。送進帳房查對。次早去票發簿。須嚴諭買辦除大票登載官帳簿。凡內署私用各件等物。必要錢票兩發。如小票無錢。及有現錢無票。或係白票無圖記者。俱不許領受。私自買進。如違責究革役。

一定取貨印簿。凡日常用之物。如酒肉等類。定於何鋪店。各立一簿。用印將發過價銀總登簿內。逐日發簿取貨。鋪戶以此爲憑。庶免買辦侵挪冒濫諸弊。立

免鋪戶貨帳混開

理財

何耿繩

帳房爲銀錢出入總彙之地。最要綜理得人。第一款項。要清。存庫銀錢有簿。提庫批解銀錢有簿。支發俸工有簿。支發一切雜項有簿。至私項出入亦分類登記。而統入流水簿。總入總出。每日有數。則有餘有虧。按簿可稽矣。管帳人於每日總結後。將帳送官。逐項覆看。於總結處。戳用圖記。發還。倘出入有應商之處。或標簽。或面商。從長核實可也。

一徵收錢糧。拆封宜勤。或三日。或五日照流水核算。徵存在櫃數目。令該房檢齊送內。或銀或錢。核明正耗。

實數令明白親信者眼同儲庫鑰匙存內飭該管吏
役小心看守或有應支各款或批解司庫應行動用
之時照領照批開庫支發或先提半年支款存內支
發另簿存記以免開庫繁瑣但勿牽混私用致款項
不清

一、支發各款如教職捕廳俸銀生員廩銀俱按季據領
支發平色須足至各役工食等項查照向例發給此
項如額外墊發雖入交代後任不認也再捕廳多有
因案停俸者必須查明倘有冒領開入支款後任亦
不認也總之支發各款不得據領卽發先令該管房
查卷送閱看前任如何支發照例辦理自不至有冒

領浮支之弊

一每月應放孤貧米石若干應捐禁卒更夫等役米石若干或動倉穀碾放或係采買支發飭該房查開照前核辦但應捐米石動用倉穀交代時作價歸入應交項下以便買補還倉

一難捐款中有急須批解者或解一季或解半年另簿存記如屬可緩且可不解倘奉文催或先申覆即日籌款批解亦可斷不可動正項而解捐款緣正項有虧分釐均干參處捐款欠解尙無妨礙

居官致用

謝金鑾

爲官以理財爲急初到任卽須詳察此缺每年中錢糧

出息若干。雜項出息若干。合廉俸若干。爲八數。又細察
每年各項酬應若干。差使坐派若干。幕賓束贖若干。家
計食用若干。共爲出數。以入數抵出數。必使稍有贏餘。
若以所入抵所出。僅敷支給。更無贏餘。則須於出數中。
力爲裁減。鐵定章程。必使有餘。而後可出。入權量既定。
則立定主意。絕去苞苴賄弊。遇民事案獄。盡心竭力。爲
百姓興利。鋤奸細。加訪察。以助其精明。不憚勤勞。以伸
其仁愛。現今絕少此官。只須爲得四五分。便四方風動。
要以實心爲主。則民愛之如父母矣。雖不愛錢。已決無
患貧之事。

陋規

汪輝祖

起者

俗所指美缺大率陋規較多之地。歲例所入。人人豫籌。分潤善入而善出。惟才者能之。或不善於入而不能不出。則轉自絀矣。慮其絀而入之。不謹禍不旋踵。懼有禍而入之稍愼。又不足以應人之求。故美缺尤不易爲。自好者萬不宜誤聽。慫恿垂涎營調。白香山詩云。妻妾歡娛。僮僕飽。始知官職爲他人。今之爲美缺者。飽僮僕而已。妻妾歡娛其名也。實且貽子孫之累焉。居美缺者可不常自儆乎。

用人

政非一人所能理。若幕佐。若吏胥。若家丁。若差役。皆待用之人也。用之當則事成。用之不當則事敗。

由治內而治外。其毋忽此。

署規

王植

官府到任。皆循例立堂規。而不立署規者。堂規類幕友爲之。而署規非幕友之所樂爲也。考古之司民牧者。得自辟所知。資以共事。曰幕僚。曰入幕之賓。實爲屬員之流。而主人以賓禮待之。見主人用晚生帖。署中位次。惟西席望中。有師道不可屈。次卽刑名次。錢穀爲尊。而書札號件。銷算皆居其下。偶有外客宜敬禮者。則代主人爲應酬。有主道焉。若行署官船。禮無直踞主上者。此直省相沿之成規也。其賢者常能具高識。持大議。品端才裕。百不一二。近以書生初仕。罔諳科條。貲郎入官。不

深文墨。惟以幕友爲從違。而略通幕事。輒輕視主人者。往往有之。亦主人之過也。蓋署規尤整飭。內外之綱要。予凡所歷任。簽押閱卷。類在二堂之偏。以爲中權。接卷送簽。專一小僕司之。司閤者不許輒到。幕友所屬官亦絕不見幕友。非輕以不肖之心防人也。嘗見有遇事無定見者。卽自理事一切。商之幕友與屬員。亦聽其時相見。而司閤用非其人。遂內與劣幕爲連手。外與衙官通氣息。加以庸鄙親族。不知政體。致貓鼠同眠。狼狽相依。官所寄以爲耳目者。反輸心腹於他人。漸至小人乘間而入。官聲遂至大累。久之且挾制主人。任意張大。雖賢主人亦付之無如何。嗚呼。倒持太阿。彼此有損。其弊皆

自、不、立、署、規、始、可、不、早、爲、變、計、哉、

訪延賢友

汪輝祖

有司之職。禮士勤民。迎來送往。謁上官。接寮屬。日有應理。公事簿書。凌雜雖能者。亦須借資幕友。況省例不同。俗尚各別。惟習其土者知之。故到省先宜諮訪賢友。聘請入幕。同寅推薦。不宜濫許。上官情勢。有必不可卻者。甯如數贈脩隆。以賓禮。勿輕信妄任。馴致誤事。

幕賓之名曰刑名。曰錢穀。曰徵比。曰挂號。曰書啓。其大較也。刑名錢穀。動係考成。盡人而知其當重矣。抑知賦繁之地。漏催捺閣。及大頭小尾諸弊。實皆徵比核之。而詞訟案牘。刑錢多不上緊。全在號友稽查催辦。至書啓

庸拙疎怠亦足貽笑。招尤無一可以易視。惜小費者。率計較於歲脩之多寡。其人不愛重。往往隨緣曲就。若心地光明。才學諳練之士。歲脩外別無染指。非餽廩足稱。必不久安其席。與其省費。誤公而貽悔。何如隆禮厚幣而獲助。

人之氣質大概不同。毗於陽者剛。不免伉直忤物。毗於陰者柔類多和易。近人然。非平日究心律例。斷不能高自持議。較之隨波逐流。冒無定見者。遇事終可依賴。擇友自輔。當無取其賴美也。

幕賓固不可不重。一切公事。究宜身親習練。不可專依於人。蓋己不解事。則賓之賢否。無由識別。付託斷難盡。

效且受理詞訟。登答上官倉猝自有機宜。非幕賓所能贊襄。不能了然於心。何能了然於口。依樣葫蘆底蘊。一露勢必爲上所易。爲下所玩。欲盡其職難矣。

用親不如用友

諺曰。莫用三爺。廢職亡家。蓋子爲少爺。婿爲姑爺。妻兄弟爲舅爺也。三者未必才無可用。第內有蔽聰塞明之方。外有投鼠忌器之慮。戚之所行。權輒附焉。權之所附。戚更熾焉。任以筆墨。則售承行。鬻差票。任以案牘。則通賄賂。變是非。任以倉庫。則輕出重入。西掩東挪。弊難枚舉。卽令總核買辦雜務。其細已甚。亦必至於短發價值。有玷官聲。故無一而可事。非十分敗壞。不入於耳。迨

入於耳已難措手以法則傷恩以恩則壞法三者相同而子爲尤甚其見利忘親者無論意在愛親而孳孳焉爲親計利勢必陷親於不義所以危也余佐幕三十年凡署中有公子主事者斷不受聘蓋坐視其害義有不安以疎間親分有不可且弊官之受此累者比比皆是乾隆二十九年諸暨令黃汝亮之重徵五十一年平陽令黃梅之苛斂並因子累身于重辟子亦罹刑尤惻隱之昭然者矣然則壻與舅豈可用乎曰否特其恩較殺於子其分較疎於子或不致十分敗壞尙易發覺耳然至於發覺亦復不易收拾治壻則礙女治舅則礙妻隱忍黜逐已累不可言總不若擇賢友而任之友以義合

守義則尊而禮之。苟其負義何嫌乎。絕交蓋友有瑕疵。旁人皆可啓白。且一經受玷之後。託足無方。故自愛者。恆多也。

然則一行作吏。至親皆可疎乎。曰不然。自未遇以至通籍。莫不厚望於我。其情重可感也。幸得服官。如之何。勿念不界以事權。則負才者無所肆。不責以功效。則無才者可自容。稱吾之力。衣之食之。分祿以周之。盡吾心焉而已。心有餘而力不逮。無可如何也。若夫任之以事。以致廢弛決裂。情面兩失。則是陷人於惡耳。豈愛人以德之謂乎。

至親密友。義不可卻。其可資照料者。偕至官中。不無臂。

指之助。卽酌量贈遺。力尚能支。然有恆產有恆業者。必不肯離家遠出。惟無用之人。多樂隨任。不知官中公事。須延幕友。官親可辦者。不過倉庫倉庫並關重大。非深可倚信之人。不敢輕託。一時面賴。挈之而去。至於無所事事。徒滋悔怨。非惟無益。而又害之。何如實言婉謝之。爲得乎。

居官致用

謝金鑾

州縣首重刑名。錢穀然其實有不同者。有公式之刑名。錢穀有儒者之刑名。錢穀公式之刑名。有章程可守。按法考律不爽而已。此幕友可代者也。儒者之刑名。則準情酌理。辨別疑難。通乎法外之意。此不可責於幕友者。

也。公式之錢穀清理款項會計當而已。此幕友可代者也。儒者之錢穀則爲民殖生。爲國理財。量入爲出。經權在手。此非幕友所可代者也。文字爲居官緊要之用。有不可全賴於幕賓書吏者。假使詳文稟帖上不足以聳動上司。札諭告條下不足以聳動百姓。則雖有良法美意。不能自達。而奸究亂政之徒得以施行毀害之術矣。

