

武

備

志

武備志卷三

防風茅元儀輯

兵訣評

司馬法

齊威王追論成周大司馬之法附司馬穰苴書

仁本第一

天子之義第二

定爵第三

嚴位第四

用衆第五

仁本第一

清用  
本處

古者以仁爲本，以義治之，之謂正。正不獲意，則權  
權出於戰，不出於中人。非權之出於戰者，是故殺人  
安人殺之可也。攻其國，愛其民，攻之可也。以戰止  
戰，雖戰可也。故仁見親，義見說，智見恃，勇見方。隨人  
其所同，信見信，內得愛焉，所以守也。外得威焉，所  
方也。以戰也，戰道不違，時不歷，民所以愛吾民也。不違  
作之時，不經，不加喪，不因凶，所以愛夫其民也。背農  
歷疫病之時。

二庚  
男入

國之民也。冬夏不興師，所以兼愛其民也。兼愛本國隣國之民也。

故國雖大好戰，必亡天下。雖安忘戰，必危天下。既

平，天子大愷，春蒐，秋獮，諸侯春振旅，秋治兵，所以

不忘戰也。古者追奔不過百步，縱綏不過三舍，是

以明其禮也。縱，作從，不戰而退軍爲綏。不窮不能而哀憐傷病，

是以明其仁也。成列而鼓，是以明其信也。爭義不

爭利，是以明其義也。又能舍服，是以明吾勇也。知

終知始，是以明其智也。六德以時合教，以爲民紀

之道也。自古之政也。以六德因時合衆而教之，以爲民紀之道。先王之

治順天之道，設地之宜。

取法天地自然之道。

官民之德而正。

名治物立國辨職，以爵分祿。諸侯說懷，海內來服。獄彌而兵寢，聖德之至也。其次賢王制禮樂法度，乃作五刑，興甲兵以討不義，巡狩省方，會諸侯考不同，其有失命亂常，悖德逆天之時，而危有功之君。諸侯不職，是敗天王之功，而使危于上也。徧告於諸侯，彰明有罪，乃告於皇天上帝，日月星辰，禱於后土四海神祇。山川豕社，乃造於先王，然後豕宰徵師於諸侯曰：某國爲不道，征之。以某年月日，師至於某國，會天。

子正刑豕宰與百官布令於軍曰入罪人之地無  
暴神祇無行田獵無毀土功無燔墻屋無伐林木  
無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸勿傷雖遇壯  
者不校無敵敵若傷之醫藥歸之既誅有罪王及  
諸侯修正其國舉賢立明正復厥職王伯之所以  
治諸侯者六以土地形諸侯示形以政令平諸侯  
以禮信諸侯以財力說諸侯以謀人維諸侯以兵  
革服諸侯同利同患以合諸侯比小事大以和諸  
侯會之以發禁者九會合諸侯以發明天子之禁令者九憑弱犯寡

則侵之、賊賢害民則伐之、聲罪致討暴內陵外則壇之、

易其壇墠而更置其君、野荒民散則削之、負固不服則侵之、

濬師以賊殺其親則正之、放弑其君則殘之、犯令

陵政則杜之、外內亂禽獸行則滅之、

天子之義第二

天子之義必純、取法天地而觀於先聖、士庶之義、

必奉於父母而正於君長、故雖有明君、士不先教、

不可用也、古之教民、必立貴賤之倫、經使不相陵、

德義不相踰、材技不相掩、勇力不相犯、故方同下、

一編主  
意在教  
士而器  
械實面  
寬軍力  
文武不  
同道皆  
教也

後世謂

有功而

伐人之

常情聖

人以不

代之人

方能有

功

賞士獨

重

不專近  
湖有賞

意和也。方同也。古者國容不入軍，軍容不入國，故德

義不相踰，上貴不伐之士，不伐之士，上之器也。苟

不伐，則無求；無求，則不爭。國中之聽，必得其情。軍

旅之聽，必得其宜。故材技不相掩，從命爲士，上賞

犯命爲士，上戮。故勇力不相犯。爲士者從上命，則受上賞，不受上命

則受上戮。既致教其民，然後謹選而使之，事極修，則百

官給矣。教極省，則民興良矣。習貫成，則民體俗矣。

教化之至也。古者逐奔不遠，縱綏不及，不遠則難

誘，不及則難陷。以禮爲固，以仁爲勝。既勝之後，其



用處  
殺人非

用器械  
盡此數

教可復是以君子貴之也

以仁愛爲制勝之道，有勝後教化可以復行。

虞氏戒於國中，欲民體其命也。夏后氏誓於軍中，欲民先成其慮也。殷誓於軍門之外，欲民先意以待事也。周將交刃而誓之，以致民志也。夏后氏正其德也，未用兵之刃，故其兵不雜。多殷義也，始用兵之刃矣。周力也，盡用兵之刃矣。夏賞於朝，貴善也。殷戮於市，威不善也。周賞於朝，戮於市，勸君子，懼小人也。三王彰其德一也。兵不雜則不利，長兵以衛短兵以守，太長則難犯，太短則不及，太輕則

銳銳則易亂，太重則鈍，鈍則不濟。戎軍夏后氏曰：鈎車先正也，殷曰寅車先疾也，周曰元戎先良也。旂夏后氏玄首人之執也，殷白天之義也，周黃地之道也，章夏后氏以日月尚明也，殷以虎尚威也，周以龍尚文也。師多務威則民誦，少威則民不勝。上使民不得其義，百姓不得其叙，技用不得其利，牛馬不得其任，有司陵之，此謂多威。多威則民誦，上不尊德而任詐慝，不尊道而任勇力，不費用命而用犯命，不貴善行而貴暴行，陵之有司，此謂少

