

太學新增合璧聯珠聲律萬卷菁華

廣合璧照珠万卷青華前集卷之五

老門

養老

孝經

凡養老之政而憲國有乞言五帝憲養氣

養老而後乞言亦微其礼豈有厚史記內見而

養老之有庶民以燕礼夏后氏以饗礼殷人以食礼周人

養老用之五十養於鄉六十養於國七十養於家

養國老於上庠養庶老於下庠夏后氏養國

老於東序殷人養國老於右學養庶老

於左學周人養國老於東膠養庶老於虞庠有虞氏

養國老於西序殷人養國老於左學養庶老

於右學周人養國老於東序養庶老於西序

而養老周人冕而祭元衣而養老元月上

春而養老周人冕而祭元衣而養老元月上

春而養老周人冕而祭元衣而養老元月上

春而養老周人冕而祭元衣而養老元月上

春而養老周人冕而祭元衣而養老元月上

魏志高貴鄉公紀凡曰曰養老皆引年八十者一子不
從政九十者其家不從政記王制貴爵而尚齒養
國於東序養庶老於西序帝王世紀殷周大戊於
是明養老之禮通鑑外紀武丁明養老董夷朝者
七國歲死君道壽十月獲約為此春酒以介眉壽
以助其養老之具詩七月雖在官群臣助文
王養老則尚和思齊老而无妻曰鰥老而无夫曰寡老
而无子曰獨幼而无父曰孤文王發政施仁必先斯四
者孟果惠士下伯夷辟紂居北海之濱聞又王作只曰
盍歸乎來吾聞西伯善養老者尺心上禹妻上同太公
辟紂居東海之濱聞文王作只曰盍歸乎來吾聞西伯
善養老者天下有善養老則仁人以為己歸矣五畝之
宅植墻下以桑匹婦蚕之則老者足以衣帛矣五母雞
二母碩无失其時老者足以充失肉矣百畝之田匹夫
耕之八口之家足以无飢矣所謂西伯善養老者制其

田里教之種畜尊其妻子使養其老五十非帛不煖七十非肉不飽不煖不飽謂之凍餒文王之民元凍餒之老者此之謂也不衣上伯夷叔齊在孤竹聞西伯善養老耆益往歸之史周紀呂尚呂尚曰吾聞西伯賢父善養耆者蓋往焉齊世家呂尚呂尚三老五更於太王天子祀而割牲拊養而饋拊養而飲飲而撫撫干所以教諸侯之弟也書樂記故能外尊事耆黃者養老乞言以成其福祿焉禮記以禮恭敬養此老人就乞善言所以為政以成其周之王室之福祿焉詩行章或肆之肆或授之授凡睦老者加之以凡肆肆達設達辟授辟凡有緇御或獻或酢凡飲飲爵爵奠奠弁弁曾孫維主曾孫酒醴維醕酒醴酌酌以大斗以大以祈黃耆以祈黃耆黃耆台台皆以引皆以以引以引以介景福以介景福景福並周上酒正凡享耆者皆共其酒其酒無數無數禮禮大官外養邦享耆者則掌其割享之事周大司徒以保息六養萬民二曰養耆地官羅氏中春

羅烏獻鳩以養國老夏官

黃髮兒齒曾侯喜

詩閔宮

詔曰老者非帛不煖非肉不飽今歲首

不時使人存問長老又无布帛酒肉之賜將何以佐天

下子孫孝養其親今聞東廬受諸卿甚以陳稟宜稱

養老之意哉其為令年八十以上賜米肉酒九十以上

賜帛絮前本紀文帝賞賜長老以遂群生景帝紀詔

詔曰古之立教鄉里以齒朝廷以爵扶世導民莫

善於德然則於鄉里先耆艾奉高年古之道也民年九

十以上有受養者為復子君孫令得身帥妻妾逐其供

養之事本紀元狩元年詔遺謁者巡行天下存問致賜

曰皇帝使謁者賜縣三老孝者帛人五匹三老弟者力

田帛人三匹年九十以上及鄉寡孤獨帛人二匹八十

以上米人三石同上陛下養老莫振賁之淮南王安上

書

孝養之禮儀後曹參傳

明詔永平二年冬幸辟雍初行養老禮本紀有司奏言

明帝躬養老之礼章帝紀錄見後三老五更門

國章 元年秋令是月養養老授几杖行膳米粥飲食

其賜高年一人共布帛各一匹本紀 **晉武帝** 陛下發仁

惠之詔廣開養老之制晉本紀 **魏** **宣帝** 宴國老於華林

園各賜酒棧北史本紀 **唐太宗** 正觀二年賜孝義之家

粟五斛八十以上二斛九十以上三斛百歲加絹一匹

唐本紀 十八年宴雍州父老子上林苑賜粟帛賜民

八十以上粟帛同上 **宋宗** 陛下養高年以教人唐書 劉

書林合璧

卷三老以視老賈山至言 沈帝劉 帝

養黃髮以乞養言北齊書 父事三老所以明孝晉段

卷老更以教孝陳子昂傳 宗事五更所以明敬灼傳

見而撫干 袒而割牲見武王孫年 介壽

書圖照珠

卷老同年八十拜君命一坐再至九十使

人受詔王肅 五十異張六十宿肉七十貳

孝經章句

經司徒者老是以致孝也王制仲秋養耆

膳八十常珍九十飲食不離寢膳飲從於後可也用上
卿飲酒之禮六十者三豆七十者四豆八十者五豆九
十者六豆所以明養老也民知養老而後能入孝悌民
入孝悌出孝悌而成教成教而治國可安也鼎飲酒義
乞言之禮皆小集正詔之於東序太集正季子孫語
論命乞言皆太集正授數大司成論說在東序太王世
子凡大合樂必遂養老天子視孝乃命有司行事與
秩節祭先師先王焉有司外事交命始之養也備東序
釋西序先王遂設三老五更之席位焉適饌省醴養
老之珍具遂發咏焉反登歌清廟既歌而語以成之也
言父子君臣長幼之道合德音之致禮之大者王乃命
公侯伯子男及群吏反養老初于東序並用上孝子之
者矣也畢其心不違其志內則順者所以養老也外則

三天子之尊而養三老於太學親執醬而餽執爵而飲
視膳存問視饌每後公卿奉杖大夫健獲成以天子之
尊之養三老視學也書賈山曰三言養及群雅示人禮化
後漢書儒林傳金甯劉坦之言曰古之哲王莫不師其元
臣宗養老之教訓示四海少長有禮七十致仕所以優
異舊德廣顯高之風晉劉寔傳漢帝朝
三老五更取象三辰五星詳見後三老五更門
三老三老父家也孝經接神契
大義毛之疏曰易高卦是家養三老五更是以兼
愛前漢文志
三老三老居歲終之中亡養老之義
賈山至言