平時專心講學。方能不全靠幕友書吏。所以致用之要尤須以學問爲先。

幕友宜待之以禮

何士祁

幕友如別名錢穀發審書啓徵收挂號硃墨帳房。及一

切雜務之屬。皆佐官治事者也。刑錢兩席固宜情文兼到。卽各席幕賓亦皆拋棄鄉井。終年客居。至帳房一席尤心腹之所寄託。苟或處以非禮。有識者必不能安其居。卽委曲相就而心已離矣。烏乎可有休戚事必盡吾情。良時佳節。致敬盡歡。幕賓謂之朋友。顧名思義。庶指臂之助。可收其情意。不協者不妨婉辭。切忌匿怨相交。凶終隙末。必致受其怨謗。壞我聲名。

僮僕稱恩可以從政

袁守定

遇民須有恩禮。先於僮僕驗之。居常於左右近習人所易忽者。皆不敢忽。而有以及之。其待民也。自行其所熟。順而無所矯矣。文中子曰。僮僕稱恩可以從政。

革門包

官府之弊如積壘雖屢掃之不能盡也如所謂門包者所在皆有雖屬微塵大爲官累吾方禁胥役不得問賊於百姓而先令家人問賊於胥吏可乎曩在桂陽州下車之初即取胥吏勿遞門包互結一吏有犯罪及同房一役有犯罪及同班而一切苞苴之風掃地盡矣或曰如所言不嫌於苛察乎余曰不然宅門家人重給工食恩禮以遇之同當我從也

棉陽學準閑存錄

藍鼎元

聰明才智之人爲僮僕所蔽者甚多蓋相習既久深知性情凡事放膽爲之所以門戶之司不可不慎恐其外

通胥隸。內結幕賓。凡以財物小利。啗本官子弟親戚。用事之人。其爲奸弊。難以悉數也。有種游手。候充僮僕。挾重貲。託人薦引。此輩蹤跡。亦奇矣。買僮僕而使令。常理也。買主翁而自爲之奴。其意欲何爲乎。不什伯其償焉。不已。不千萬其償焉。亦不已。其饑而附。飽而颺。又不待言也。用之則極惡。窮凶。剝膚入骨。不用則怨誹誣謗。造方爲圓。嘻。可畏哉。

用人

汪輝祖

幕賓長隨利弊。前已歷歷言之。若寮友訪人於我。果相信有素。自當應其所求。如以素未深信之人。姑爲推薦。以塞責。使寮友以信我之故。過信其人。萬一誤事。何以

相見故素未深信之人斷不可以徇情說項或有推薦亦當詳其所長不諱其所短使用之者可略短以取長庶於事無償於心可安

長隨與契買家奴不同忽去忽來事無常主里居姓氏俱不可憑忠誠足信百無一二得缺之日親友屬託到省之初同官說薦類皆周全情面原未必深知其根柢斷不宜一概濫收至親臨上官面言者其勢不得不允處之散地尙非善策不若任之以事畱心體察足供驅使固爲甚善覺有弊竇立時辭覆使其無可歸怨亦有詞以對上官

宅門內用事者司閤曰門上司印曰簽押司庖曰管廚

宅門外則倉有司倉。驛有辦差。皆重任也。跟班一項。在署侍左右。出門供使令。介乎內外之間。惟此一役。須以少壯爲之。司閤非老成親信者不可。其任有稽察家人出入之責。不止傳宣命令而已。心術不正。將內有所發。而寢閣外有所投。而畱難。攬權婪詐。無所不爲。其後必至鉤通司印。伺隙舞弊。此二處官之聲名繫之。身家亦繫之。管廚辦差。則有浮冒剋扣之弊。管倉則有盜賣虛收之弊。皆虧累所由基也。

馭下

王鳳生

衙門之患。全在壅蔽。而能操壅蔽之權者。則又門印爲之也。余所至處。先出硃諭。榜示大堂。凡書役稟單。令其

於某月之下。旁註某日某時字樣。緊急者隨時送署。餘於早晚堂事畢後。當堂呈遞。並於點卯時。將事無鉅細。必躬必親。家人等斷不能代作主張之語。剴切曉諭。仍嚴諭司閤。遇有稟單。隨到隨送。俟親筆標日。再分交刑錢查閱。如日則尚未親標。越次送幕。以及時刻耽延。查出卽行限究。不可放鬆。其內發狀榜及初詞之差票。亦必親自過硃。於月日之下。并書某刻發。俾內外有所稽考。庶可杜其寢閣畱難。他若案件。則全在於臨審之先。悉心看卷。毋庸幕友開略。不准門簽置詞。使不知意之所在。一經堂訊。卽予定斷。自無從招搖批呈。則由內幕封固。親加拆閱。校定後。逐呈作押。卽以底稿傳承發至。

內署照繕狀榜登時標發再交墨筆處過批使不及輾轉騰挪自無從漏洩然防其涸涸之弊尤宜慎於繁冗之時公牒既不令捺延卽相逼而來不能揮之使去往往有究心一案正在殫思抑或諸事紛乘應接不暇門印專伺其時或持稿待判或以事面陳兼聽並觀必致忙中有誤惟在澄心靜氣分別事之輕重緩急以應之苟有疑難存之案頭待此事釐明而後再治彼事方可兩無所失總之門印全視官爲轉移務嚴而毋失之縱可用而不可予以權是其要領惟若輩本爲衣食而來若不能贍其身家何以供我指臂蒞任時須將該衙門家人出息若干諭令開單送閱親爲核定應去應存並

以何項歸眾。何項貼補門印。辦公外此再取分毫。卽以焚臧論。齊集家人庫書當面告語。至歲時則令司閤。以歸眾之項若干開送。自爲酌量。差事勤惰。隨從久暫。分其銀數多寡。俾眾心悅服。亦不宜多收。長隨使其濫分。蓋旣戒其分外之營。則只此涓涓之入。不得不爲珍惜矣。如其地本清苦。而得力辦事之人。所入實不敷出。當自解囊厚資。以收驅使之效。

用人宜因材任使

何士祁

別省用家丁十餘人足矣。卽亦緊之區。二十餘人足矣。江南重在冬漕。漕糧多者須用二三十人。而署中辦事者仍不能廢。漕務關係甚重。與其臨時用烏合之眾。以

致貽誤。莫若養於平時。閹人之役。最重錢漕。須謹慎。明白。能駕馭書差。旂丁者。局上。其次小心樸實。傳話勿錯者。亦可用。另派一老成親信之人。管理庫儲簿籍。以分其權。至於稿案。須識字知輕重者。司之。送稿送簽發房。標明日期。以防捺閣。其宅門外雜務。皆以年老歷練者爲上。看印之役。首重稿案。次值堂。次書啓。次用印。錢漕多者。用印甚忙。不妨多派。謂之挂名簽押。而仍可兼充別項差使者也。此外管監管號之役。爲最重。監則已詳言於上。號則須稽程限。查支應。驗喂養。總使實力實銷。而無誤文報。不得罪過客。爲尤要也。管庫之役。耐靜年老者爲宜。如值采買。宜核斛面。管廚之役。須

核浮目禁賒欠。官飯雖殊而他人飲食亦須查檢。管
簽押房以老成謹密者爲安。其餘跟班流差量材分
派而歸於雜務門上稽查。務使勞逸均分。不出外嫖賭
不聚飲而已。其年貌住址仍註於冊。年節分帳宜格外
體恤。必使足贍身家。出息或不足。不能不稍爲貼補也。

居官致用

謝金鑾

內幕先生有刑名有錢穀固矣。乃有案總復有錢糧總。
有錢穀復有徵比。有書票號件。有紅黑筆。中缺衙門必
須兼攝。不能全備也。然此猶幕賓之區別。其來已久。今
乃於家丁中依仿此例。甚則名目更多。如曰門上曰簽
押曰跟班曰倉場曰稅務。其所分已不少。乃卽門上一

項。其中多至七八人。或十數人。其中又分門類。則曰案件也。錢糧也。呈詞也。雜稅也。差務執帖傳話也。卽簽押一項。又依此分之。其中名目甚多。且竟添出號件書稟二項。其稱號與幕友同。而職事更多於幕友。凡此頭上加頭。腳下添腳。直以官爲戲場。自取紛淆。而增弊實以虐民害官。求其必敗而已。

每見賢能之官。雖繁缺道府。其家丁不過五六人。要其所信用者。實只一人而已。兩人者便少見。凡用人少者。必得其用。多者。事必不舉。

國家設法。無不盡善。凡官府中要用之人。莫不官給工食。設立全備。如州縣衙門。有六房書吏。更加值堂承發。

則在內者無不足矣。有門子聽差。更加長班轎夫阜隸。班役。凡此名色。無非要用人。無不具備。缺繁不足者。稍增人數而已。此外加增名色。皆屬浮費。左右使喚之人在官者曰門子。曰長班也。每州縣門子一二人。長班一二人足用矣。此輩無非無儀。只任呼喚。亦極利用。倘本官素有家僕。信心可賴者。攜爲官用。未嘗不可。然豈能多哉。今之所謂長隨可用者。百不得一。官無主見。妄爲收攬。則亦聚無賴之徒。以自害其身而已。

署規

一闔署家人各照派定執事管辦。熟諳者愈當勤謹細緻。初學者先求明白安詳。無論公私大小事件。俱不

准爾等做主。必須立時稟明請示。是非行止。由我決斷。倘所見有不當處。曉事者不妨各陳所見。請示商定。以期妥協。但不得隱瞞絲毫。久而擅專。自取咎戾。一署內家人以安靜勤慎者爲最佳。倘或串通書差。瞞官舞弊。一經發覺。定行究辦。斷不姑容。各家人等許令互相稽查。如有弊竇。立即密稟。以憑查明處治。一每日所收公文。並各處書信。俱隨投隨送。候親自拆封。不准擅先拆看。

一闔署家人喫飯睡宿。各有派定處所。不准任意搬移。互相爭佔。廚房飯菜。原不能豐美。亦以日用有常。理宜節儉。卽衣服鞋帽。只須整潔樸實。不失本分爲佳。

如不甘淡泊。務卽及早辭去。斷不准任意奢華。大肆
割烹。講究穿著。倘有此種習氣。縱使能事。亦必不用。
爾等有則改之。無亦畱心。

一署內官親。幕友家人及各色人等。每日如有出署者。
管門家人。必須問明往何處去。作何事。買何物。何時
回來。將其姓名並出入時刻。登記水牌。每晚錄簿送
閱。其進署之人。如係紳士。須著東房問明官職住址。
卽時傳帖請示。或請會。或有事不能請會。照諭東房
在外登答。仍將門簿。逐晚送閱。不許遺漏。草率卽書。
差人等。不奉呼喚。亦不准擅入宅門。至雜項人等。著
把門人問明來歷。回明後。准否進署。爾等候諭傳出。