着

威少威則民不勝。軍旅以舒爲主。舒則民力足。雖  
交兵致刃。徒不趨。車不馳。逐奔不踰列。是以不亂。  
軍旅之固不失。行列之政不絕。人馬之力遲速不  
過。誠命古者國容不入軍。軍容不入國。軍容入國。  
則民德廢。國容入軍。則民德弱。故在國言文而語  
溫。在朝恭以遜。修已以待人。不召不至。不問不言。  
難進易退。在軍抗而立。在行逐而果。介者不拜。兵  
車不式。城上不趨。危事不齒。故禮與法表裏也。文  
與武左右也。古者賢王明民之德。盡民之善。故無

廢德無簡民。賞無所生。罰無所試。有虞氏不賞不罰而民可用。至德也。夏賞而不罰。至教也。殷罰而不賞。至威也。周以賞罰。德衰也。賞不踰時。欲民速得爲善之利也。罰不遷列。欲民速覩爲不善之害也。大捷不賞。上下皆不伐善。上苟不伐善。則不驕矣。下苟不伐善。則必亡等矣。上下不伐善。若此。讓之至也。大敗不誅。上下皆以不善在己。上苟以不善在己。必悔其過。下苟以不善在己。必遠其罪。上下分惡。若此。讓之至也。古者戍軍。三年不典。藉觀