尚書

名若事繼

四有虞氏貴德而尚齒夏后氏貴爵而
尚齒殷周人貴富而尚齒周人貴親而尚齒
虛實殷周天下之盛王也未有貴年者年之貴乎天下

久矣記祭入湯制官刑遠矣有詩時時孔周書訓

無文無悔老成之盛英文王篤仁敬老慈少史周紀

我今冲子嗣則無遺壽考書召壽車事敗苟嘗見前

養老門晉于室論同曾侯公在汴飲酒永錫難老隱使

老者最壽考如王周云八十月告存九十日有秩者壽

忘賓旅五子下會東姓載耆旦命曰敬老慈幼无

義不為漢臣呂后使人卑辭厚禮此四人年皆八十

有詩鬚眉皓曰衣冠其席上曰吾求公避避我今公何

自侯吾兒遊于四人曰陛下下輕士善罵臣等義不辱今

聞太子恭敬愛士故臣等來上曰煩公幸卒調護太子

前張良傳賓禮長老見錯策禮高年九十者一子

不事八十者一孫不事賈山至言元朔元年詔旅

耆老本死先耆老奉高年古之道也同上詳見耆老門

賓禮故老優游真直李德裕高祖武宣帝

國老乃父乃兄抑抑皇儀孝友光明德此
輝煌詩明時雖拜老後本紀贊執駕乃以袒割奉豆
鯁於國史降至尊以訓恭洪御拜於三壽得張子子東
京賦平詔曰君年耆德茂朝之元老是以授君台
輔之位晉山陰傳隋書曰優德尚齒載之典訓
老乞言我彰唐亭清本紀唐書正觀二十一年見京
城父老勞之滿今年半袒唐本紀唐書開元二年九月
復京師耆老于宮元殿賜九十以上几杖八十以上鳩
杖婦人亦如之本紀開元時元老冠舊動所尊牌故姚
崇未尋言聽計行韓休傳賓孔大臣故老雅尊遇崇每
見便殿必爲之具去輒臨軒以送姚崇傳
唐書厚風俗莫如養老本紀

名臣事鑑

國老稱疾辭位太后詔曰國之將興尊師
而重傅其令太師母朝十日一賜餐賜太師坐壽杖然

後歸老于第本傳以聘於耆德雅俗設九杖之礼朝
父與參政事後本傳

羣書事類

以几杖記曲礼五十杖於家六十杖於鄉

七十杖於國八十杖於朝九十者天子欲有問則就其
室以珍從王制天子五年一巡守問百年者就見之
七十不俟朝八十月告存九十日有秩五十而留六
十不親享七十而致政並同上聖人愛之以敬行之以
礼謂省其養老之具親迎之如見父兄文王世子貴
老者先王所以定天下也然又貴老為其近於親也
君子先見百年者七十杖於朝君問則席八十不笑
朝君問則就之八十九十者東行西行者弗敢過西
行者弗敢過欲言政者君就之可矣並同上上老
老而民與孝孝老老謂尊老也大孝朝廷敬老則民作
孝易安天下有達尊三齒一孟公孫丑下故以天

子之尊人養三老以視孝也視与示同前賈山至言古
之王者莫不賓礼故老存問風俗實貴古尊博
曰年過七十者親見之稱曰王父敢不承國晉
靈王曰國三老年八十月致其礼楚語

反說

然則此老道船中曾之苟謂黎老布并不礼晉
 泰前云

訪英

五事錄

五帝三王之言見前義老門在周之興衰

名君事鑑
 五帝三王之言見前義老門在周之丹臺
 緝校須知古今中子勸則無遺壽考曰其指我古人之
 德烈曰其有能稽謀自天善召諸王曰尔惟舊爾尔不
 克德省尔知德主若勤哉又老之人太壽外尊諸黃
 荀養老之言以成其福祿焉又言從求善言可以為
 政者詩言善言壽考遺老之策前自漢唐巨本
 詢意黃公爰則因所近去秦華公同時登前代詢問者

尚書以交則周

所遺書卷之五
樂府詩集
唐前代詞問

老前外服表則時有所限孔光據經法以心所安爲

對平帝年幼以孔光純淑名儒天下所信從爲太師賜

雲蓋校光凡歷二世若公朝位孔光傳明帝朝多儲

之良莠自是若每被會則論難行共求政理許見群

言緝易振玉後與年傳顯官帝元和三年詔各訪老

才與聖上二要訪得傳論答故老與之斟酌道德之淵源

撰定圖典引經帝乞言於王仲二對曰昔者明王孔樂

既簡加之忠誠忠誠之效形于言行上文能

傳經告宋璟曰卿國之元老爲朕股肱耳目所有嘉

謀嘉猷宜相告之宋璟傳宗當召當世賢相崔德老

成訪扶安持危之謀求定傾救亂之術劉蕡舊

書持合隆乞言納諫著在信史魏志高貴鄉公紀注

右附高年星宿賦賦

訪諸故老周証曰

養老事鑑

凡養老之言合諸之禮哉天子世子諸

不俟朝君問則就之祭以國有大政必就之於前朝

諸之於故老是以重元貴策至無過事後胡傳傳皇帝

朝傳國家有大事必順於典即訪諸於故老而後行

之國也

反說

也召彼故老謂之上公夢君臣在朝侮

尚齒

元老召之不問政事但問上公夢詩正月

名臣事鑑

有虞氏貴德而尚齒夏氏貴爵而

尚齒殷人貴富而尚齒周人貴親而尚齒

虞夏殷周天下之盛王也未有遺年者年之貴乎天下

又其次乎事親也是故朝廷同爵則尚齒七十杖於朝

臣問則時八十不俟朝君問則就之記祭又

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

凡

養老皆引年王制

見養老問

德教施于

四海貴爵而尚齒

董氏紀

卷之十

李氏禮曰帝入南李

上齒而貴信則長幼有序而民不誣矣前賈誼俗家乘

建元

年詔曰古之立教鄉里以齒本紀

本紀

羣書事鑑

入李以齒皆以長幼受李不用尊卑

者謂年齒國亦齡也齒齒者人壽之數也文王世子行

一物而二善皆得者唯世子而已其齒於季之謂也

故世子齒於季國人觀之曰將君我而我齒於季之謂也

曰有父在則禮然而衆知父子之道矣其二曰將君

我而我齒於季何也曰有君在則禮然而衆知君臣

之義矣其三曰將君我而我齒於季何也曰長也然

而衆知長幼之節矣並同上焉鄉以齒而老弱不遺強

不犯弱教不暴寡而弟達乎川巷軍旅什伍同爵則尚

齒而東達乎軍旅於義一命齒于鄉再命齒于族三命

不歸族。齒齒者謂以年次立若坐也。同上。燕毛所以序齒也。燕以髮色生中鬣上老。而代以孝。長而民以孝。太孝。天下有尊尊三爵。一德一朝死。莫大於爵。鄉黨章如齒。齒。長民。莫如德。孟公孫曰下。