不准擅先令其進署如有故違惟管門人是問

一園署家人並各項人等俱不准三五成羣飲酒賭博或高聲談笑或吹彈歌唱或放肆多言倘有違犯立時查逐尤不准吸食鴉片煙如有其人照例究辦

一春冬二季每日寅正三刻發頭梆卯正三刻發二梆申初三刻發晚梆酉正三刻宅門上鎖夏秋二季寅初三刻發頭梆卯初一刻發二梆申正三刻發晚梆戌初三刻宅門上鎖派有專司啓閉者照此辦理不准參差

一每日頭梆廚房燒水茶房煎茶各家人此時俱須淨臉辦事二梆以後門上查點本日案件數目傳喚書

差飭齊各案人證伺候聽審。如本日案件較多。晚梆以後。亦如早梆伺候。

一凡有調取案卷。以及催辦查覆等事。管公事家人。只須將所發衙條。送交門上轉發該承。不准越次徑與書差交接。設或事關重大情節。曲折自必喚該書當面論話。如命爾等傳諭公事。必須照話傳諭。不准私自增減。倘聽未甚明。不妨請示詳細。再行傳宣。

一每日所收呈詞。標目閱後。先行登號。再行分別送批。俟核批後。先將副狀過批對明。一面卽傳該房進署錄寫狀榜。送閱。過硃後發貼。暫將副狀存內。俟正狀過批登號後。正副狀互對無訛。再行分別發房。所以

先將副狀存署者專爲狀榜迅速免人久候之辦法也。所有呈詞仍立收呈批呈內號簿錄批每晚隨同各簿送標不得舛漏。

一每日審過案件無論已結未結管公事家人於收回卷宗時務須眼同承行該房清理各卷內供詞結狀件數以免日久遺失致有推諉並防該書等竊取抽換之弊。

一每日除辦理堂事外所有判稿核批尋常日行事件管公事家人按時依次送閱不得延閣其緊要之件隨有隨送不在此例。

一管倉並衝途管號辦差家人向係在外喫飯住宿尤

須安分辦公。不得在外勾串書差詐騙以及嫖賭。或赴廟看戲上街閒遊。有犯必懲。不稍寬縱。奉差出署者亦然。

一署中家人不准與書差人等交接往來。或彼此請酒換帖。或彼此邀畱戲博。如有違犯。定行從嚴究治。

一每逢公出。所有隨帶各項人役。著門上豫期開單聽候點派。不得擅由書差私派。如查有單內無名之人。暗地隨往。惟門上家人是問。

一跟班人等跟隨下鄉。不准私向差役需索。如有人給送食物。必須當下回明請示。不得擅行取用。違者照索詐例究辦。

一家人出差他往無論道路遠近盤費多寡銷差時俱開呈細帳不得以少報多尤不准買物孝敬

一署內各色人等無故不得在辦公事家人房中間坐如有不遵許管公事家人指稟

一跟班中每日派二人伺候會客及坐堂一應內事派二人伺候署外差使如跟隨出門暨衝途護送要犯及餉鞘或遇下鄉勘驗等事隨從家人臨時點派一無論新舊家人俱係量才器使並無偏向好惡中間有一二未能深悉之人隨時察看好醜更換斷不稍事將就所有應給銀錢由門上經手存儲登記按三節結總由上開單派分不得任意爭鬧

駁書役

陳宏謀

書吏衙役中。未嘗無安分自好之人。且既入官衙。粗曉法例。倚藉官衙之勢。欺哄鄉愚。每每窺伺官長意旨。舞文弄法。無論輕重出入舞弊多端。卽遲速緩急之間。無非吸取民財之計。爲地方官者。大小事件。必須寓目警心。先求明白。原委。繼須提起線索。更加體察民情。何處最易滋弊。何人可以作弊。書寫奔走之事。不能不用書役。而遲速輕重權衡。仍在於官。用書差而不爲書差用。日日如此。事事如此。久之士民相信。書吏卽欲指撞索。民亦不信矣。再加以當堂剖斷。迅速完結。明白曉諭。無作含糊兩歧之語。毋存因循苟且之見。則迅雷不及。

掩耳并書差之指撞需索亦不及矣。此明斷速結。又爲釜底抽薪之上策也。至於簽差判票最宜檢點。甯少無多。不可視爲舊例如此。無甚關係。每見官司硃票一出。舉室爲之驚惶。衙役差票在手。隨時可以索詐。地方官不可不知也。卽或催糧拘犯。不能不差。而按日稽銷。衙內須有查考。番案之票。當堂繳銷。時遇停忙封印。將所出之票。通查分別繳銷。俟開忙開印。再爲簽差。遇有書辦指詐。衙役逼勒。別生事端。或經告發。卽當秉公查究。實情從重究擬。以彰法紀。以舒公忿。闔衙胥役。見本官執法。不肯回護。庶幾有所顧忌。前次失察。尙可寬宥。若稍有瞻徇捏飾。止圖掩蓋自己小愆。不顧縱容書役。不

顧冤誣百姓在士民不甘受屈在上司更難姑容徒使衙役窺破伎倆恃爲護符向後益以肆行無忌斂眾怨壞官聲多在於此此種惡習似智實愚似巧實拙願諸君熟思而審處之

按文恭公在官法戒錄一書所以勸懲胥吏者至詳且盡若每科房發給一部令其互相講習亦爲政之一助也

原批

用吏役

汪輝祖

拒捕不宜輕信已具佐治藥言今復及之者幕不見役而念民故意常平官未見民而信役故氣易激役不得逞志於民輒貌爲可憐之狀或毀檄或毀衣以民之頑

橫面陳於官從而甚其辭焉。謂其目無官法。官未有不色然駭勃然怒者。官怒而後發。行民害生矣。夫拒捕有罪人盡知之。乃置其爲盜劫犯罪而求倖脫。是以敢拒捕也。若俚武傳訊民尙無罪。何致拒捕。偏聽而輕信之一役得志。羣役轉相效倣。民之得自全者幾何。當役稟時平心熟察。則裝點之弊自然流露。姑將原敝存銷而止。以應辦之事另敝改差。及其人到官事結告。以拒捕罪名及所以不遽辦拒捕之故。民知愛畏。卽役不敢再萌故技矣。

少年吏役急於見知。原易節取其老年奔走逢迎。往往不如少壯然。服役既久。厯事必多。周知利害。類能持重。

選一二人朝夕承侍。以備顧問。總有裨益。惟若輩性多
蒼狷。揣摩附會。是其所長。駕馭之方。尤須畱意。

約吏當嚴不可輕革

袁守定

真西山謂撫民當寬。約吏當嚴。固也。而嚴之中亦自有
道。無心之過可恕也。有心之過不可恕。得罪本官可恕
也。得罪百姓不可恕。數十錢之贓可恕也。數百錢之贓
不可恕。以杖懲之可也。以言辱之不可。如是雖嚴不怨
矣。且胥吏苟非蠹民不可輕革。若偶有違誤。卽行黜革。
勢必不敷差遣。後雖有害民者不能革矣。況今日以無
罪而革之。後日必以爲無罪而復錄之。其害民滋甚耳。
民得自言其情則不畏吏。

周禮府史胥徒庶人在官者皆有職名有廩祿祿足以代其耕故皆廉平自好後世不然縣有六房房設典吏皆市民之黠者充之以冀鷹冠帶其實未嘗在官任事在官任事者書辦也書辦大率貧猾無賴竄身於官既無職名又無廩給赤手在官勢難枵腹從事惟以作奸剝民爲飲食衣履仰事俯給之計是胥吏無田以剝民爲田胥吏無所以作奸爲所緩之則百計營私急之則一紙告退既有日辦百爲勢難任彼皆去此當官者不可明言之隱也然則操何道而使之不爲民害乎惟有平易近民日勤堂事民得時時見官而自言其情則不畏吏吏自不能滋爲民害矣舍此別無長策

勿受書吏陋規

汪輝祖

財賦繁重之地。印官初到。書吏之有倉庫職事者。閒有陋規。其所饋獻。大率挪用錢糧。一經交納。玩官於股掌之上矣。無論不能覺其弊也。覺之亦必爲所挾持。不敢據實究辦。諺云。漏脯救饑。鴆酒止渴。非不暫飽。死亦及之。其斯之謂歟。顧官既洗心。則門印亦難染指。必且多方懲薄。非有定識定力。不惑者鮮矣。

衙役

王植

各役有正役。有幫役。有幫至三四人者。點卯時止一人應名。大州縣需人實多。正役果不敷也。余今幫役亦附名卯籍。點名時看其形貌。有老憊或年幼尖薄及面目

兇惡者黜之。又令各班頭公舉身家殷實才能素著者。備不時器使。并令該房造送詳明册。每名下註明的名。年歲所住鄉村有無田土有無兄弟子姪。族間有無紳衿。以備查核。各役差名。舊有祇差班頭聽其分發者。有該房貼差賣票舞弊者。有家人通同賣票者。余於重大案情酌差班頭外尋常事件皆自繙差簿。隨手填一名。卽於簿註明某日某人告某人田土事。或鬪毆事。不過十餘字。事結則連票註銷。如丁糧米穀雜稅。皆當堂點名拈鬪分圖。亦註差簿內。卯比外一月或兩月一通比。差完註銷之。卽另給一差。不完者笞之。凡胥役毆人控告嚴鞫重懲革役。嘗有差役稟被人毆打者。余徐問之。

曰官差自不應打。但爾以官票喚平民。如不索人財物。不上鎖嚇詐。誰敢毆差。且官不能自行而發差。差又被毆。爾不稱差役之任明矣。爾卽具稟歸農。吾另差勾喚處之可也。乃叩頭求免歸農。自是勾喚無復訴被毆者。事上。