民之勞也。上下相報若此，和之至也。得意則凱歌，示喜也。偃伯靈臺，答民之勞，示休也。偃武於靈臺之下。

定爵第三

凡戰定爵位，著功罪，收遊士，申教令，訊厥衆，求厥

枝，方慮極物。比方謀慮，推極物情。變嫌推疑。變置所嫌，推明所疑。養力

索巧。休養民力，索用巧計。因心之動。因民心而動衆。

凡戰固衆相利，堅固衆心，治亂進止。觀兵治亂，審兵進止。服

正成恥。服從正道，成就恥心。約法省罰。簡約法制。小罪乃殺，小罪

勝大罪，因殺小罪則犯小罪者懼而決勝矣。况犯大罪者不因以自奮乎。

順天阜財、懌衆、利地、右兵、是爲五慮、順天奉時、奉

暑之時、阜財、因敵、因糧于敵、懌衆、勉若、若順也、勉

悅、利地、守隘險阻、右兵、弓矢禦、戈矛守、戈戟助、以

矢而禦、以受矛而守、以戈戟而助、是右兵也、

凡五兵五當、上文五兵、各有所當、長以衛、短短以救、長迭戰、

則久皆戰、則強、見物與侔、是謂兩之、見敵物即效、

謂兩利而主固、勉若視敵而舉、主將固當勉、順衆

不使獨有、心又當視敵虛實

將心、心也、衆心、心也、同此、馬牛車兵、佚飽力也、同

力教惟豫、戰惟節、將軍身也、卒肢也、伍指拇也、惟

惟節故能如此

凡戰智也、關勇也、陳巧也、用其所欲、行其所能、廢其不欲、不能於敵、反是者、敵人所欲所能者吾則反廢之

凡戰有天、有財、有善、時、日、不遷、龜勝微行、是謂有

天、言當定時日占龜兆衆有、有、因、生、美、是謂有財、

衆人之有財有美事人習、陳利、極物、以、豫、是謂有善、習

戰陳之利而極其器物皆豫人勉及任、是謂樂人、人勉於任使人則樂得其人

大軍以固、多力以煩、堪物簡治、見物卒應、是謂行

豫

軍陳固士力多教習煩矣又簡擇堪物者治之隨所見事物而應于卒然輕車輕徒

弓矢固禦是謂大軍

車徒弓矢皆利

密靜多內力是謂固

陳

謹密安靜而又多內力

因是進退是謂多力

因陳勢之固而相時以進

退上暇人教是謂煩陳

在上開暇人又教習是煩熟陳事者

然有以

職是謂堪物

各有專職

因是辨物是謂簡治

因是堪物之人以辨

別衆物

稱衆因地因敵令陳攻戰守進退止前後序

車徒因是謂戰參

此臨戰參詳之道也

不服不信不和怠疑

厭懾枝柱詘煩肆崩緩是謂戰患驕驕懾懾吟嘯

虞懼事悔是謂毀折大小堅柔參伍衆寡凡兩是



謂戰權

凡事執兩端而酌之

凡戰間遠

用間以察之

觀邇

觀望以探之

因時

因天時

因財

因其

盈貴信惡疑作兵義

義氣振作其

作事時

因時制宜

使人惠

見敵靜見亂暇

軍中驚亂宜以鎮之

見危難無忘其衆

遺忘

居國惠以信在軍廣以武

寬刃上果以敏

士衆相接之上當

居國和在軍法

法度齊一刃上察

國見好在軍見方

要見方刃上見信

凡陳行惟疏

行列疏朗則便擊刺

戰惟密

長短相雜

人教厚

教以厚靜乃治

則難犯

則難犯

忠厚

安靜則威利章

法器  
此  
江

之用利於章顯相守義則人勉以義相守慮多成則人服

謀慮多成就則人服時中服厥次治以時中之道服行之物

既章目乃明旗幟物色章別則慮既定心乃強進

退無疑見敵無謀謀宜先定聽誅無誑其名無變其旌

軍中有聽候誅戮者無誑詐其名無變易旗號恐惑衆也

心善則長惟善則可長久因古則行誓作章人乃強誓內

一作章明則滅厲祥滅息之恐生疑惑滅厲之道

八奮發而強滅厲不祥之事當一日義被之以信臨之以強成基一天下之形據

人莫不說是謂兼得其人斯則英雄皆說歸乎我而我可兼用之矣

二曰權成其溢

成就其盈溢之志

奪其好我自其外使自

其內

奪其喜好之人我自外攻之使彼自內應之

一曰人

賢二曰正

三曰辭

命

四曰巧

五曰火

火

六曰水

水

七曰兵

兵器

是謂七攻

七攻皆所以滅厲人也

榮利恥死是謂四守

榮利貨利

善恥死戮四者皆以勵將士使之謹守而不敢犯者也

容色積威不過改意

容色以親人積威以臨人不遇欲人更改志意以為善也

凡此道也

惟仁有親有仁無信反敗辱身

人人正正辭辭火火

言四者之用貴得其宜不可妄用也

凡戰之道既作其氣因發其政假之以色道之以

因懼而戒，因欲而事，陷敵制地，以職命之，是謂戰法。

凡人之形，因衆之求，試以名行，必善行之。

人之行法，惟求

衆人之所能行者，試之以名，若行不行，身自將之。

若行法而不能行於天下，必身先自將之，若行而行，因使勿忘，三乃成。

章。若行法而可行，因使勿遺，忘之焉。人生之宜謂。

之法，乃人生之所宜者，非強人之事也。

凡治亂之道，治軍國壞，一曰仁，二曰信，三曰直，四

曰一，法令，五曰義，六曰變，七日專。

知變通

立法

立軍國之法

一曰受

量能容受

二曰法

三曰立

守堅定

四

日疾五曰御其服

治甲冑等服

六曰等其色

別旂章之色

七

曰百官宜無淫服凡軍使法在巳曰專

法自巳出

與下

畏法曰法

使人畏法

軍無小聽戰無小利日成行微曰

道

不聽小謀不爭小利日圖成功而行事微妙爲正道

凡戰正不行則事專不服則法不相信則一

凡戰事合

止道矣若勢不行則專一以行之下不服若怠則法令以齎之人不相信則誠一以孚之若怠則

動之若疑則變之若人不信上則行其不復

動作以振

其怠變更以釋其疑行事不信于人則不復行之

自古之政也

御軍之法盡此

篇

五字盡

戰道

此篇文

多幽晦

宜詳體

之

弗視妙

### 嚴位第四

凡戰之道位欲嚴、政欲栗、戰力欲窈、輕氣欲閑、

心欲一、

凡戰之道等道義、差等道義之人而用之立卒伍、定行列、正

縱橫、察名實、立進俯、立而進者坐進跪、坐而進者