三老五更

三老

鄉三老

名君事

三老五更

所事三老道成於天地人

代所以植風化垂不朽也。必有二老五更以崇至教。然後六合風下觀而化。宜如簡德行以充其選。明侯王。王莽。後仁。秉義。雅志。厚。鄭小同。溫恭。孝。交。師。不。貳。其。以。符。為。三。老。小。同。為。五。更。車。駕。親。率。群。司。躬。行。古。禮。焉。樂。志。焉。貴。德。公。紀。詔。古。克。紂。反。周。下。車。食。三。老。五。更。於。太。享。天。子。袒。而。割。牲。執。爵。而。饋。執。爵。而。飲。冕。而。授。于。所以。教。諸。侯。之。弟。也。記。樂。記。周。禮。文。民。年。五。十。以。上。有。修。行。帥。衆。為。善。置。以。為。三。老。鄉。一。人。擇。鄉。三。老。一。

人為縣三孝三縣令丞尉以事相教後勿錄戎前本紀
三孝高帝置孝悌力田賈復等所以勸導鄉里助成風
化止後明帝時信
光武詔三孝孝民之師止其遺禍者
禁賜三孝孝者帛人五匹而以戶口率置三孝常負而
本縣及問民所不便安而以戶口率置三孝孝悌力田
常有令各率其意以道民焉同上
光武元狩元年詔哀
夫孝悌孤獨或廢於不食良朕甚憐焉其遺禍者巡行天
下有問致賜三縣三孝孝者帛人五匹鄉三孝悌者力
田帛人三匹年九十以上帛人二匹絮三斤八十以上
米人三石有寃失職者自聞縣鄉即賜拜教養
也即就也各就三孝所居而賜之勿會聚也本紀八年
遣博士六人詣三孝以弘民歸同上
光武元康元年賜
三孝孝悌力田帛去吏其露三孝詔周鳳集新蔡其賜
新蔡長吏三孝孝悌力田各有差同上
光武初元元年
賜三孝孝者帛人五匹本紀五年同
光武建始元年賜

三孝孝梯錢阜各在左李紀明訓顯宗卷三孝五更於
辟雍品李詩曰王者父事三孝兄事五更每常行盛禮乃置師古
以三公爲三孝用大夫爲五更每常行盛禮乃置師古
曰鄭元說曰三孝五更謂老人更知三德五事者也祭
豈以爲更當爲更二孝人之稱也後禮樂志永平二年
幸辟雍初行養老禮詔光武建三朝之禮而未及饗賜
少小子恩當並其月元日豫踐辟雍享事三孝兄事
五更安車輶輪供綬執授既王設醬公物饌珍朕親袒
割執爵而飲祝饌在前列噫在後升歌鹿鳴下詔於
八佾具脩万舞於庭三孝李躬年耆孝明五更巨榮拔
朕尚書其賜榮爵關內侯食邑五千戶三孝五更皆以
二千石祿養終其身其賜天下三孝酒肉有司其存者
孝而幼孫思親真稱朕意焉本紀八年臨辟雍養三孝
五更其賜三孝孝梯力田人三級永平三年同三
孝孝梯力田三孝皆鄉官名五年幸辟雍出三孝言

於帝曰上生於元氏顧蒙優優十年還南頓在梁
三老官屬並本紀永平二年三月上始卽群臣躬養三
老五更于辟雍行大射之禮禮以去養三老五更之儀
先吉日司徒上六博皆講師故三公人名用其德行年
者焉者一人爲老次一人爲更也皆服都約大袍單衣
卓緣領袖中衣冠進賢扶玉杖五更亦如之不杖皆齊
于太學講堂其日乘輿先至辟雍禮殿御坐東廂遣使
者安車迎三老五更天子迎于門屏三老升自賓階至
階天子揖如賓三老升東面三公設几九卿正履天子
親袒割牲設醬而饋執爵而酹祝哽在前祝噎在後五
更兩面公進供禮亦如之同上但割辟雍之上尊養三
老五更儒林傳序永平二年三雍初成拜築爲五更每
大加養老帝輒引禁及弟子升堂執經爲下說旦葉傳
二年上幸辟雍初行養老禮以李躬爲三老日蔡邕爲五
更云云禮畢引禁及弟子升堂上曰爲下說諸儒執經

問難於前冠帶縉紳之人園橋門而觀聽者至億萬計
通監執鷹刀以袒割奉豆觴於國東曰三老五更也降
至尊以訓恭送迎拜於三壽選張平子東京賦

建初七年幸鄴勞鄉三老賜錢各有差 元和二
年詔三老尊年也國家甚休之其賜帛人三匹後本紀
謂侍春令辰皇帝親養三老五更於太宰所司先奏三
師三公致仕者用其德行及年高者一人以爲三老次
一人爲五更五品以上致仕者爲國老六品以下致仕
者爲庶老三老五更俱服進賢冠乘安車金轡旣至太
宰三老五更及郡老俱進皇帝執大珪降迎于門再拜
三老五更去叔攝齊合拜皇帝揖進三老在前五更從
初杖夾送至階皇帝攝升兩面再拜三老三老南面合
拜西向肅拜五更五更各肅拜俱坐三公授几九卿進
爵尚食奉酒進珍羞又黍稷等皇帝省之遂執爵而饋
執爵而飲尚食奉御以次進珍羞酒食於五更前国老

庶矣等皆坐食國禮樂志三老乃論五孝六順典訓大綱格言宣於上專音被於下帝虛躬請受厚史執筆錄善言善行禮畢三老降筵帝從以降同上

羣書事鑑

天子視孝隨東序擇真於先老遂設三

老五更之席位焉記文王世子三老五更

以里里蒙養三老五更是以兼愛則執事六故以天子之

尊之養三老視孝也視讀口示黃山至言詳見前養老

門養三老五更以教孝悌唐陳子昂博武后朝**文趙武**

虛王曰國三老年八十月致其禮國楚語王省有暫不

臣者五不臣三老五更欲舉天下為人子弟白虎通

禮言喻

三老五更各一人也皆年老更事致仕者也天

子以父兄養之示天下之孝悌也名以三五者

象三辰五星天所因以昭明天下者席位之處別三老

如賀五更如介說文王世子注

知人門

知人

知賢

知賢

知賢

知人

知賢

知賢

知賢

帝堯事鑑
帝堯事陶曰都在知人禹曰吁咸若時惟
以知人爲難書堯時設知人則哲能官人同上知人誠
難堯舜所病唐李絳傳人之難知堯舜所病烏可以一
劑一詰而及其能哉陸宣公奏欲子順進曰知人則詰
帝堯所病故四凶在朝鯀任无功夫宜樂然哉人豈知
故也孔叢子陳士義曰堯陶曰亦行有九德寬而衆
而立愿而恭乱而敬擾而毅直而溫簡而廉剛而塞強
而義言人性有九德以考察真偽則可知書堯陶與
堯舜問知子曰知人樊遲未達子曰季直錯諸杜能使
枉者直子夏曰富哉言乎有天下選於衆季皋陶不
仁者遠矣湯有天下選於衆季伊尹不仁者遠矣
二
知人知忱拘于九德之行書堯亦哉