能用。人斯能行政矣。而未出。成我者惟上。格我者亦惟上。無亢無卑。不激不隨。可不協於宜乎。是在所以事之。

事上。

袁守定

宋行新法。蘇文忠通判杭州。每因法以便民。民賴以安。和羅令下。崔新獻與之爲新城令。獨以時價糴於民。令

民自槩役法初行李公琮知陽武縣處事盡理旁近民相率撾登聞鼓願視以爲則法雖病民能於病民之中講求利民之術俾民不至大病程明道所謂青苗且可放過邵康節所謂能寬一分則民受一分之賜斯誠用法之微權經濟之妙手也

事上

汪輝祖

天下無受欺者矧在上官豈無耳目心思安能逃其鑒察一言不實爲其所疑動輒得咎無一而可故遇事有難爲及案多牽窒宜輸誠據實陳稟上官自獲周行之示若誑語支吾未有不獲譴者也至於申上之文必須委曲詳明然申上有三曰驗曰詳曰稟驗止立案詳雖

批回而自道以上皆經承擬批上官有無暇寓目者稟則無不親閱遇有情節繁瑣不便入詳及不必詳辦之事非稟不可宜措詞委曲敘事顯明上官閱之自然依允凡留意人才之上官往往於稟揭審視疏密惟事尚未定勿向上官率陳凡率陳之故有二一則中無把握姑餉上官意趣一則好爲誇張冀博上官稱譽不知案情未定尙待研求上官一主先入之言則更正不易至駁詰之後難以聲說勢必護前遷就所傷實多耳

事上

何士祁

上司度量不同斷不容屬員之欺慢才具不同斷不喜屬員之浮華我以敬慎將事而不存虛假之心以本色

相孚而不涉取巧之跡。初或未能浹洽。久則必能感通。卽或遇高華之上司。未必便爲許可。然根底結實。眾論翕然。終不能指瑕而棄之也。事上宜識

事有斷不可行。而上司或行之。有必當行。而上司或難之。苟確有所見。必須切實稟陳。卽遭呵斥。亦所勿計。待其怒息。再申前說。上司亦斷無始終固執者。如此經理一事。庶幾足以見信。倘依阿逢迎。雖見好目前。終必爲所鄙薄。慎毋蹈之。宜取重取信於上司

近來公牘繁多。排單絡繹。事到卽復。勢有所難。然因此而一概忽略之。誠太過矣。州縣飭差之諭。稟苟不稟復。便生憤怒。已所不欲。勿施於人。況上司乎。無論公文之

緊要與否。總宜敬慎遵辦。次第詳復。上同公文不可忽略

奉上

王植

事君如事親。事官長如事兄。呂氏官箴也。敢不盡禮。然善事上官。不恤民瘼。昔人所譏。故入官當立志爲賢員。不必爲能員。倘事可將順。何必嘵嘵。嗚呼。民生利害。命盜大案。親民之官。所見必晰。豈可唯諾隨人。卽上有飭駿。亦當更加詳悉。將情形具稟。上官必另有妥酌。所謂誠而不動者。未之有也。蓋上官於屬官。初觀其辭氣安和。應對詳明。稍久觀其辦事妥協勤慎不懈。再久則觀其幹練敏捷。至誠不欺。漸至上下相孚。所謂獲上治民者。道在於此。倘但趨跲跪拜。迎合諂媚。希恩固寵。甚

或剝民奉上。又甚則殺人以媚人。豈士君子之所爲哉。

應對

上官有問答之必詳明。又須簡當。如泛然有問意不在我。亦勿多言。若欽部案件奉發批詞。已未審結。俱宜開具簡明手摺。以防遺忘。然必平日於地方事務。一一留心。方能洞然。心口初余處鄉族間。未嘗以聲色加人。或有時當言者。亦不肯徑言已。而憬然曰。他日或以柔靡傷吾直道乎。遂有思長瑞之慙。以懃思自號。及謬叨民社。遇民命所關。輒力言於上官。有不見省。又力爭之。自返於心。寤寐間未嘗有不慊也。今追思往事。亦不無太過處。仕途中取余之慙而化其所偏。庶爲得之。

仕學一貫錄

陳慶門

官場上下相承分誼攸關。其當盡禮儀。乃衙門體統。如此。惟有忠厚。以盡事上之禮。直躬而行。本職之事。一切升沈顯晦。非援上者所能致其萬一也。且上官所責望於下屬。下屬所仰承於上憲者。無非期其施行之咸宜耳。顧其中利害相參。是非互異。上官或得之紙上。未必盡悉其曲折。萬一見解不符。事機乖錯。爲下屬者。忠告以盡其誠。善道以致其禮。但得誠意交孚。自可相助爲理。夫何委靡不振。悅諛成風。上官曰是。彼亦曰是。上官曰非。彼亦曰非。迨其後。事勢乖違。民怨沸騰。彼則曰此。上宮之意。非距心所得爲也。其居心之險。大非事上之

敬卽此一段庸懦卑鄙之態亦甚失士大夫立心制行之正矩矣。

既爲上官誰不知以人事君之大義誰甘爲妨賢病國之小人如其兩賢相契方將以言論丰采覘人才品格果其持論忠正剛方自矢彼方欲引而進之豈肯妄加禍於守正之人乎卽不然或意見相左或好尙相違甚至媚疾深惡亦不過如梁冀之惡張綱使之爲廣陵守耳不過如鄧騭之惡虞詡使之爲朝歌長耳彼原假借賊手以殺二子而二子卒能驤起事功彪名後代是殺之適以成之也蓋才全則遇險爲夷命在則因禍爲福人各有天人各有命造化有定人其如天何其如命何

戰

接下

由上而等而下之。有僚友焉。不信乎友。不獲乎上。古人言之矣。是有接之之道在。

寅誼

王植

同寅有兄弟之誼。自宜和衷共濟。平素則交道接禮。久而敬之。相見則輪誠持正。以道相勉。議公事則妥酌情。理無致歧。二有會審。則秉公剖斷。無庇私人。而其要在彼此相信。不爲狎暱。近世習尚澆薄。往往戲謔輕褻。假爲親厚。不問生平。不論門第。方一謀面。同姓拜弟兄。異姓結同氣。官廳相會。動稱大哥二弟。稍異階級。遂已人

卑我尊。甚至外托金蘭。內懷鬼蜮。推石下井者。卽呼兄
喚弟之人也。余歷仕二東。多以落落見訝。然交淡如水。
未嘗不義重於山。相處必以禮。相與必以誠。同寅相與。
極費酌處者。尤莫如委盤之事。其全無虧空。及勢難兩
全者。無論矣。若事可補苴。而目前難掩者。必上不欺而
下不苛。方能無歉於心。

處同僚

汪輝祖

立身制事。自有一定之理。惟人是倚。勢必苟同。以己爲
是。勢必苟異。苟同者不免詭隨。苟異者必致過正。每兩
失之。惟酌於理所當然。而不存人已之見。則無所處而
不當。故可與君子同功。亦不妨爲小人分謗。

同官

王植

同官賢否定之。收令當使知愛民。使知畏法。斷不可受其饋遺。使之得以藉口。夫上司局員本屬一體。但以公務相關。勿以私交相踴。接見之際。彼此天青日白。表裏洞然。不亦善乎。每見有局員遣人餽送。上司並未收受。而役輒以已收欺其主者。又或上司陽卻陰受。不欲經手。所司屬員微窺其意。輒交司閹轉達。無論受與不受。而司閹卽中飽以欺其人。在上下既不便面言。而此輩可恣爲鬼蜮。殊可歎也。取人之法。以持議觀其識。以辦事觀其才。以案牘觀其勤。以吉凶同患觀其仁。以殺然一往觀其有爲。以確然不撓觀其有守。以不爲迎。

合不肯諂諛觀其蒞官行己之有品至於動以貨來則
心鄙之矣然又有好蔽賢而偏惡者尤宜於此慎之余
每至一任於捕巡屬員皆以潔己愛民實心辦事八字
諄諄勉之初來謁皆回拜一次親至署內使見者知有
本管官禮貌但不許擅受民詞及批查事不公耳

營伍

王鳳生

文武一體兵民乃安武弁之於州縣初未有不思交好
者以情相結本易傾心惟形跡日疎兼以兵役不和遂
分畛域夫兵丁滋事原應懲治但須先與該管官推誠
相白使自知約束之嚴倘有干犯輕者送與自處重者
知照開糧凡緝捕緝私之有涉處分者是否同拏均以

兵名列敘或該營因公支絀有所借支雖於成案未符亦酌量通融應付該兵未有不知感惕相戒無懼於法營員尙復何辭若以公事關說無論文武寮屬悉予拒絕然惟平目示之以正使懷然有不可犯之處則非理相干自必將言而囁嚅

取善

內外理上下得由是操縱在手運用從心以云治民庶乎可矣然而一己之聰明不可恃也四境之利弊未易知也欲時措之咸宜必集思而廣益樂取於人以爲善此舜之所以大興

圖民錄

袁守定

何易于爲益昌令。每召年高坐以問政得失。張橫渠爲
雲巖令。每於月吉具酒食召鄉人高年會於庭。親爲勸
酬。問民疾苦。且使人知養老事長之義。潘德麟爲江東
提舉。行部所過。延見父老。問疾苦及吏治得失。爲令者
果能每於月朔召近城父老敬而禮之。問一月所行得
失。及應興應革之故。其因事往鄉父老來迎。卽坐而問
以一鄉之事。於政事必有裨益。諺問耆老
毛頊爲曹州刺史。有書生投書於頊。辭涉謗訕。僚屬皆
不能堪。頊延之上坐。謝曰。使頊常聞斯言。庶乎寡過。士
論以此嘉之。夫古帝王設謗木。使庶人謗於路。商旅謗
於市。無非欲聞謗以知政事之失。而日遷於善也。居州

縣之職事叢於蝟安得無錯正宜風聽臚言以自改滌
若聞謗而怒其亦謬於聖賢之道矣

采謗言以改過

管仲樂譏諫之言蕭何設書過之吏呂岱喜聞己過諸
葛武侯使羣吏攻其過失古人孳孳若此者誠恐一己
之徑情未當冀取證於人以爲後事之戒也今雖不能
以一己之是非證之胥吏苟兢兢惟恐有失則隨處可
以諮問知物議所在而亟改之其於民也必無所拂矣
隨處諮詢得失