畏則密、畏敵則密危則坐、危難則蹲坐以遠者視

之則不畏、敵遠而瞭視邇者勿視、則不散、敵近而

則衆位下左、兵事尚右故軍右下甲、右位爲尊故

不散、位下左、位以左爲下右、下甲、帶甲者居右

之坐視徐行之、行必徐緩位逮徒甲、徒卒甲士籌

馬聲

以輕重

籌度輕重而定其位

振馬噪徒甲畏亦密之

振起乘馬呼噪

不止徒甲有畏心則

跪坐坐服則膝行而寬誓之

亦密陔以待其定

軍中跪而坐坐而伏之時皆用

膝行而誓戒士卒又必寬舒

起噪鼓而進則以

鐸止之

呼噪而起鼓之而進

銜枚誓糗坐膝行而

推之

枚形似箸銜於口結於項後以止誼譁者誓糗令衆預備乾糧也若坐時欲稟事必膝行

推移

執戮禁顧噪以先之

然又必譟呼以先之若

太甚則勿戮殺示以顏色告之以所生循省其職

衆心畏甚則勿戮殺當寬示以顏色開告

以生路循省其職守使其疑心稍釋焉

凡三軍人戒分日

凡行三軍衆人誓戒在於分日即半日也恐遲久則泄漏人

不催遣  
漏不致  
馳息

禁、不、息、不、可、以、分、食、衆人若禁之不息則方、其、

惑、可、師、可、服、敵人疑惑之時

凡、戰、以、力、久、人能飽供以、氣、勝、以、固、久、陳勢堅固

以、危、勝、置之危地則本、心、固、本之人心而新、氣、勝、

士卒新用者以、甲、固、以、兵、勝、以兵器

凡、車、以、密、固、車必密布徒、以、坐、固、徒卒蹲坐則甲、

以、重、固、甲以厚兵、以、輕、勝、兵輕利

人、有、勝、心、惟、敵、之、視、欲勝敵當人、有、畏、心、惟、畏、之、

視、畏將則勝兩、心、交、定、兩、利、若、一、兩、爲、之、職、惟、權、

畏敵則敗



視之、既有勝敵之心、又有畏將之心、而兩心皆定、

職主也、然又當用權變、以

觀其所勝、所畏之何如、

凡戰以輕行、輕則危、入人之地不深、為輕地、以

重行、重則無功、入人之地深、背城邑多者、為重地、

故無以輕行、重則敗、卒輕銳倍道、以重行、輕則戰、

以重兵行、輕故戰、相為輕重、兵之輕重、與地之

舍謹兵甲、舍止必謹備兵、行慎行列、戰謹進止、

凡戰敬則慊、率則服、正身率下、上煩、上煩、擾則

上暇、上閒暇、則奏鼓、奏疾行也、輕舒、舒、緩

兵勢堅重、



五者

欲其事

應分日

者欲其

帥全

凡戰若勝若否若天若人若順也時勢可勝與否

人心凡戰三軍之戒無過三日誓戒三軍當預一

卒之警無過分日警戒卒當預一人之禁無過

皆息禁止一人之令當皆在瞬息之間

凡大善用本其次用末善之大者貴用本以制勝其次則用末務所謂本者

下文執略守微守其微妙本末惟權戰也本末

之用隨乎權變

此戰之道也

凡勝三軍一人勝凡勝敵之三軍者不

凡鼓凡鼓之用鼓旌旗聽鼓聲而鼓車聽鼓聲而

馬鼓徒鼓兵聽鼓聲而馬騎行鼓首鼓足聽鼓聲而首為

四顧前後左右足七鼓兼齊戰時必兼

為坐作進退也我軍既堅固既當凡戰既固勿重速進勿遲重失時重進勿盡凡盡

危重兵進戰當見可而止勿得盡進大凡重兵盡進則危殆

凡戰非陳之難使人可陳難列陳不難使人非使

可陳難使人可用難使人可用我陳為難非知之難

行之難知陳之理非難實

人方有性性州異教成俗四方之人各有稟性以

變化俗州異道化俗州域而異但教率之則成俗民俗以州而異但以眾寡若

勝若否、兵不告利、甲不告堅、車不告固、馬不告良、

衆不自多、未獲道、凡兵之用衆用寡、或勝或不勝、兵欲利而不言利、甲欲堅而不

言堅、車欲固而不言固、馬欲良而不言良、衆欲多而不自多、此皆未得戰道者也。

凡戰勝、則與衆分、若將復戰、則重賞罰、若使不勝、

取過在己、復戰則誓已居前、自己居前列、無復先術、無復

先任、智術、勝否勿反、是謂正則、勝否皆勿反、恃此道、蓋此謂兵之正法也、

凡民、凡用以仁救、以仁救以義戰、以義戰以智決、

以勇關、以勇使以信專、以信專以利勸、以利勸以功勝、以功勝

功而使故心中仁、行中義、堪物智也、堪理萬物、堪

言其勝  
百河勝  
雖不獲  
五者則  
不獲也  
眾不自  
多難來  
而不見  
其多與  
無人同  
故亦不  
獲

取勝

謂之智、堪

實戰之  
遠盡此

言

大勇也

堪任大敵謂之勇

堪久信也

堪于持久謂之信

讓以和人

自洽

遜讓和厚則人心自洽

自予以不循

不循則引以自歸爭

賢以爲人

爭相賢譽則惟知爲人而不爲己

說其心効其力

上總結

言如此則人心喜悅而効其勇力矣

凡戰擊其微靜避其強靜

敵人微弱而靜則擊之若堅強而靜則避之

擊其勞倦避其閒窳擊其大懼避其小懼

敵人大恐懼則

擊之若小懼是目謹者宜避之自古之政也

### 用衆第五

凡戰之道用寡固用衆治

兵寡宜固陳兵衆宜整治寡利煩衆

利正

寡者利煩數變化用衆進止用寡進退用衆

止整齊用寡衆以合寡則遠暴而闕之我衆敵寡

在進退疾速衆以合寡則遠暴而闕之而與之合

戰宜遠暴於外而闕其若分而迭擊寡以待衆分

一處所謂圍師必闕也若分而迭擊寡以待衆分

兵更迭擊敵則以若衆疑之則自用之懼則宜自

我之寡待敵之衆若衆疑之則自用之懼則宜自

用權擅利則釋旗迎而返之若敵專擅地利則釋

敵若衆則相衆而受暴敵兵若衆而不能當敵若

寡若畏則避之開之敵若寡少若謹畏則且

凡戰背風背高使風在後右高左險右宜山陵歷

沛歷圯兼舍環龜遇沛澤傾圯之地則歷而過之皆

臨陣之  
道盡此

相便之  
道盡此

不可  
止也

凡戰設而觀其作設其形勢以視敵而舉視敵虛

事待則循而勿鼓待眾之作循若敵人待我我則順

以待敵眾之攻則屯而伺之敵若攻我則屯

凡戰眾寡以觀其變或用眾或用寡進退以觀其