知三有宅心灼見三有後心言文武知三宅三後故

能以敬事上天同上

其克灼知厥若同上

國也是天下之大知也

齊威公問管仲曰何如而害霸曰不能知人害霸也知

而不能有害霸也用而不能在害霸也任而不能信害

霸也既信而又使小人參之害霸也唐魏謩傳

秦穆公霸西戎用孟明也君子是以知子桑之忠也其

知人也

歲後肅相國既死誰令代之上曰曹參可問其次曰王

陵可然少謫陳平可助之陳平智有餘然難獨任周勃

重厚少文然安劉氏者必勃也可令為大尉呂氏後問

其次上曰此後亦非乃所知也

使加之以誠信後莊王亦命論

文帝不知人魏尚賢而

囚之知李廣才而不用乃嘆其生不逢時遠想頗收

魏元帝傳 魏元符六年詔朕嘉淑貞有果和其人曷宜

厥道前本地上龍趙健得有男上心欲以為嗣命大臣

輔之察辟臣唯光任大重可屬社稷霍光傳昭昭人君

之德莫大於至明至明以照姦則百邪不能蔽矣漢昭

帝是也年十四而知姦主書詠後有諸霍光者上輒怒

曰敢有諸數者坐之唐李德裕後昭昭論 元符元年

詔曰咎在朕之不明亡以知賢也前本如治道要務在

知下之邪正知下之術在於六情十二律執十二律而

御六情於以知下參實亦甚優矣 元符元年詔知能

名儒舊臣召拜尚書後伏謀傳 鄧使馬援奉書洛陽接

至可見矣宣德殿接因曰臣今遠來陛下何知非刺客

姦人而簡易若是帝笑曰卿非刺客顧欲客邪馬援傳

虞萌為人信順帝信愛之常拊曰可以托六尺之孤寄

百里之命虞萌是也使與蓋延共擊董卓董卓明遂反自將

東至土帝自將誅萌與諸將蓋延等共擊萌乃生嬰

四
前
方

十二

之臣將軍得无笑其言乎明本傳魏文帝排司馬素亦人厭苛切事從寬厚魏文帝典論魏太祖杜襲曰陛下謂許攸何如人耶太祖曰凡人也襲曰惟賢知賢惟聖知聖凡人安能知非凡人耶魏志杜襲傳司馬洪我寬厚知人待士蜀志本傳先帝知亮謹密故寄臣以大事也受命以來夙夜憂恐付托不效以傷先帝之明諸葛亮傳司馬武帝即位灼上疏追聖晉書文曰宣皇拔之於農吏之中顯之於宰府之職凡內外之官據文武之位固足以明皇言矣之知人也晉段灼傳司馬官才有三難而與君之所由也人物難知一也愛憎難防二也情偽難明三也劉毅傳疏人无愚智風氣名實莫不飾智於外藏邪於內故邪正之人難得而知也御批傳

嘆帝正色曰魏謩嘗勸我遠佞人不識佞人爲誰乃今信然字文士及傳太宗知士及之佞爲遊言自解亦不能斥上責上令封德彝李賢食无所率上詰之對曰非不尽心但於今未有奇才耳上曰君子小人如器各取所長正患己不能知安可誣一世之人通監有上書請去佞臣者上問佞臣爲誰對曰臣居草澤不能灼知其人願陛下與群臣言或陽怒以試之彼執理不屈者直臣也畏威順旨者佞臣也上曰君自爲詐何以責臣下之直乎朕不取也上降手詔自稱朕有三罪知人不明一也並同上

元宗

絳曰元宗嘗歷試官守知人之衆

難任用姚宋故左右前後皆正人也李絳傳

魏謩

知人之難聖哲所病聽其言則未嘗保其行求其

行則或遺其才校勞考則巧偽繁矣而方正之人罕進徇聲華則趨競弥長而沉退之士莫升自非素與交親詳本末採其志行閱其器能然後守道藏用者可得而

知結名飾兒者不容其偽陸宣公奏皇帝問勉曰衆謂
虜犯姦邪朕固不知謂何勉曰天下皆知陛下獨不知
所以為姦邪李勉傳崔祐甫為宰相不半歲除吏八百
人德宗曰多公姻故何耶祐甫曰所問當與不當耳非
臣親舊孰知其才其不知者安敢與官李絳傳

名青其實所得十七夫任官而辨廉措事不阿容无希
望依違之辭无邪媚愉悅之容此近於賢矣李絳傳

邪正時則因本而守法劉蕡集周宗李德裕戒帝下邪
正專委任而後朝廷給正人既呼小人為邪小人亦謂
正人為邪正人一心事君无待於助邪人必更為黨以
相蔽欺以是下之則无惑矣李德裕傳

名臣事鑑

美周也周大夫刺朝廷之不知也詩伐
柯又九四或同周公救乱也成王未知周公

之上公乃為詩以遺王名之曰鳴鴉焉鳴鴉既進
管仲天下不多管仲之賢多知叔能知人也又言
謀其身不遺其交晉人謂之知人知人謂之知
帝問曰誰可自代吉曰群臣行能明主所知愚臣无所
能識上固問吉吉曰何西太守拉延年廷尉于定國太
保陳万年此三人者皆在臣右後三人居位皆稱職謂
吉知人前本傳光武時任使諸將多訪於吉吉每有
所李比當其才光武以為知人後本傳吉曰李英有
知人之明本傳吉曰性明知人好獎訓士類本傳郭泰
許邵咸有知人之明故天下言拔士咸稱吉之察
上王粲詣吉迎王粲三年少客兒少短兩座尺鰲
公邑曰王孫有異才吾不知也王粲傳魏太祖問
能代卿為我謀者或言看收鍾繇太祖以為知人魏志
本傳 統少時朴鈍司馬懿深情雅有知人之鑒統往
見德操德操持桑坐其下自書達夜稱統為南州士之