諮訪

王植

官不會客杜絕干請耳然地方之利弊人才之良楛與
在我之政事當否胥役有無蒙蔽一無間見則內外之

情不通。況公則公言。吾果鐵面不移。誰敢犯顏。瀆請。余始到羅定。升堂理事時。偶一胥傳語失實。余叱曰。爾某任內被責革。今復充。何改名不改過乎。扑之。有瀆控者。語之曰。爾某案內已被懲。奈何復爾。一保長投月結。問之曰。爾鄉某族開賭。尙如故乎。偶拘一竊至。余曰。爾近鄉某某會同夥否。州人愕然。以爲異。或疑私訪日久。皆吳謝其由。初余詣學講書。紳士咸集。禮畢。余謂曰。公。出學校諸君。私事不必見語。語亦不能爲情。公事關一州利病者。或面悉。或示以數行。當領教。無吝一言也。已有以條陳實封投入內署。隱其名曰羅士。所開列州中人若事甚悉。余密爲小摺記之。雖所親莫之見。故一

下車卽博摘發名蓋無名氏之教也。

涂文鈞曰。此事誠佳。然無名氏而君子也。則可。一有小人。則售其欺。而人不可治。愚謂令欲闢聰明。日豈無其道。如邑有老儒宿學。通古今更事變者。則敬事而漸漬之。倚爲謀主。無其人。則講書講約之暇。召諸生耆老。諭以事。不便於民者。各以意辨論於前。無有所諱。歲時省耕。勞農召父老問民疾苦。則所資於治者宏矣。若夫雜術小數。偶有近效。非經常法也。

客言簿

汪輝祖

民情土俗。四境不同。何況民之疾苦。豈能畫一好問察。

通是爲政第一要著書役之言各爲其私不可輕信閭人之說往往爲書役左袒紳士雖不必盡賢畢竟自顧顏面故見客不可不勤余初到官見客卽問其里居風土再見則問其里中有無匪類盜賊訟師如有其人並其年貌住處皆詳問之而告以遲遲發覺必不使聞風歸怨故紳士無不盡言者客去一一手記於簿或問其地某多平原某多山澤與某里連界亦手爲詳記局之篋中置之內室將升堂逐一檢視有改名具詞而與所記年貌相類者猝然詰之其真立敗或爭水利等事聞以所聞正之觀者驚爲不測不半年而訟師盜賊他徙匪類匿跡上官問境內利弊及界址皆能詳對勞心者

不過半年而逸以數歲。皆此簿之力也。但勤於見客。則周知外事。非吏役閹人所樂。須先嚴約束。客來無阻。以示禮士之誠。以收聽言之益。

何士祁曰。紳士之公正善良者。固宜資以備采問。若著名敗類。不但絕其往來。並須加之懲創。弦響雖虛。聞者知警。而招搖之弊可免矣。

屏惡

有陽必有陰。有善必有惡。定理也。欲善吾政。而不祛夫弊。吾政者。政何以善乎。語有之曰。屏四惡。能屏惡。斯可以從政矣。

寄楊清江錫紋書

陳宏謀

凡百風俗自上及下而轉移之機全在於上欲端士習先清仕習仕途中人懷便利之私每遇一事爲己之念重爲民之念輕明知其於民有益而於己無益亦不肯爲若更於己有累則動色相戒其所謂累亦不必重大勞費卽眼前心思稍費籌畫口語稍費開導非盡不能直是不肯不曰何苦乃爾則曰不如其己耳先儒云古之學者爲己其仕也爲人今之學者爲人其仕也爲己文中子云古之仕也養人今之仕也養己呂叔簡云變民風易變士風難變士風易變仕風難此風不變流弊何窮

寄周力堂學健書

居官者平時於民生無一點休戚相關之意語及化導轉移則以爲迂闊而不切於事情籌及有備無患之道則又以爲難而有累於己遂覺民生疾苦毫無可以置力惟待其迫切有犯則從而峻法及之上有仁聖之主而下不蒙至治之澤守土官之咎百喙難辭矣

朱式瑄曰上失其道民散久矣待其二字直陷阱也

整飭官方檄

廉潔乃居官首重精勤尤爲政先資收令各官身膺民社才有短長操守可以自主事有難易勤惰不由他人操守不清有才亦無足取辦事若勤驚鈍猶堪策勵二

者實官場利害攸關。亦百姓休戚所繫也。無如官場陋習。不以民事爲重。易辦之事。則視爲無關緊要也。難辦之事。則又設法推諉矣。一入官衙。惟知打算。每年出息。若何。至於民生休戚。則始終不留意。及一遇民事。惟思迎合上司喜怒。如何。至於小民利害。則前後更不暇計。祇覺眼前官職不甚尊榮。全忘治下子民。曾否得所。夫居官者。刻刻有不容已於斯民之心。尙恐才力不到。機宜未協。未能有益於民。若并無此爲民之一心。雖有長才異能。適以濟其榮身肥家之巧計。更不必問其措施如何。結局如何矣。嘗見有極利民之事。而行之不見其利。翻見其害者。皆由其心原不曾計及於民也。凡此道。

理隨處可見。染此習尙。誤人不淺。除現在於不職各官中擇其庸劣昭著者登之白簡外。其餘各屬類此者。正不乏人。勢難長事姑容。以貽民害。亟當明白勸諭。予以自新。仰該官吏卽便轉飭所屬各宜勃發天良。勉供職守。常思一日之中何事有益於民。何事無害於民。四境之內何事爲民之所苦。何事爲民之所樂。到吾前者如何處置。不到吾前者如何體訪。孰爲弊去其已甚。孰爲患銷於未然。孰可一勞而永逸。孰當損上以益下。代籌百姓之身家。不計一己之勞怨。主持百姓之公道。并全一己之聲名。除惡正所以安良。不必徒尙姑息。任事正所以省事。最忌習於便安。巧取婪贓。終久不攻自破。曲

法斂怨。究竟何術能逃本部院於吏治民生。嘗恐未能周知。而於官常之邪正。以及辦事之虛實。頗已辨之甚明。講之有素。各屬中果能以汲汲求官之念。用之於民。實力實心。清勤不懈。本部院不但嘉與維殷。亦且薦舉恐後。如仍視前弊爲居官祕訣。牢不可破。是其心終知利己。不知爲民。方思藉官以肥家。甚且剝民以奉官。百姓何賴乎。有此官而朝廷亦何必設此官。以苦此一方之民也。於情於法。均難寬恕。惟有飛章參處而已。

文恭五篇。此篇尤深切著明。欲爲循吏者。當書一通以自警。

與各屬論治

官場陋習。上下衙門。終日忙迫。究竟實在及民者甚少。官有事於民。而民反不之知。民所切望於官。而官又不之知。官民情意不通。雖法良意美。行之反以滋弊。甚至因偶一有之之弊。而廢經久當行之法。皆官司苟安自便。奉行不實之故也。至於州縣尤爲親切交關。故州縣得人。則一州一邑受福矣。

聖主勤政愛民。公聽並觀。臣工條對。意美法良。不一而足。其言之可聽而行之甚難。固多有之。然亦有名雖奉行。實未曾行者。卽如每奉部文。層層轉行。上下衙門。案將成帙。似乎已經奉行。而士民則尙不得知。地方何從受益。總由上司以轉行爲了事。州縣以發房爲了事。卽

出告示亦祇在於城門通衢遠鄉士民何能遍觀盡識
出示之後官亦全不照應及至士民或有違犯不曰事
不可行則曰民不肯行而不知實未曾行也地方官果
肯事事從民生起見每奉行一事體察民情逐處計畫
利在何處害在何處惟求有利於民並防有累於民行
之而利多弊少則當救弊以全利不可因弊而廢利如
此則雖法未能卽效亦可補偏救敝漸收其益矣大凡
有益於世之事其始也不能不有所難迨其後則又不
能一無所累畏其難懼其累必至視天下事皆可以已
不但已不可爲且勸人之不爲且忌人之爲見有爲之
者則又卽其小疵以議其大醇使卒無以自解此所以

驅天下之人皆趨於苟安自便之一途而鮮有人焉出而任天下事也。

申飭陝屬不閱文稿檄

官民之聲息相通專藉文書官衙之斟酌可否先在稿案案頭片紙隻字皆關生民休戚郵筒羽檄星馳罔非官常政要件件寓目經心尙恐未能明白縱明白矣尙恐辦事未善未有官未能了然言下而能措施盡善有益生民者也陝省民醇事簡上下文稿尙不甚繁官卽件件檢閱未至日不暇給無奈官場陋習動云官止出此一身事上接下其文書稿案則有書吏敘送幕賓點改焉能件件親閱又何必事事煩勞所以上司所行之

文本衙回覆之稿。均未經改。來省相見。止就眼前之事。強記略由。細加詰問。茫無以對。叩詢別件。則以想當然之詞。作莫須有之對。甚至謾稱。尙未奉到。其實奉到許久。竟未寓目。現在應行查辦之件。有本部院前次所行者。查不記憶。卽近日所行者。亦不記憶。上司雖有美意。良法。由院司遞行。尙係空文。州縣接到。則須措辦。如州縣肯實心措辦。則空文無非實事。不然。則實事亦成空文。乃并空文而不畱意。所關吏治不淺。仰布政司會同按察司轉飭各屬。嗣後奉到文書。務須耐心閱明。各就地方情形。悉行籌畫。能行者何處。不能行者何處。或可推廣。或須變通。應回覆者。將現在情形。明白回覆。或眼

高手硬不必盡出心裁。而事理之是非民情之順逆豈可漫無講究。果如奉文時自己有一番玩味。定臨時與幕賓有一番參酌。及至奉行因地制宜。隨時補救。又有一番布置防範。自然事得其理。民受其益。自己經心籌計。亦必增長才識。每見官場中貽後悔。招民怨。多因一時不細閱文稿之故。其肯細閱文稿者。則政績官聲不難卓然表著。本部院連次蒞陝。吏治民瘼。有所見聞。不可因循混過。不憚盡心規畫。無如識力有限。籌畫未周。正賴僚屬協力同心。相助指臂。僚屬中儘有心思才力可以辦事者。現在能畱心文稿。可以坐言起行者。亦自有人。而徂於陋習。耽於安逸。全不畱心者。亦正不少。此

習不除難資治理。此志不立難望長進。故先不憚煩勞。諄切開示各屬。如再悠悠忽忽。甘於懶玩。教而不從。本部院難以姑容也。

圖民錄

袁守定

歐陽公曰。治民如治病。有等醫人。僕馬鮮明。進退中度。案醫書。述病證。口辨如傾。而病者服藥不效。一貧醫無僕馬。舉止生疎。不能應對。病而服藥。卽效。治民之吏。亦猶是也。是雖質樸不足數。恂訥不能言。但利於民。卽好官矣。何必美官服。作官樣。操官音。而後謂之官哉。治民如治病