固一進一退以觀危而觀其懼危而迫之以靜而

觀其怠安靜以觀動而觀其疑動其懼否襲而觀

其治潛師襲之以擊其疑敵疑惑加其卒敵人倉

兵加致其屈以兵擾之使襲其規敵陳規整則潛

之其力困屈



亂○因○其○不○避○敵○不○畏○避○則○阻○其○圖○奪○其○慮○乘○其○懾○

凡○從○奔○勿○息○追○敵○之○敗○奔○敵○人○或○止○於○路○則○慮○之○

慮其

隱伏

凡○近○敵○都○必○有○進○路○退○必○有○反○慮○進○必○得○其○前○進○

反還

之慮

凡○戰○先○則○弊○後○則○懾○先○敵○而○動○則○力○必○弊○息○則○怠○

不○息○亦○弊○息○久○亦○反○其○懾○久○不○休○息○則○力○亦○疲○弊○

休息既久亦

能反生畏懾

書○親○絕○是○謂○絕○顧○之○慮○凡○入○敵○境○雖○親○近○之○書○亦○

選良材，兵是謂益人之強。選良材以次其具，棄任  
節食，是謂開人之意。棄其負任之物，約持糧食，示  
志奮，自古之政也。以必死所以開示衆意，使專

武備志 卷之三

武備志卷三 兵訣評 司馬法

武備志卷四

防風茅元儀

兵訣評

六韜一

文韜

文師第一

盈虛第二

國務第三

大禮第四

明傳第五

六守第六

守土第七

守國第八

上賢第九

舉賢第十

賞罰第十一

兵道第十二

武韜

發啓第十三

文啓第十四

文伐第十五

順啓第十六

三疑第十七

龍韜

王翼第十八

論將第十九

選將第二十

立將第二十一

將威第二十二

勵軍第二十三

陰符第二十四

陰書第二十五

軍勢第二十六

奇兵第二十七

五音第二十八

兵徵第二十九

農器第三十

虎韜

軍用第三十一

三陣第三十二

疾戰第三十三

必出第三十四

軍略第三十五

臨境第三十六

動靜第三十七

金鼓第三十八

絕糧第三十九

略地第四

火戰第四十一

壘虛第四十二

豹韜

林戰第四十三

突戰第四十四

敵強第四十五



敵武第四十六

烏雲山第四十七

烏雲澤兵第四十八

少衆第四十九

分險第五十

犬韜

分合第五十一

武鋒第五十二

練士第五十三

教戰第五十四

均兵第五十五

武車士第五十六

武騎士第五十七

戰車第五十八

戰騎第五十九

戰步第六十

文韜

文師第一

文王初遇呂尚立以爲師

文王將田史編布卜曰田於渭陽將大得焉非龍

非屬非虎非熊，兆得公侯，天遺汝師，以之佐昌。施  
及三王，文王曰：兆致是乎？問前人不卜兆，曾致此否。史編曰：編  
之太祖史疇爲禹占，得臯陶，兆比於此。文王乃齋  
三日，乘田車，駕田馬，田于渭陽，卒見太公，坐茅以  
漁。文王勞而問之曰：子樂漁耶？太公曰：君子樂得  
其志，小人樂得其事。今吾漁，甚有似也。文王曰：何  
謂其有似也？太公曰：釣有三權。釣有三等權術，始  
香餌必有死魚，終焉。祿等以權。今以祿取人，等  
因魚之大小而異用。祿等以權。以餌取魚之權。死  
等以權。重祿之下，必有死士，等香官等以權。官人  
餌之下，必有死魚之權。

其才之大小而異任，等于因魚之大小而異用之權。大釣以求得也，其情深可以觀大矣。文王曰：願聞其情。太公曰：淵深而水流，水流而魚生之情也；根深而木長，木長而實生之情也；君子情同而親合，親合而事生之情也。言語應對者，情之飾也；言至情者，事之極也。今臣言至情不諱，君其惡之乎？文王曰：惟仁人能受直諫，不惡至情，何爲其然？太公曰：縉微餌明，小魚食之；縉稠餌香，中魚食之；縉隆餌豐，大魚食之；夫魚食其餌，乃牽於縉，人食其祿，乃服於君，故以餌取魚。

甲說  
中言字  
九言  
三言  
二言  
一

取天下  
者盡此  
一言

取天下、天下可畢、嗚呼、曼曼綿綿、其聚必散、嘿、嘿、昧昧、其光必遠、微哉、聖人之德、誘乎、獨見樂哉、聖人之所以德而誘人歸者也、固其所獨見而獨樂者也、聖人之慮、各歸其次、而立斂焉、惟聖人有獨見、故慮人各有所歸、之次、而立爲收斂人心之法焉、文王曰、立斂何若、而天下歸之、太公曰、天下非一人之天下、乃天下之天下也、同天下之利者、則得天下、擅天下之利者、則失天下、天有時、地有財、能與人共之者、仁也、仁之所在、天下歸之、免人之死、解人之

武備志卷四  
六  
難救人之患。濟人之急者。德也。德之所在。天下歸之。與人同憂同樂。同好同惡者。義也。義之所在。天下赴之。凡人惡死而樂生。好德而歸利。能生利者。道也。道之所在。天下歸之。文王再拜曰。允哉。敢不受天之詔命乎。乃載與俱歸。立爲師。

盈虛第二

氣化盈虛皆人事所致

文王問太公曰。天下熙熙。一盈一虛。一治一亂。

指氣

運言所以然者何也。其君賢不肖不等乎。其天時變化自然乎。太公曰。君不肖。則國危而民亂。君賢聖。

儉  
本約

則國安而民治。禍福在君，不在天時。文王曰：古之賢聖可得聞乎？太公曰：昔者帝堯之王天下也，上世所謂賢君也。文王曰：其治如何？太公曰：帝堯王天下之時，金銀珠玉不飾，錦繡文綺不衣，奇怪珍異不視，玩好之器不寶，淫泆之樂不聽，宮垣屋室不塗，甕桶椽楹不斲，茅茨偏庭不剪，鹿裘禦寒，布衣掩形，糲梁之飯，藜藿之羹，不以役作之故，害民誹織之時，削心約志，從事于無爲。吏忠正奉法者，尊其位，廉潔愛人者，厚其祿，民有孝慈者，愛敬之。

盡力農桑者慰勉之、旌別淑慝、表其門閭、平心正節、以法度禁邪僞、所憎者有功必賞、所愛者有罪必罰、存養天下鰥寡孤獨、賑贍禍亡之家、其自奉也甚薄、其賦役也甚寡、故萬民富樂而無饑寒之色、百姓戴其君如日月、尊也親其君如父母、文王曰、大哉賢德之君也、