冠冕也獨上本傳周訪為孝廉訪果立功名時
以譚為知人晉本傳周訪有知人之鑒初在河南梁廣
未知名指見而奇之置之於宰府嘗自夏侯元云肅
如入宗廟中但見禮樂品鍾會見如與武庫森三但見矛
戟在前山濤若登山臨水幽然深遠本傳周訪輔政大
宗以善善人物且知名因謂曰卿標鑑通悟為朕言房
元齡等材且自謂孰與諸子賢對曰攷三國奉國知无不
為臣不如元齡兼資文武出將入相臣不如靖敷奏詳
明出納惟允臣不如庾博諸繁治劇眾務必卒臣不如
曹以諫諍為心耻君不及堯舜臣不如證平微濁揚清
疾惡好善臣於數子有一日之長帝稱善而元齡等亦
以為不足所長謂之確論唐王珪傳初王珪按黎陽倉
就食者眾高季輔杜正倫往客焉及平虎牢獲戴胄咸
引見卧內推禮之後皆為名臣以勸為知人王珪傳
唐高祖使使宣二十餘條上怪問焉對曰家客馬周為臣

具草上召之以何常爲知人賜綰三百匹馬周傳武后
問仁傑曰知人乎對曰未聞其知人也后曰朕
用婦師德勝也誠知人矣本傳吏部侍郎裴矩
人謂裴矩曰僕觀人多矣未有如此郎者當爲國器但
恨不見其聲聲昂霄云本傳李楷固駱本契丹部將後
降宋史裴矩號勇可任至是勦叛后降酒屬仁傑賞知
人本傳元宗時裴矩與裴矩六年拔寒遠士多至裴矩
時推知人号席公本傳裴矩爲右丞相裴耀
卿爲戶部侍郎許景先爲工部侍郎常時長其知人本
傳裴矩帝問諸將才否度對李光顏義而勇不三日光
顏奏破回西帝以裴爲知人本傳裴矩有知人之鑒
本傳裴矩謂裴矩曰比日人物吾惜不及知且宰相
或當進賢裴矩能晉精察爲我言之裴矩即疏三十許人古
甫籍以薦于朝天下稱得人裴矩傳裴矩兄事德秀而
友裴矩穎川劉述作三賢論既問所長述曰德秀志常以

道紀天下以當以六經詩人入類士當以中右易今世
云云云元病酒劉病賞物蕭病貶惡太不與能太重若取
其利皆可為人師也世謂馬論元德秀傳元德

聖賢事鑑

言辭取人於幸我改之矣欲以容貌取人

於子張改之矣家語弟子行曰子曰知賢才而幸之
曰李尔所知尔所不知人其舍諸語三

書林合璧

君道知人首知賢謂明有也九德書
知者知人首知人者智老為三後書

君書事鑑

君子思事親不可以不知人思知人不可

以不知天同上君不患人之不己知患不知人也語一
視其所以觀其所由察其所安人焉廋哉人焉廋哉和
莫能辨於知人家語弟子行聽其言也觀其眸子人焉廋
哉子夏曰上孔子曰凡人心險於山川難知於天天猶

有春夏秋冬是春之期人者厚見深情故君子遠使之
而觀其忠近使之而觀其敬煩使之而觀其能卒然問
焉以觀其知急与之期而觀其信委之以財而觀其仁
告之以危而觀其節醉之以酒而觀其則雜之以處而
觀其色九誼至不肖人得矣莊列集卷之六李克曰居視
其所親富視其所與達視其所幸窮視其所不為貧視
其所不取五者足以定之矣史記世家人固不易知知
人亦未易也荀莊傳谷永曰帝王之德莫大於知人知
人則百僚任職天工不曠故皋陶曰知人則哲能官人
前薛宣傳官人推賢政所以治也說者乃云賢不易知
人不易識臣以為固易知固易識尚德行者无邪險務
公正者无邪朋黨者憎貪信者疾偽智不為愚者謀勇
不為怯者死趣向之反也唐陳子昂傳當代有知人之
明累朝賴多士之用陸贄奏狀

譬喻伯樂不可欺以馬君子不可欺以人此明王之

道也首君實或問人曰難知也曰焉難曰太山之與螻
垤河海之與行潦非難也大聖之與大佞難也嗚呼能
參以似者為无難揚問神美玉繡於砥礪凡人視之貌
焉良工砥之然後知其為和玉也精鍊藏於鑄璞庸人
視之忽焉巧冶鑄之然後知其為干將南史沈約傳騏
驎長鳴伯樂昭其能盧狗悲号韓國知其才保雷植求
自試衣反說臧文仲其竊位者与知柳下惠之賢而
不与立也語上五

試臣

名君事鑑

語

臣曰試可乃已言堯典虞舜側微堯聞

言明試以功車服以庸同上堯試臣以取不直以言語
筆札後章帝紀問臣曰母以日月為功實試賢於為上
量言而授材錄德而定位則兼耻殊路不肖者異外矣
前章帝紀吏自丞相以下各奉職奏事考試功能

卷一百一十五

令房以子弟曉知考功課吏事者欲試用之

古帝王以功考賢則萬化成後世以毀譽取人則功業

廢宜令百官各試其功詔使房為考功課吏之法京房

傳谷永奏聖王不以名考加於實效考績用人之法薛

宣政事已試上然其議薛宣超御史至丞相王吉傳

論材選士必試於職明度量以程能考功實以定

德公永策在官者不可无考所謂由子者必裁諸考少則

受並赤長而入官謂之德進夫少仕則不考輕試則无才

唐魏元月懷孝疏

羣書事鑑

明試以功考其事也賦納以言考其志

也左文十一年如有所考者其有所試

矣語十五明主之職言者責之以實考者試之以官

明使明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之

以官有功者考之事治者用之同上人或以言揚事

辛吏元試公府選之後左雄傳歷試以發其智能唐陸
宣公奏

壁壘

欲用考試猶準繩也夫有舍準繩而能曲直也
魏志王昶傳休字課能考功責實程能

陞擢門

陞擢

名君事鑑

重華立而元凱升選劉孝標下命為
文王按呂尚於渭濱尚禮傳說於傳石

取管仲於射鉤故能立洪烈就光勳後即傳傳
漢文帝召詔為博士超遷歲中至太中大夫前賈誼傳
帝問上林尉傳尉不能對虎園晉夫從旁代尉對甚悉
帝詔拜晉夫為上林令釋之曰陛下以口辨而超遷之
臣恐天下風靡乃止不拜張釋之傳時千秋上急
變訟太子冤立拜為大鴻臚卿數月代劉屈氂為丞相
封富民侯千秋无他材能術學又无閭閻功勞特以一