仕途中有種習氣。俗謂之排場。亦曰講款。如衣服合時。

進退中度。僕從都秀。飲饌佳良。器皿精工。轎傘齊整。應對便給。書札慇懃。皆所謂排場也。然講排場者。皆內不足。所務在此。必不能盡心民事。漢章帝詔曰。安靜之吏。惻惻無華。但能惻惻無華。便是好消息也。惻惻無華

史載循吏多矣。慈祥者可法也。強項者不足法也。今人祇誤用不畏強禦一語。凡紳士富室有事在官。必愈加掊擊。不知我祇平心觀理。謙恭接物。弊絕風清。人自帖服。所謂不怒而威於鈇鉞也。孟子曰。爲政不難。不得罪於巨室。秦晉曰。虐我則仇。奈何爲民父母。而使其地之望人。巨室視爲仇敵哉。誤用不畏強禦一語

何遠爲東陽太守。視貧細如子弟。疾強富如仇讎。爲受

罰者所誘坐免官。海剛峯巡撫應天。摧豪強。撫窮弱。貧民田入於富室者。率奪還之。豪有力者。至竄他郡以避。而奸民多乘機告訐。故家大姓。時有被誣受屈者。由是興怨來臺諫之劾。夫二公鋤強植弱。仁心也。而行之出於一偏。是以仁心行弊政也。張南軒曰。爲政先須平心。不平其心。雖好事亦錯。如抑強扶弱。豈非好事。往往祇這裏錯。須如明鏡然。妍自妍。醜自醜。何與吾事。此真通達治體之言。可以藥偏矣。以仁心行弊政

朱式壕曰。凡事不可有成見。此二條皆有成見之誤也。

示親民官自省六戒

于成龍

朝廷設官分職皆爲治民而與民最親莫如州縣。近來積弊成習親民者反以累民甚有不知廉恥爲何物而天理人心四字置之高閣不問矣。噫吏治日壞如倒狂瀾何時止乎。用是偶采成言兼參時弊陳列六則朝夕省觀自爲猛惕倘反是道也王法不及必有天殃及之。謹列于左。

一曰勤撫恤。州縣之官稱爲父母而百姓呼爲子民。顧名思義古人所以有保赤之喻也。夫保赤者必時其飲食體其寒煖事事發於至誠保民者亦當視其饑寒勤其勸化事事出於無僞。蓋無僞則有實心縱力有不及與事有掣肘然此心自在卽於萬分中體認。

一分亦百姓受福處也。昔陽城云撫字心勞。知撫字必從心出。由心而發。隨事加恤。便有裨益。皆徒外面。撫拾一二便民好事。以爲得意。亦市名也。其去殘忍者。幾希耳。是不可不戒。

一曰慎刑。罰草木禽魚。皆有生命。不可恣意殺伐。況人爲萬物靈。其肌膚手足。悉胞與也。人不幸而涉詞訟。又不幸而於詞訟中受刑罰。雖十分不可寬。必須求一分稍可寬處。此呂叔簡戒刑書內。所以有不輕撻。不就撻之說也。至於囹圄福地。昔言已及。當思人此者。皆無知小民。或有冤枉極可哀痛。若任意禁獄。與任意加刑。甚有徇情面。恣苞苴。以下民之皮膚。供長

吏行私之具者。或身或子孫。定遭其禍。是不可不戒。
一曰絕賄賂。爲貧而仕。雖乘田委吏。止爲祿養。未嘗於
祿養之外。有別徑也。若舍此而外。多求便利。卽爲暮
夜楊伯起之四知。言之已可慄矣。昔人云。士大夫若
受一文不值一文。又云。從來有名士。不受無名錢。試
思長吏於民。論到錢處。亦何項爲。有召乎。夫受人錢。
而不與幹事。則鬼神呵責。必爲犬馬報人。受人財而
替人枉法。則法律森嚴。定當妻孥連累。清夜省此。不
禁汗流。是不可不戒。

一曰杜私派。小民應辦正額。尙且難應。未知私派何起
也。不過頻年來軍需緊急。如解馬賠馬。與兵馬行糧。

草豆衝途供應動以千百無計可支。故有派之民間。俟日後銷價給發者。如近來行糧價值。概行刊附。由單之末。以防發給短少之弊。是部院大臣亦疑州縣爲先取民而後發價矣。不知先取後發。雖云至公。無私。小民之揭借其利已經數倍。況長吏派一錢則胥吏派數錢。長吏派一斗則胥吏派數斗。有極不堪命者乎。何如力請上臺。給價開銷。昔人云。於不得已中求一分擔當。卽人民利益處也。至於因公苛斂。任意誅求。種種乘機自利。定有後禍。是不可不戒。

曰嚴徵收。小民正供自有額賦。外此分釐非可苟也。近來徵收立法。著令自封。禁絕火耗。上之所以嚴州

縣者可謂周且密矣。夫爲州縣而受上之禁飭，即使無弊，自好者尙覺汗顏。至爲州縣而并嚴飭之不靈，倘有自欺則有心者將視爲何等乎？古人云：錢糧一節，若肯請減，其善無量。今錢糧不能減而去其錢糧，中加增之弊，亦與減錢糧彷彿。況鳩形鵠面衣食啼號此等困苦小民，欲陰收其膏血，縱令安然無事，滿載還家，後日亦必生流蕩子孫以覆敗之。是不可不戒。

一曰崇節儉。天生財物，固供人用，然必存不得已而用之之心，方能用度相繼。倘奢侈任意，飲食若流，無論暴殄，固犯呵譴，卽費用必思取給，是亦壞心術之萌。

穀也。夫長吏近民。雖自己足食。尤當思民之無食者。自己披衣。亦當思民之無衣者。推此一心。縱令衣食淡薄。尚且不能消受。而猶欲起侈麗之思乎。鄭俠語人云。無功於國。無德於民。若華衣美食。與盜何異。夫衣食甚細。而至以盜相比。推此充類。至盡。惟恐長吏之稍奢也。是不可不戒。

鹽讀六戒。以菩薩之婆心。作宦途之寶訓。清端之所以生爲名臣。沒爲明神也。

作吏要言

葉鎮

款客當存古意。在誠敬。不在侈靡。當以儉約率先。豈宜逐時競尚。至宴會紳士。其品式卽當爲一邑觀法。如蔡

文勤之五箴約未始不可訓俗也。

爲官好演戲劇。最是誤事。要知民望於我者甚眾。衙內多一日宴樂。外間卽多一日愁苦。況費晝夜費廉俸費庖廚物命費僕役張羅鋪設。且盡人赴熱鬧場中。火燭堪虞。奴婢奸盜易起。更人已兩損也。

政事閒暇。或靜坐以養天機。爲應事接物根本。或讀書以廣識見。或寫字彈琴。投壺習射。以適性情。或暫出遊覽。以寓采聽。俱無不可。呼盧馬弔之類。萬不可染。設使其時民適以犯賭告。將何處分。勢必杖責。則己身先自痛楚矣。且並無以禁約子弟家人之效。尤且一入於賭。必啓營私諸弊。更有利害存焉。不但道理上過不得也。

守令篇

洪亮吉

守令親民之官也。一守賢則千里受其福。一令賢則百里受其福。爲守令者。豈別有異術乎。亦惟視守令之居心而已。往吾未成童。侍大父及父時。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。必代爲之慮曰。此缺繁。此缺簡。此缺號。不易治。未聞及其他也。及弱冠之後。未入仕之前。二三十年之中。風俗趨向頓改。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。亦必代爲慮曰。此缺出息若干。此缺應酬若干。此缺一歲之可入己者若干。而所謂民生吏治者。不復挂之齒頰矣。於是爲守令者。其心思知慮。親戚朋友。妻子兄弟。奴僕媼保。於得缺之時。又各揣其肥瘠。及相率抵

任矣。守令之心思不在民也。必先問一歲之陋規若何。屬員之餽遺若何。錢糧稅務之贏餘若何。而所謂妻子兄弟親戚朋友奴僕媼保者。又各挾谿壑難滿之欲。助之以謀利。於是不幸一歲而守令數易。凡部內之屬員。轄下之富商大賈。以迄小民。已重困矣。其間卽有稍知自愛。及實能爲民計者。十不能一二也。此一二二者。又常破七八人者笑以爲迂。以爲拙。以爲不善。口爲謀而大吏之視一二二者。亦覺其不合時宜。不中程度。不幸而有公過。則去之亦惟慮不速。是一二人之勢不至歸於七八人之所爲不止。且有爲今日之守令。而并欲請三十年以前守令之無術者。然吾又嘗驗之三十年以

前守令之拙者滿任而歸或能任而反其贏餘雖不多恆足以溫飽數世今則不然連十牒盈百車所得未嘗不十倍於前也而不十年不五年及其身已不能支矣無待其子孫矣則豈前之拙者誠拙而今之巧者誠巧乎亦心微有不同者乎

上下數十百年間宦途情狀歷歷在目有志愛民者願相與敦崇古道勿謂僅利於民而不利於身利於家也

與山左屬官書

程含章

夫吏治當晦盲否塞之後非掃除其跡而悉去之不可以言治也然而欲變吏治必自變牧令之心始心者政

事之本也。牧令之心正而地方無有不治者矣。山東土
田沃衍人心質直仕宦之福地也。乃數十年來匪徒滋
熾盜賊繁興百姓紛紛紆紆日以告官爲事京控之案
甲於天下此豈盡斯民之過哉。毋亦牧令好利之心有
以致之也。傳曰民之所好好之民之所惡惡之此之謂
民之父母。未有上好仁而下不好義者也。乃山東宦場
氣習吾甚惑焉。當其在省寅僚之燕集賓朋之間談不
聞其語誠治道思作好官惟計較某州某縣孰肥孰瘠
曰思得一美缺便我私圖有於稠人廣眾中談吏治者
則曰彼迂且狂車馬欲其堅肥衣服欲其麗都妻妾欲
其嬌妍童僕欲其俊美黃綠鑽刺探聽風聲小不如意