國務第三

文王問太公曰、願聞爲國之大務、欲使主尊人安、爲之奈何、太公曰、愛民而已、文王曰、愛民奈何、太



公曰利而勿害。成而勿敗。生而勿殺。予而勿奪。樂而勿苦。喜而勿怒。文王曰。敢請釋其故。太公曰。民不失務。則利之。使民不失常生之務。是利之也。農不失時。則成之。薄賦斂。則予之。儉宮室臺榭。則樂之。吏清不苛擾。則喜之。民失其務。則害之。農失其時。則敗之。無罪而罰。則殺之。重賦斂。則奪之。多營宮室臺榭。以疲民力。則苦之。吏濁苛擾。則怒之。故善爲國者。馭民如父母之愛子。如兄之愛弟。見其饑寒。則爲之憂。見其勞苦。則爲之悲。賞罰如加於身。賦斂如取於

已此愛民之道也

大禮第四

君臣之大禮

非聖人不能道

文王問太公曰君臣之禮如何太公曰爲上唯臨而無遠爲下唯沉而無隱唯在臨蒞爲上唯周唯定周則天也定則地也或天或地大禮乃成文王曰主位如何太公曰安徐而靜柔節先定又先之寧定善與而不爭虚心平志待物以正文王曰主聽如何太公曰勿妄而喜勿逆而拒勿妄于聽信而許之勿逆其不可而拒之

詩之則失守，拒之則閉塞，高山仰止，不可及也。深淵度之，不可測也。神明之德，正靜其極。文王曰：主明如何？太公曰：目貴明，耳貴聰，心貴智。以天下之目視，則無不見也；以天下之耳聽，則無不聞也；以天下之心慮，則無不知也；輻奏並進，則明不蔽矣。

明傳第五

文王欲明傳於武王者

文王寢疾，召太公望。太子發在側，曰：嗚呼！天將棄予，周之社稷將以屬汝。今予欲師至道之言，以明傳之子孫。太公曰：王何所問？文王曰：先聖之道，其

止者只  
走不及  
起者只  
走不過

所起其所止可得聞乎太公曰見善而怠時至而

疑知非而處此三者道之所止也

自止而不進矣

柔而靜

有所

恭而敬

非僞恭

強而弱

不過強

忍而剛

不過忍

此四

者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝  
怠則吉怠勝敬則滅

六守第六

人君當守仁義忠信勇謀之六者

文王問太公曰君主國民者其所失之者何也太  
公曰不謹所與也人君有六守三寶文王曰六守  
何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰

勇六曰謀是謂六守文王曰謹擇六守者何太公

曰富之而觀其無犯貴之而觀其無驕付之重而

觀其無轉志使之而觀其無隱情危之而觀其無

恐事之試以而觀其無窮富之而不犯者仁也貴

之而不驕者義也付之而不轉者忠也使之而不

隱者信也危之而不恐者勇也事之而不窮者謀

也人君無以三寶借人借人則君失其威文王曰

敢問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農一

其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉則貨足

三寶各安其處民乃不慮財用足而無所憂慮無亂其鄉無  
亂其族臣無富于君都無大于國六守長則君昌  
三寶全則國安

守土第七

文王謂太公曰守土奈何太公曰無疏其親無怠

其衆撫其左右

人之

御其四旁

之士

無借人國柄借人

國柄則失其權無掘壑而附丘

國柄以有勢而又借國柄以益之是壑

已深而又掘之丘

已高而又附之地無舍本而治末

國本在權柄若借人國柄是舍

其本而徒日中必慧

乾操刀必割執斧必伐日中

治其末矣

百王千  
聖之所  
不肯明  
言太公  
破  
二句道

不彗是謂失時、操刀不割、失利之期、執斧不伐、賊  
人將來、涓涓不塞、將爲江河、熒熒不救、炎炎若何、  
兩葉不去、將用斧柯、是故人君必從事于富、不富  
無以爲仁、不施無以合親、踈其親則害、失其衆則  
敗、無借人利器、借人利器而爲人所害而不終其  
世、文王曰、何謂仁義、太公曰、敬其衆、合其親、敬其  
衆則和、合其親則喜、是謂仁義之紀、無使人奪汝  
威、因其明、順其常、順者任之以德、逆者絕之以力、  
敬之勿疑、天下和服、

守國第八

文王問太公曰：守國奈何？太公曰：齋。將語君，天地之經，四時所生，仁聖之道，民機之情。王齋七日，北面再拜而問之。太公曰：天生四時，地生萬物，天下有民，聖人牧之。故春道生，萬物榮；夏道長，萬物成；秋道斂，萬物盈；冬道藏，萬物靜。盈則藏，藏則復起。莫知所終，莫知所始。聖人配之以爲天地經紀，故天下治。仁聖藏，天下亂。仁聖昌，至道皆然也。

人道若  
此天道  
亦然

出處  
之道

聖人之在天地間也，其寶

所寶  
在民

固大矣。因其

此言  
仁聖



常而視之則民安夫民動而爲機機動而得失爭矣故發之以其陰會之以其陽爲之先倡而天下和之極反其常莫進而爭莫退而遜聖人乃發之刑會之以陽而爲德澤聖人先倡于上而天下和行之倡和之極則斯民反復于常道之中自然皆得而無失莫進而爭亦莫退而遜矣