言寤意封侯旬月取宰相封侯世未嘗有車千私傳公
孫弘起徒步數年至宰相本傳卜式拔於芻牧弘年羅
於賈儒衛青奮於奴僕之碑出於降虜斯亦曩時版築
飯牛之朋而已上贊主父偃上書闕下朝奏暮召入見
言事拜為郎中大夫歲中四迁本傳同高帝引拜江
淹為中書侍郎王儉曰卿年十五已為中書侍郎才李
如此何憂不至金紫所謂富貴卿自取之但問年壽永
平三年兼尚書左丞百濟王遣使貢白罽裼時鑄起布衣
二暮至宰相百濟王遣使貢白罽裼時鑄起布衣
為己重聞鑄才薦之擇褐衣拜左拾遺同上蘇頌為工
部侍郎帝問丞相有自工部侍郎得中書侍郎乎對曰
陛下任賢何算之計乃詔為中書侍郎帝勞曰陸象先
沒紫微侍郎未嘗補朕思无易卿者本傳同即位揚
綰脫身見行朝廷中書舍人本傳同李朝進山南東
道節度使旬日父兄踐兩鎮本傳大曆中鄭瑒瑒以諷

諫主文科高第四任吏部侍郎本傳德意賈耽為山南西道節度使司馬樊澤奏事澤還俄召至以澤代耽軍中不平耽曰朝廷有命即為帥矣賈耽傳馭吏有三術焉一曰拔擢以旌其異陸贄奏言才能者甄別同上

名臣事鑑

隱顯起家秘書郎三載任太子舍人遷尚書吏部侍郎俄兼侍中時人以為早受南

仍本傳隱顯自天統以來三年或至一遷僉曰才至不怪其速也此周本傳吳嶺表以單詔悟天子中外命然富望為賢相居數月崔祐甫疾吞同琳表久獨當國唐本傳武后時上書自布衣擢監察御史自給事中數月為御史中丞本傳

君事事鑑

三辰不軌罷士為相亦罷不恭校卒為將後陳寵傳陰陽不和擢士為相亦罷不恭

恭罷授為將唐魏元忠封事

不次奉賢

名君事鑑

傳不用三六九卿之世而卒舉陶甯言

名臣事鑑

傳昔周同初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

名臣事鑑

傳初受禪孫伏伽最先諫帝欲尽下情故不次見

而求之**文王**知大八之賢致擢居輔弼搜於屠釣之間

致於三公之上恐未適從故得大遺我師乃出師而獲

之馬用之推論**文王**拔呂尚於渭濱局上**周武**取士於

負薪不拘卑賤吳志陸凱傳百里奚乞於道路**秦公**委

之以政甯戚飯牛車下**齊公**任之以國前郡功傳齊威

取士於車轍大**昭**取士於奴僕不拘卑賤吳志陸凱傳

馬蕭曹起秦刀筆吏當時錄未有奇節漢吳依日

月之末光何以信謹守管容韓信俱与征伐前蕭何黃

劉誠脫輓輅建金城之安叔孫通舍樽鼓而立一王之

儀過其時也收孫通實高祖李功不考其素陳平起於

亡印而為謀主韓信拔於行陣而建上將梅福上書

漢蕭何蕭維以戰車為郎醇謹无它代劉季為丞相本傳

漢卜式拔於芻牧弘羊擢於賈誼衛青奮於奴僕口

碑立於降虜斯亦曩時版築飯牛之朋而已僕之得人

於茲為盛公孫弘贊**漢**帝霍光結髮內侍起於階闥之

間錄正匡家定社稷擁昭正宣聖先傳皇帝詔每尋前

世貢士或起歐臥不係閑閱後本紀晉武帝手詔戒山

壽曰用人惟才不遺跡遂革賤天下便化矣晉本傳觀

太宗之責於始皆奮亡命布衣嬪然列置士來難至

名臣事鑑

陳太師李於版築之間陳太師李於魚鹽之中

於市孟嘗子下丙吉起獄法小吏前木便建功者言其

所道不言所來言其所能不言所藉若陳太師李於魚鹽

孟太師飛出貧賤而動殿其高大不聞其家世將帥也

魏元定制事魏司空李豐是旅條二十餘事帝即力之

除侍御史本傳由一芥草茅言天下事若素臣于朝其

自視與築岩釣渭何以異上贊

一從守草茅芻蕘草澤樵薪高臨理路

太學增廣合璧聯珠乃卷黃面聖訓集卷之五十

委任門

百四十一

任用

任使

任責

委任

信任

名君事鑑

帝所以垂衣裳而天下治者任風力厚

治力牧也唐虞德懷遠傳虞舜之君委任稷

契稷龍而責成功魏志甘怒傳魏之為君而天下之

大治者以其能任九官四岳十二牧不失其才不貳其

業不侵其職居官惟其賢其左右惟其人唐劉蕡言良策

用能明俊德之士而任用之書堯典克明俊德注堯幸

舜賦畀任之天下荀成扣任賢勿貳書大禹謨舜使

益掌火益掌火文公上夏后任皋陶伯益以贊其公口家語

五帝佐我虞古我先王亦惟舊任舊人共政書盤庚上

周太宰內史並掌爵祿廢置司徒司馬別掌與賢詔事

是分任群司而統以庶職唐魏元同傳聖事疏

立民長伯立政任人書立政

任周召則善聞

唐元稹策

卷八

問管仲曰何如而害霸曰不能知人

害霸也知而不能用害霸也用而不能任害霸也任而不能信害霸也既信而又使小人參之害霸也夫管仲霸者之佐猶能謹於信任唐魏徵傳疏昔求士西取由余於戎求得百里奚於宛迎蹇叔於宋不豹公孫友於晉此五子者不產於秦而終公用之并國二十餘霸西戎史李斯上秦策書曰夫運籌帷幄之中決勝千里之外吾不如子房填國家抚百姓給餉餽不絕糧道吾不如蕭何傳百萬之衆戰必勝攻必取吾不如韓信三者皆人傑吾能用之此吾所以取天下也項羽有一范增而不能用此所以為我禽也前本紀高祖任蕭曹之文用良平之謀刑法志高祖用人如由己後班彪王公卿論五曰知人善任使加之以誠信同上徵相任蕭曹以天下晉庾冰傳帝王之任英傑皆須御之以氣結之以恩然後可使也不以英氣折之而寵以姑息

則驗不可任不以恩愛結之而肅以礼兒則恐不為用
驚師之術惟法祖尺之唐李反為侯高英得前此任陳
平不以行孔璋報李密書竟又戒太子即有緩急亞夫
真可任將兵前周亞夫使其子用人使其子順流銀文等
典論文帝知李廣才而不用刀歎其生不逢時夫以廣
之才天下无双時方事匈奴卒不任唐魏元忠命將用
兵軍事同帝汲黯見上言曰陛下用群臣如積薪耳後
來者居上前李廣今發使教之官而專任執法之吏治
民毋乃任刑之意歟重作舒東委任霍光十與其
惜哉霍光不孝亡術永稱其德然輕繇薄賦与人休息
然匈奴和親百姓充實議罷推酤亦信任忠臣之效也
唐李德裕與昭論宣帝本始元年大將軍光婦政上謙
委任焉前李紀宣帝作色曰且俗儒不達時宜好是
古非令使人眩於名實不知所守何足委任元帝欲
宣帝劉向上書曰治亂榮辱之端在所信任信任既賢