怨謗上司甚者播散謠言希圖挾制轉相倣倣習爲風氣牢不可破一旦印符在手民間之休戚安危於己無與也呼籲慘怛之聲不足聽也惟豫計今年漕米加收若干折價若干錢糧稅契平餘若干不滿其欲者輒曰民刁民蠻鞭之撻之視同草芥嗚呼此其心尙堪對君父哉尙堪對鬼神哉無惑乎民以官爲仇而心滋不服也董子曰皇皇求財利常恐乏匱者庶人之意也皇皇求仁義常恐不能化民者大夫之意也今居君子之位而爲細人之行其母乃非國家設官之義乎嘗見廉能之吏上司賢之百姓愛之身名俱泰用度常覺寬然而貪污之吏賸民之膏吮民之血卒之身敗名滅妻

子流離。天道昭昭。報應不爽。吏亦何樂乎貪而不廉哉。吾願諸君子。一洗謀利之心。勤求治理。民氣未靖。何以靖之。民生未厚。何以厚之。民性愚頑。何以教之。詞訟繁多。何以息之。盜賊充斥。何以緝之。夙夜兢兢。毋怠。毋躁。小民具有天良。甯不知感。卽缺分瘠苦。亦當量入爲出。隨遇而安。上司兼聽並觀。自有公道。若乃陽爲名高。陰圖厚實。人之視己。如見肺肝。是亦卑卑不足道也。

爲再行條約示

田文鏡

照得欲甦民困。先整官方。未有官方不整。而民困得甦者也。本都院自蒙

聖恩。簡畀巡撫以來。凡於屬員。開誠勸誡。務爲清廉仁

愛之官勿作苟且貪污之事。至再至三至詳至盡。不知者視爲上司禁約。屬官使之手足無措。其知者當謂爲朋友忠告善道。引之共底於成。苟能知本都院之言。時警惕刻刻隄防。則不但現在之功名可保。將來之富貴無窮。論其制品。則居君子之流。考其存心。又在仁人之列。何懼而不爲。倘若陽奉陰違。希圖鼠竊狗偷。品行心術俱不足言。遺父母以危。爲子孫之累。兩者相較。孰得孰失。無俟高明者決之矣。雖或上司之耳目可欺。朝廷之法網可漏。行險僥倖於一時。竟有不致於敗壞決裂者。然亦當思天地父母之生我。固當如是乎。鄉黨親族之望我。舍此無所希冀乎。不做貪官本身卽無飯。

喫子孫卽作餓莩乎。如做貪官便可長享田園之樂。世
世子孫昌吉乎。胡弗從而審思熟計之也。或者不過以
爲好官多得錢耳。取之於民無過錙銖聚之於我便成
塊壘。故不論士民無分書役。凡有可以假公濟私損人
利己者莫不刻意講求。畱心剝削。前官裁去一件以爲
不與後人畱餘地上。司革去一條以爲偏與。屬吏做冤
家。竟視爲己所當得分。所當有者。清夜自思亦當愧死。
乃敢打鼓升堂。排衙唱道。直手而旁立者卽是過賊之
吏。側身於階前者無非出錢之人。有何面目相對乎。天
下豈有爲父而攫子之財爲母而奪兒之食而不赧然
於中者乎。茲特將本都院所訪陋弊條分縷析爲各屬

告之。

一催糧之里書單頭坐差收糧之庫吏經承櫃書傾實之銀匠每年終點充時各有規禮久經禁革在案而各屬陽奉陰違仍有私收入己者

一參充典吏點充阜快頭並不論其人之能否惟錢是取點充之後而欲禁其壞法貪贓其可得乎

一新官到任衙內鋪墊什物名曰填舍久經禁革而各屬仍有安享無愧者

一新官到任及年終更換轎傘執事籤筒架硯等物久經禁革而各屬仍有取之於民者

一修理衙門不許白役工匠白取民間草木甌瓦等物

而各屬仍有派之里地竟不給價者。

一本官有借生日名色任里地派錢每人二三十文一二百文積少成多繳收入己者。

一日用薪米肉食柴炭等項并地方土宜久經嚴禁而各屬仍有白取竟不給價或給價而恣行剋短者。

一驛站草料久經嚴禁不許派累斗頭行戶飯店等給發官價而各屬仍有不遵竟行派之店戶買交除不收官價外每斗尙須幫貼原差錢文令其代買交納者。

一驛馬遇有疲瘦病損者或發給牙行另換好馬或發給里書人等另換好馬每匹交價至十餘兩苦累不

堪者

一徵收錢糧。濫加火耗。紳衿上役。不合與民一體完納。任其減輕。而取償於百姓。小戶令完制錢。每銀一分。完錢十四五文。至二十文不等。苦累貧民。毫不知情者。

一民開荒地。果有已墾未報。地方官自應勸令報出。隱科如敢欺隱。查出按律治罪。地畝入官。乃有因查欺隱地畝。竟令里書按地一頃。加派十畝糧銀。縱役滋擾。苦累百姓者。

一辦解白蠟木枰。係開銷正項錢糧。官爲買解。乃有派之於民。并連腳收費。亦係民出。冤苦無伸者。

一采買倉穀俱係照部價發買。乃有短價分派鄉地衙役代買交倉苦累及民者。

一民開過割地畝。竟有分上中下戶。每畝勒索銀三分二分一分五釐不等。飽官貪壑。稍不如意。卽不許更立戶名。濫差催索者。

一衙役各有經制數目。倘不敷差遣。應遵例詳明招募。聽民情願。乃有每年令里書鄉地率報擇肥而食。百姓畏懼充役。營求買脫賄賂公行者。

一經制衙役之外。各衙門俱有挂名書役。卽門子馬夫。禁卒斗級。門軍。槍手等役。亦有挂名。竟不上班。官免點卯。每名得銀四兩不等者。

一民壯每縣五十名俱勅正項錢糧給以工食乃有仍令鄉里地書舉報一年一換輪流當差官將所領工食收入肥己者。

一采辦河工料物俱係官給價值照民買運乃仍有派之里地者。

一民開車驢船隻久經嚴禁俱令照民間價值僱用乃仍有派累里民行戶不給價錢或給價短剋者。

一民開桌椅牀凳等物并各行鋪什物俱不許借用久經嚴禁在案乃仍有借用久假不歸者。

一鞭春祭祀俱勅正項錢糧官爲買備乃仍有派之行店里民屠戶苦累不堪者。

牛...
各色工匠俱令照民間價值僱用。仍給飯食。乃仍有白役。或止給飯食。或併飯食不給者。

一民間里夫。久經嚴禁。非公事不許擅動。乃仍有用民夫搬運所置私物者。

一內衙并馬房。夏間搭蓋涼棚。仍有取民間椿木。席箔柳枝等物者。

以上各款。或斂錢入己。吮啗膏脂。或不恤民艱。誅求無厭。豈不知到官者。一分則里下派取者。已至十分。紳矜衙役。不敢過問。祀生樂舞。亦免苛求。惟此一二小民。剝皮割肉。以供窮奇。一事未完。後派又至。甚至有賣妻鬻子。棄產逃荒。或遁而為盜。為匪。皆由貪吏。

之所致。清夜捫心。父母斯民之謂何。

詳言累民之事。條分縷析。登之以便愛民者。逐款
禁革。

復秦小覲廉使論吏弊書

周錫溥

弊之在倉儲者二。而一弊之在刑獄者一。而二何言乎。
倉儲之弊二。而一也。常平之設。所以備荒。斂之民者散。
之民。故民不得不買。糴之官者糴之官。故上官不能不
察其買之於民也。例擇有粟之家。以濟公糴。先時官民
一體不勞而辦。未幾變爲派買矣。派買者。官召殷實上
戶。而觴於廳事。先計擬某某應買若干。自五十石至三
百石不等。雖不至者。必勒領附卷。納穀時率以兩石抵

一石他費半之額。溢折價亦如之。其時民富而重犯法。故莫敢齟齬。次變爲助買矣。官召客派買如故。而穀價漸昂。領買者返價於官。而自獻橐金如其領之數。名曰助買。門戶以十之二爲率。官則派屯戶商店以充買焉。馴至貧戶多。而官之令不足信於富室。雖召不至。則助買又廢。始有散買之例矣。散買者。民田百畝以下不買。過百畝皆買。而較其田之多寡以爲差。名曰均苦樂。然納穀時。官之羨餘。家丁倉書斗級之分潤。皆取於斛而門印卷票有規例。以部價計之。猶再倍有奇。富室足任之。中人之產力不勝也。水順每石折收五千七百文。則十倍部價。無漕故也。凡無漕處。與有漕處例觀。亦有照糧攤買者。其法微有異同。而辦

理則一戶書傳會里甲版籍既多。高下其手。至有串通影射。如甲應買。使乙代領。而狀具甲名。踰限則逸乙而比甲。雖百喙莫辨。有鬻田質宅以償者。非有振刷廓清之力。竊恐此法又不能行。大抵買於富室者。力雖獨而實出於有餘。買於散戶者。力雖分而實出於不足。總由作法於貪。以致更張無漸。屢變愈下。其勢然也。然且有買無儲者何也。蓋當其盛時。物力饒裕。自徵令一切以至公帑私稅。無一不取贏於民。以其得之之易而不甚愛惜。進則用餽。獻博能名。退則恣聲色。極玩好。未嘗知有國計。至新故相乘。穴孔百出。爲之後者。假彌補爲名。倖恩斂怨。既已利盡錐刀矣。反更增飾虧缺。以脇其

上輾轉滿忍而卒無如何故常儲遂置其有悃悞之員。
卑職不假而指駁之端不絕於司書盤查之檄時下於
道府然則豈獨州縣之咎哉夫委員加結成例固然使
教令果嚴原可權宜濟事而向之大府以此爲散吏之
美差向之本管又私爲潤己之常數甚至明知其虧惟
恐其虧之或露明受其給而反諷其給之不工上下相
蒙始終一轍此愚所謂倉儲之弊而一者也何言乎
刑獄之弊一而二也則一曰宿訟也楚俗故險健者以
官之宿訟成之也湖南州縣自理詞訟批率半月始出
嗣是有訴又互有控訴行於官者自喚票有拘票有傳
人證票差有原差有改差有加差實皆具文也因而有

嚴有拾報狀差票繁複重沓又皆具文也。所以然者批
出內幕之手官盡諾耳。票出門書之手官不省也。幸而
訊有日矣。則有投到錢送案錢。挂牌錢。派班錢。如是而
胥役之欲未厭。則以某某未到証。稟如是而閹人之欲
未厭。則以鄰證不備爲詞。不知被訟者日聚數十人於
市而食。廢三時之農功。而無所告訴也。不幸官又他出。
則不得不歸。甫及門而催差在戶矣。家安得不破哉。又
如土田墳墓等訟。偶獲一訊。而官作歇後語曰。候勘。屆
期兩造人夫除道治具。村巷肅動。久之不至。則累累陳
狀請不至迫而攀其轅。命駕不果行。行則騎從雲闐。
漿酒葷肉。苦不得直。其案輒積年不可解。是以險健之