### 上賢第九

文王問太公曰王人者何上何下何取何去何禁何止太公曰上賢下不肖取誠信去詐僞禁暴亂止奢侈故王人者有六賊七害文王曰願聞其道

太公曰、夫六賊者、一曰、臣有大作宮室池榭、遊觀倡樂者、傷王之德、二曰、民有不事農桑、任氣遊俠、犯歷法禁、不從吏教者、傷王之化、三曰、臣有結朋黨、蔽賢智、障主明者、傷王之權、四曰、士有抗志高節、以爲氣勢、外交諸侯、不重其主者、傷王之威、五曰、臣有輕爵位、賤有司、羞爲上犯難者、傷功臣之勞、六曰、強宗侵奪、陵侮貧弱、傷庶人之業、七害者、一曰、無智略權謀、而重賞尊爵之故、強勇輕戰、僥幸於外王者、謹勿使爲將、二曰、有名無實、出入異

言、掩善揚惡、進退爲巧、王者謹勿與謀、三曰、朴其身躬、惡其衣服、語無爲、以求名、言無欲、以求利、此爲人也、王者謹勿近、四曰、竒其冠帶、偉其衣服、博聞辯詞、虛論高議、以爲容美、窮居靜處、而誹時俗、此姦人也、王者謹勿寵、五曰、讒佞苟得、以求官爵、果敢輕死、以貪祿秩、不圖大事、貪利而動、以高談虛論、說于人主、王者謹勿使、六曰、爲雕文刻鏤、技巧華飾、而傷農事、王者必禁、七曰、僞方異技、巫蠱左道、不祥之言、幻惑良民、王者必止之、故民不盡

力非吾民也。士不誠信，非吾士也。臣不忠諫，非吾臣也。吏不平潔愛人，非吾吏也。相不能富國強兵，調和陰陽以安萬乘之主，正君臣定名寔，明賞罰，樂萬民，非吾相也。夫王者之道，如龍首高居而遠望，深視而審聽，示其形，隱其情。若天之高，不可極也。若淵之深，不可測也。故可怒而不怒，姦臣乃作。可殺而不殺，大賊乃發。兵勢不行，敵國乃強。文王曰：善哉。

舉賢第十

一字千金

文士問太公曰君務舉賢而不能獲其功世亂愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而無用賢之實也文王曰其失安在太公曰其失在君好用世俗之所譽而不得其賢也文王曰何如太公曰君以世俗之所譽者爲賢以世俗之所毀者爲不肖則多黨者進少黨者退若是則羣邪比周而蔽賢忠臣死于無罪姦臣以虛譽取爵位是以世亂愈甚則國不免於危亡文王曰舉賢奈何太公曰將相分職而各以官名舉人按

名督實、選才考能、令實當其名、名當其實、則得舉賢之道也。

賞罰第十一

文王問太公曰、賞所以存勸、罰所以示懲、吾欲賞一以勸、百罰一以懲、衆爲之奈何、太公曰、凡用賞者、貴信、用罰者、貴必、賞信、罰必、於耳目之所見聞、則所不見聞者、莫不陰化矣、夫誠暢于天地、通於神明、而况於人乎、

兵道第十二

武王問太公曰：兵道何如？太公曰：凡兵之道，莫過乎一。一、心專一者能獨往獨來。敵無黃帝曰：一者階於

道，機於神，用之在於機，顯之在於勢，成之在於君，故聖王號兵爲凶器，不得已而用之。今商王知存而不知亡，知樂而不知殃，夫存者非存於慮亡，樂者非樂於慮殃。今王已慮其源，曷憂其流乎？武王曰：兩軍相遇，彼不可來，此不可往，各設固備，未敢先發。我欲襲之，不得其利，爲之奈何？太公曰：外亂而內整，示饑而實飽，內精而外鈍，一合一離，一聚

陰陽變  
化一不  
可測而  
已

一散陰其謀密其機高其壘伏其銳士寂若無聲  
敵不知我所備欲其西襲其東武王曰敵知我情  
通我謀爲之奈何太公曰兵勝之術密察敵人之  
機而速乘其利復疾擊其不意言兵之所以勝之  
術在乎我者宜密  
無使其知而通而吾又不可  
不知彼之機而速乘之也

武韜

發啓第十三

發啓憂  
民之道

文王在鄴召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不辜公  
尚脇予憂民太公曰王其修德以下賢惠民以觀  
天道天道無殃不可先倡人道無災不可先謀必

觀變侯  
時只此



不惟用  
同民之  
情且使  
民不得  
不同我  
之憤

見天殃又見人災乃可以謀必見其陽又見其陰  
乃知其心見其顯者隱者而必見其外又見其內  
乃知其意見其作外作內而必見其疏又見其親  
乃知其情見其所疏所親而行其道道可致也從  
其門門可入也立其禮禮可成也爭其強強可勝  
也全勝不鬪大兵無創與鬼神通微哉微哉與人  
同病相救同情相成同惡相助同好相趨故無甲  
兵而勝無衝機而攻無溝塹而守大智不智大謀  
不謀大勇不勇大利不利利天下者天下啓之害

天下者天下閉之

以智謀勇利而利天下者天下之人自以智謀勇利啓之若以

智謀勇利害天下者天下之人必閉之而不敵矣何也

天下者非一人之天

下乃天下之天下也取天下者若逐野獸而天下皆有分肉之心若同舟而濟濟則皆同其利敗則皆同其害然則皆有以啓之無有以閉之也無取於民者取民者也無取民者民利之無取國者國利之無取天下者天下利之故道在不可見事在不可聞勝在不可知微哉微哉鷲鳥將擊卑飛斂翼猛獸將搏哺耳俯伏聖人將動必有愚色今彼