在於堅固而不移

李氏

帝

貢禹曰新莽小生亂道誤

人宜无信任偏監本朝

帝

曰賈復有折衝千里之威

方任以職勿復擅除

後賈復傳

帝時用明察不復委任

三府等復上疏云云

朱浮傳

光武政不任下金置三

公事歸臺閣仲長統曰

言法誠篇

朱鮪破檄書至光武

喜曰吾知冠子翼可任也

冠子傳

官司之別曰省曰

臺曰寺曰監曰衛曰府各從其屬而分職定位其下貴

賤序勞能有爵有勳有階以時考覈而升降之所以任

群才治百事曹官六

司

委以樞密內外百務呼曰

諸郎瑀尽力致人

抑過繩違

无所憚忌普瑀傳

臣

謂房元齡蕭瑀曰朕方選天下之才為天下之務

委任責成各官其能庶幾於理也舊年紀初平頓利詔

處其衆向南下詔曰北方之務悉以相委以卿為寧朔

大使朕无北顧憂矣常璩傳帝伐遼東以元齡守京師

詔曰公宜肅何之任朕无西顧憂矣房元齡傳太宗征

代未嘗不從高祖曰元齡機識是宜委任 太宗討遼
元齡守京師有男子上書變元齡詰狀曰我乃告公元
齡驅遣之帝視奏已斬男子下詔責曰公何不自信其
委任類如此並同上如尚書八座人主所責成者宜擇
溫厚修潔者任之高馬傳上五事王珪薦挺拜御史大
夫帝曰卿之任大夫獨朕意挺曰臣駑下不足以辱高
位章每傳王者用人非難尽其才之為難太宗之責任
也謀斯從言斯聽才斯奮同然不疑上賜靖詔其事
節度皆付公吾不從中治也李靖傳朕使人至魏證家
得書一紙始半意曰任善人則国安用惡人則國弊本
傳正觀初求士如渴賢者所宰即信任之比年由心好
惡以衆賢宰而用以一人毀而弃全積年任而信或一
朝疑而斥此不克終六衝也同上十漸疏魏證上疏以
為在朝群臣當握機之寄者任之重信之未篤是以
人或自疑心懷苟且夫委大臣以大休責小臣以小事

為治之道也今委之以職則重大臣而輕小臣至於有
事則信小臣而疑大臣信其所輕疑其所重將求致治
其可得乎通鑑本紀證上疏以為選賢任能固可尤為
而治上曰朕能任公魏證也公能稱所任則其功豈
獨在朕乎上曰馬周敏速朕比任使多能稱意上
謂房元齡杜如晦曰公為僕射當廣求賢人隨材授任
此宰相之職也並同上張元素對太宗曰陛下能擇群
臣而分任以事何憂不治通鑑高祖紀宋璟為相
務在擇人隨材授任百司各稱其職唐本紀帝方躬万
務惟崇佐裁決故得專任姚崇傳崇常於帝前序次郎
吏元宗不應其語曰我任崇以政吾當與失至用郎更
崇頌不能而重賴我耶崇聞乃安由是進賢復不肯而
天下大治同上元宗即位實嘗中興方其任姚宋而右
賢能也至馬陽文武之位不能進焉元稹稹吳兢上表
陛下曲信讒言不信有司非居上臨人惟誠感物之道

年文淵傳上初即位勵精而治每事訪於姚崇姚崇應
答如響故當事委任之姚崇本姓張九齡以元德有重
望上所信任以安祿山兼范陽節度使席建侯稱祿
山公直李林甫裴寬皆稱其美三人皆上所信任由是
祿山之寵益固不搖矣並同上郭子儀奏願陛下
委任相以簡賢任能則中興之功日月可冀郭子儀傳
之姚崇趙憬獻審官六議一議相臣曰中外知其賢者用
之然者任之三議姚崇曰黃任用明效最用人之大要
也本傳因謂薦李林甫復委宰相臣揀擇其為宗任輔弼
可謂聖德之盛所謂委任責成者將立其事先擇其人
乃革其弊而黜其人賞其人而成其美苟无其才孰敢
當位苟當其任必得竭其才此古之聖王委任責成之
道也姚崇贊奏其勞神於選才端拱於委任月上
姚崇李絳對曰宰相職在量材授任唐李紀帝曰吾倚
度足破三賊帝益信任其度傳憲宗赫然群議任度

政事倚以計賊請身督戰遂平淮西非破賊之難任受
之為難也上黃帝知柏明倚任方駕尚不免疑嫌以信
如位之難裴矩侍王者擇人任而責成豈必玩神疲休
勞耳目之察然後為治哉帝納之杜黃裳侍人君之道
恒擇其人而任之卒其要而執之而已矣白居易策設
三式以任人一曰校能之式二曰任賢之式三曰叙常
之式元稹策因所宰保授任之云云若此則陛下知所
任弱之如何耳任下則庶官无不當而上

歐陽出變為山南節度使奪平章事章處厚上疏云二
今一裴度擢至外所以馮唐知信文帝有嬖助不能
用也裴度侍**之宗**念百姓之愁痛在擇長吏而任之使
明吏育之術如意重選用失當者由任人不明其要
列部干禁由授任非其人並同上**武宗**召李德裕為門
下侍郎同平章事即戒帝下邪正專委任而後朝廷俗
又調治乱係信任云云之德

羣書事鑑

明主不任其智而任衆人之智賢明之君委心輔佐後陳蕃傳

大臣君之四体委任責成優劣以分察也若陛下賢而不任二而不能信之而不能終之而不賞由賢久終不肯至誠能信任俊良知左右有灼然賢行者賜之章爵厚祿使以類率則天下之理得
唐陳子昂奏八反說有一范增而不能任用上高祖類漢世繼以
張元素曰任主好自專庶務不任群臣通鑑唐高祖紀
太宗曰此人自謂群下不可信任事皆自決
宋宗德宗延齡輩則能任盤
旋不移如山唐陸贄傳