徒欲破人之家以快其私忿者必假手於此也官之整齊民者聽斷耳聽斷廢則險健者何妨從旁而玩弄之一訟之卷觸手盈帙一訟之詞炫幻百端以此咎民指爲好訟不知水壅不決必將旁溢木叢不剔則將綴蔓拔本塞源斯爲善術聞長老言前邑令沈公剋期決訟猾吏奸民屏氣震懼而訟亦皆罷好訟之民可使無訟其已事也今則所謂有名美缺州縣向日所視爲谿壑者其連費巨室既皆化爲草宿黽遊矣而中戶之僅完者亦少焉論者道及某官時事以爲訟其餌也險健者其媒也吏胥其增繳畢弋也遂使缺敗民罷訐風日甚豈不惜哉次日諱盜也盜有竊有劫而後有捕捕之緝

竊以方向以技之生熟而其緝劫也以津要一盜發則能推類鉤摘而制其死命故盜不畏民而畏捕雖然以嚴吏馭精捕則捕者民之耳目也以慢吏馭劣捕則捕者又盜之耳目也耳目改易其故處於是捕不足以病盜而反足以病民近日村市小竊往往而有門索費而後入報狀書索費而後出票差索費而後行事主之家復具食而遣之未幾詰盜於捕如影之係風控捕於官如水之投石其賊重上聞者官必多方迴護以脫捕人之罪首事主卒亦畏累而罷或值上檄嚴切捕不得已而縛賊以獻則又逸其魁桀祕其窩主瓜分其贓物而官之所訊詳者不過苟完之局事主之所給領者乃其

吐棄之餘。況累千百而盜無一獲。偶一獲而賊無半領。則理之所必無者。官豈竟受其罔哉。玩視民瘼故也。漢時嚴能之吏。莫如趙京兆尹扶風。其發擄奸盜。豈盡自行哉。張子高召賁倫長。而諸倫畢致。朱子元救拭尙方。禁而馮翊肅清。皆精於用捕之效也。故官嚴則捕精。官慢則捕劣。收令不揣其本。一遇報効。輒授意代書。剔去強暴器械。刪減賊單。短估價值。使不滿貲。而後受狀。蓋爲規避處分起見。不知州縣之例。得處分者。不盡以盜盜案之例。有嚴限者。不必不獲也。豫爲不獲之地。以底捕。又量設未減之罪。以誨盜。愚實未見其可。一人善射。百夫決拾。一禽負矢。百禽皆奔。烏有藉蟬臂以自蔽。養

癰疽以貽患者哉。是以穴牆眩篋無地無之。非其甚者。多不具報。賊部酋豪騎從出入里中。無敢忤視。不獨官以爲諱。卽民亦以爲諱。諱盜果可爲長策乎。民間之事。無過訟盜。舍此不理。所理者何。不聽其訟。何不屏卻其狀。狀卻而訟。有時釋。不卻無時釋也。然而官以施其疑。鬼疑神之術。非狀曷恃乎。不治其盜。何不並去其捕。捕去而盜有時獲。不去無時獲也。然而官亦利其于囊中。率之資於捕。何誅焉。此愚所謂刑獄之弊一而二者也。向來弊政有此三者。而一言以斷之曰。不仁。州縣親民。謂之父母。父母望子之孝。官望民之良。而人不得議其過者。慈先之也。苟父母於子坐視其疾苦而不顧。反更

嗾其僕婢與甲之惡。小加以楚毒而冀其速死。則必無是父母果其有之。卽亦不能強顏以責其子之孝。況爲民父母者哉。今以所親之民而委之於左右。委之於胥役。捕快甚且委之於盜賊。聚不仁之人以謀所親之民。則是加以毒楚而冀其速死耳。如此而責民民其可得耶。夫民之可恃者。不忍不敢之心耳。往聞薦紳士庶殉公之急。如其私而惜官之去。如失父母。民間小有鬭爭。聞騶從聲則斂手而退。今一切不然。彼見官之視民如秦。視楚之肥瘠而無所措意。其所圖度又不免類於市。馴利販之所爲。旣無所不忍於其心。而又無所不敢於其事。上有好者。下必甚。遂盡洩其忍心。敢氣而不疑。以

彼三弊成此兩患。不有仁人。何以善其後乎。

此篇論吏治之弊。其敘事如印泥劃沙。其誅心如鑄鼎象物。近來匪徒初起之地。多因貪酷之吏激釀而成。地方既受荼毒。而貪酷吏身家亦同付之浩劫。乘君子之車者。尙其鑒此覆轍。

三省邊防備覽策略

嚴如煜

陽城言撫字心勞。催科政拙。仁吏之用心也。山內徵收。悉從輕則。民間尙有受累者。害不在官。而在差役地棍。蓋山民應完錢糧。多是幾分幾釐。而距州縣往往數百里。至縣城又不能卽上庫給照。往返輒至兼旬。則此幾分幾釐者。非一二金不楚。山民不能自完。則差役地棍。

於開徵之時。將山內花戶代爲完納。名曰截糧。官利徵收之早畢。不復稽查。照票一入伊輩之手。故爲挨延。俟至次年開徵。向花戶催索。陳欠花戶不知已完。懼以陳欠到官。必受責比。任其魚肉。於是算本利。索路費用費。一照非數金不得。普詢山中紳耆。均稱一邑錢糧。不踰千兩。而民間有數萬之累。非虛言也。良司牧隨到隨收。又或分期下鄉。聽其就近完納。徵銀不滿一錢者。准以銅錢完納。此卽催科中之撫字也。

嚴禁點充櫃書里長示

田文鏡

照得櫃書經收錢糧。不過填記流水串票。止應選擇家道殷實老成諳練之人充當。而里長一役。久經禁革。

應地丁正雜錢糧俱令花戶自封投櫃並不許衙役里
蠹包收包納。功令何等森嚴。近訪得豫省各州縣每
於上年冬閒以至次年開徵之前先點櫃書。此輩俱係
衙門積蠹。明知經收一年錢糧。從中便可飽填貪壑。或
派收里地幫役。或索取糧民冊費。或串通里長銀匠。侵
用錢糧。或執戡重稱糧銀。私增火耗。因而銀不入櫃。暗
地先自剪邊。甚至折竿短封。竟無一戶得免。至於索取
串票錢。私收紙筆費。又其小焉者也。因有此等利息。無
怪乎爭缺搶充。鑽營備至。不肖有司竟受點櫃之規者
有之。無品幕友先取謀充之禮者有之。署內親戚宅門
家人俱欲染手。無所不至。此點充櫃書之弊也。若夫里

長甲首單頭總催等。各名色不一而足。舊例相沿。庸碌有司。不能頓革。亦應從中清查。不致苦累。方爲便民。此等里役。或按年輪當。或糧多應值。自有一定之規。除紳衿例有優免。不得令其充當外。其餘如各衙門書役。與夫奉祀樂舞諸生。應與小民一例當差。輪該應值之年。不得躲閃。今里役既不輪年充值。又不按其糧額多寡。惟據各里甲混行舉報。憑官簽點。以致有財有力。盡皆買脫。或浼情求免。惟一二窮民。勒令充當。一州縣中多者一、二千人。少者亦不下數百。每於開徵之前。報點現役。房有使費。官有分規。一至比限。紛紛入城。不但往返盤費。而經承檟書。不無酒水。站堂阜隸。不無小包。倘或

委令衙官代比更有比規且印串流水紅簿戶房紙筆
奏銷冊費等項俱令出備非按糧科斂卽計畝均攤正
賦尙在可緩雜派絲毫難逃此點充里長之弊也本都
院查訪既確豈肯姑容除一面密行查參外合行嚴禁
爲此示仰撫屬官吏軍民人等知悉嗣後點充糧書俱
擇老成殷實書辦令其充當禁止鑽營謀點務期弊絕
風清官役家人俱不許再萌不肖之心從中取利貪此
蠅頭竟忘性命至於報點現年里役止宜簡少不宜多
設縣分雖有大小錢糧雖有多寡或圖或里或保命名
各有不同其實則無二致如一里之內設一總催每里
分爲十甲再設一首催又有坐差已足催糧應比矣不

得仍前多點亦不得偏苦窮民卽紳衿外房子弟上司書辦衙役概令充當分規朋費等項嚴行禁革

嚴禁鋪堂陋規示

照得衙役犯贓罪在不赦本官失於覺察例應參處功令何等森嚴各衙門自應嚴加約束將一應從前所有鋪堂陋規出示裁禁嗣後凡審理詞訟并欽部命盜案件隨到隨卽示審約束書役不許指借鋪堂名色向解差原被需索銀錢仍大張告示遍貼曉諭倘有承行書辦錄供招房值堂門子川刑皂隸站班快壯頭門二門把門人役提牢禁卒人等或指借紙筆之費或假稱酒飯舊規甚或增刪口供輕重刑法舞弊作奸任意

勒索卽許解差原被當堂稟究立行責革

查禁撥漕擾索積弊檄

陳宏謀

各屬收漕已畢其由縣運岳原各徵有撥船之腳費隨處可以僱用訪問向來每屆收漕地方官差役到處捉船衙役勾通埠頭凡有商民船到卽行封號需索到手卽便放去另封別船或用少而封多或未用而早封甚至將過往載貨之船亦復封號將客貨丟棄岸上客商必出重費求免其實所用撥船原不需如許之多更不須如此之早若不豫先禁止卽日運糧商民船隻視爲畏途不敢往來船戶無人僱載更爲失業地方官止知運糧撥船必須票差甯可早僱而不知差役得票到手

隨處需索遇船嚇詐爲害商民實非淺鮮仰該官吏卽便遵照轉飭各屬出示馬頭嚴切禁止如需撥船先儘本處僱用本處不足卽向船多之處平價僱用空船不得橫拏貨船更不必早早封號如需豫僱言明等候日期另給口食不可令船戶偏累各屬奉到出示馬頭曉諭禁止先將告示鈔送查閱切毋陽奉陰違甘爲衙役開指詐之門白取商民之怨也