微  
有商眾口相惑紛紛渺渺好色無極此亡國之證也吾觀其野草菅勝穀吾觀其眾邪曲勝直吾觀其利暴虐殘疾敗法亂刑上下不覺此亡國之時也大明發而萬物皆照大義發而萬物皆利大兵發而萬物皆服大哉聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓第十四

以文治  
啓文王

文王問太公曰聖人何守執  
太公曰何憂何嗇萬  
物皆得何嗇何憂萬物皆道  
聖人無所憂慮各嗇  
而萬民自得所自聚  
集政之所施莫知其化時之所在莫知其移聖人

守此而萬物化，何窮之有？終而復始，優而游之，展轉求之，求而得之，不可不藏。既以藏之，不可不行。既以行之，勿復明之。不自表著其功也。夫天地不自明，故能長生。聖人不自明，故能名彰。古之聖人聚人而爲家，聚家而爲國，聚國而爲天下，分封賢人以爲萬國。命之曰大紀，陳其政教，順其民俗，羣曲化直，變於形容。萬國不通，各樂其所，人愛其上，命之曰大定。嗚呼！聖人務靜之，賢人務正之，愚人不能正，故與人爭。上勞則刑煩，刑煩則民憂。民憂則流亡。

上下不安其生，累世不休，命之曰大失。天下之人如流水，障之則止，啓之則行，靜之則清，鳴呼神哉。聖人見其始，則知其終。文王曰：靜之奈何？太公曰：天有常形，民有常生，與天下共其生，而天下靜矣。大上因之，其次化之。夫民化而從政，是以天無爲而成事，民無與而自富。此聖人之德也。文王曰：公言乃協予懷，夙夜念之，不忘以用爲常。

文伐第十五

以文事伐人之法

文王問太公曰：文伐之法奈何？太公曰：凡文伐有

十二節。一曰，因其所喜以順其志，彼將生驕，必有好事，苟能因之，必能去之。驕其志而因謀去之。二曰，親其所愛以分其威，一人兩心，其中必衰。廷無忠臣，社稷必危。三曰，陰賂左右，得情甚深，身內情外，國將生害。四曰，輔其淫樂，以廣其志，厚賂珠玉，娛以美人，卑辭委聽，順命而合，彼將不爭，奸節乃定。五曰，嚴其忠臣而薄其賂，稽留其使，勿聽其事，亟爲置伐，遺以誠事，親而信之，其君將復合之。苟能嚴之，國乃可謀。六曰，收其內，間其外，才人外相，敵國內侵。

國鮮不亡七日、欲錮其心、必厚賂之、收其左右忠  
愛、陰示以利、令之輕業而蓄積空虛、八日、賂以重  
寶、因與之謀、謀而利之、利之必信、是謂重親、重親  
之積、必爲我用、有國而外、其地必敗、九日、尊之以  
名、無難其身、示以大勢、從之必信、致其大尊、先爲  
之榮、微飭聖人、國乃大偷、使自尊大十日、下之必信、以  
得其情、承意應事、如與同生、旣以得之、乃微收之、  
時及將至、若天喪之、與之相信十一日、塞之以道、人臣  
無不重貴與富、惡危與咎、陰示大尊、而微輸重寶、

高其氣  
更微于  
計

美女犬  
馬大勢  
皆亂臣  
之所致

收其豪傑、內積甚厚、而外爲乏、陰內智士、使圖其  
計、內勇士、使高其氣、富貴甚足、而常有繁滋、徒黨  
已具、是謂塞之、有國而塞、安能有國、收彼豪傑、納  
彼智勇、以益  
吾之黨、十二日、養其亂臣、以迷之、進美女淫聲、以惑  
之、遺良犬馬、以勞之、時與大勢、以誘之、上察而與  
天下圖之、十二節備、乃武成事、所謂上察天下、察  
地、徵已見、乃伐之、

順啓第十六

順人心以啓  
發天下之事

文王問太公曰、何如而可以爲天下、太公曰、大蓋



天下然後能容天下、信蓋天下、然後能約天下、仁  
蓋天下、然後能懷天下、恩蓋天下、然後能保天下、  
權蓋天下、然後能不失天下、事而不疑、則天運不  
能移、時變不能遷、此六者備、然後可以爲天下政、  
故利天下者、天下啓之、害天下者、天下閉之、生天  
下者、天下德之、殺天下者、天下賊之、徹天下者、天  
下通之、窮天下者、天下仇之、安天下者、天下恃之、  
危天下者、天下災之、天下者、非一人之天下、惟有  
道者處之、

鬼神所  
忌

三疑第十七

武王所  
疑者三

武王問太公曰：予欲立功有三疑，恐力不能攻，強離親，散衆爲之，奈何？太公曰：因之，慎謀，用財，因敵而能慎我之財，夫攻強必養之，使強益之，使張太強，必折，太張必缺，攻強以強，離親以親，散衆以衆，凡謀之道，周密爲寶，設之以事，玩之以利，爭心必起，欲離其親，因其所愛，與其寵人，與之所欲，示之所利，因以疏之，無使得志，彼貪利甚喜，遺疑乃止，凡攻之道，必先塞其明，而後攻其強，毀其大，除民之

大者以  
時啓賢  
耳習樂  
衆皆相  
因致然

害淫之以色，啗之以利，養之以味，娛之以樂。既盡其親，必使遠民勿使知謀，扶而納之，莫覺其意。然後可成。惠施於民，必無愛財。民如牛馬，數餵食之，從而愛之。心以啓智，智以啓財，財以啓衆，衆以啓賢。賢之有啓，以王天下。則以吾心之智生財，由是以賢而致王矣。