善任

名君事鑑

三皇善任因時者聖則弗知五帝善任仁義者三王善任智勇者列仲七帝當衣美

鄭武公

父子並為周司徒善其取以明有國善之

功焉詩維文

公

公子午為令尹公子罷戎為右尹為子

馬為大司馬公子橐師為右司馬屈蕩為連尹表曰本

為官廐尹以靖國人君子謂楚於是乎能官人官人國

之急也左系十五年

信

信從容與信言諸將能各

有差上問曰如我能將幾何信曰陛下不過能將十萬

上曰如公何如曰如臣多益辨耳上笑曰多益辨

何為我擒信曰陛下不能將兵而善將此乃信之

為陛下禽也前韓信傳隨何曰陛下發步兵五萬騎五

千能以取淮南乎曰不能陛下使何與二十人使淮南

如陛下之意賢於步卒數萬騎五千也然陛下謂何為

將儒為天下安用儒儒何也上曰吾方齒子之功豈不

傳高祖五曰知人善任使後世思王命論曰宗緒遂

良見帝曰唐家創業任官以才卜祝庸保量能並用唐

張元素傳每以事帝所元齡必曰非如晦莫等之及如

晦至卒用元齡策畫如晦長於斷而元齡善謀兩人深相知故能同心濟謀以佐佑帝杜如晦唐王姬善謀而房杜遂其直英衛善兵而房杜濟以文持衆美效之君元齡身如要地善始以終此其成令名者房杜贊

名臣事鑑

為命潤澤章創之潤澤討論之行人子用

修飾之東里

子用潤澤

為趙

魏老則優不可以為滕薛大夫

子言衛靈之无道也

康子曰夫如是矣而不喪子曰

仲叔治賓客治

宗廟

田孫實

治軍孫夫如是矣其喪並謂十四

治

陳宣

守馮翊頻陽縣北當上郡西河為數郡湊多盜賊

其令薛恭賊不辦而栗邑縣小辟在山中民謹朴易治

今鉅鹿尹賞父郡用事吏為接煩長李茂才任在栗宣

即以令奏賞與恭換縣二人視事數月而兩縣皆治宣

因移書勞勉之曰昔孟公綽優於趙魏而不宜滕薛故

或以德顯或以功李君子之道焉可誣也前李傳却超

曰國元使才金匱要聞亦得其任晉本傳

多元修取人不求備卑賤皆得尽其能唐本傳

羣書事鑑

子論德使能而官使之則分職治苟主伯

君子易事而難說也及其使人也器之謂

十三史論大功者不錄小過者大美者不疵細瑕前陳

湯傳前聖使人必收所長而弃所短唐岑文本傳

傳記使勇使智使貪使愚智者樂立其功勇者好行其

志貪者邀趨其利愚者不計其死因能受職各取所長

太公六韜

壁喻

才非一流朕有不同譬諸材木洪纖曲直各有

所施晉阮咸傳疏大木為桼細木為桷樨櫨侏

儒農園店樹各得其宜以成室屋者匠氏之功也王札

州鈔赤箭青芝牛溲馬勃敗鼓之皮俱收並蓄待用无

遺若鑒師之良也晉明惠公報進巧拙糾餘為如卓犖

為條校矩量長唯言是炳者宰制之方也韓進李鼎

久任

名君事鑑

郭守

任九官四岳十二牧不貳其業高列

實錄猶加二考詳見下光武類編三載者

續三考黜陟幽明言外典三載考續三考黜陟幽明是

則又俟九年方有進退也又於任復何病哉唐陸贄奏

言三考用人久於其職列符道傳按制刺史秩六百石

郡守秩二千石刺史高第者即遷為郡守郡守高第者

即入為九卿從九卿即遷為亞相相國是乃從六百石

吏而至台輔其間所歷者三四轉年久在其任亦未失

陸贄奏以亦累功勞詳見下光武類編三考時吏居官者

或長子係以官為氏倉氏庫氏則倉庫吏之後也其二

千石長吏亦安官樂職然後上下相望稟有苟且之意

其後吏或居官數月而退送故迎新交錯道路由材苟

容求全下材懷危內顧一切營私者多前三嘉傳上京

帝臨宣帝于定國為廷尉十八歲本傳京兆典京師長

安中浩穰於三輔尤處郡匡二千石以高第入守又為
直父者不過三二年近者數月一歲輒毀傷失名以非
過罷惟廣漢及敞為父任職張敞傳敞為京兆尹九歲
同上黃霸為潁川太守前後八年郡中愈治不傳孝宣
以為太守吏民之本也數變易則下不安民知其將久
不可欺因乃服從其教化牧二千石有治理效輒以
至書勉厲增秩賜金或爵至關內侯循吏傳序孝宣綜
覈名實刺史守相輒親引見考察言行信賞必罰以為
吏數變易則下不安父於其事則民服教化後左傳
疏黃霸良二千石也加秩賜金就旌其能終不肯遷故
古之為吏至長子孫唐肅憲諱懿司日食朱浮上疏
曰今牧人之吏多未稱職小違理實輒見斥罷然以堯
舜之盛猶加三考大漢之興亦累功勞吏皆積久養老
於官至名子孫因其姓氏當時吏職何能悉理論議之
徒豈不誼諱善以為天地之功不可倉卒諫難之禁當

累日也云云願陛下游意於經年之外望化於一州之
後帝下其議群臣多同於浮自是牧守易代頗簡俗
以傳疏曰間者守宰數見換易迎新相代疲勞道遠
其視事日淺未足耶見其戢夫物慕長者必大折功
成者必亟壞如摧長久之業而造速成之功非陛下之
福也同上然建武永平之間史事刻深亟以謠言卑辭
轉易守長循吏傳云宣帝二千石視事急久而為吏民
所便安者宜增秩重賞易友迂徙章帝納之章帝傳
順帝典城百里轉動无常各懷一切莫慮長久觀政於
亭傳責成於其月州宰不獲履脫共辟召故奸猾在濫輕
忽去就拜除如流缺動自致送迎頃費損政傷民臣愚
以為守相長吏勿使移徙增其秩祿吏戢萌戢守府州
郡乃得辟宰五雄傳疏曰宣帝孝武時莊上疏曰黃霸霸授
潁川累給社歲居河東麻載今泣人之職宜遵六年之
限黃霸傳詔自今牧守克己奉公可以久其

任歲積有成，遷位一級。北平純楊嗣復曰：「憲宗用元齡，上有六年用魏證，十五年未嘗失道。」人主用忠良，又益治唐，唐虞美行傳。**周**憲顯慶中，劉祥道上疏，今在官寮。四考罷官，知秩滿則擯去，就民知計彼則生苟，且以去就之官，臨苟且之民，欲移風振俗，烏可得哉？請四考進階，八考聽選。本傳自唐以來，邊帥皆用忠厚，名臣後不以任及。**憲宗**開元中，天子有吞四夷之志，為邊將者十餘年不易始又任矣。通鑑本紀：「德宗建中後，宰相无久任者，損以便柔，遂愿中帝意，乃留八年。」崔損傳。**憲宗**處厚以裴度忠，可久任，韋處厚傳。

名臣事鑑

張為騎郎十年，不得調，前本傳。

霍光大將軍，博陸侯，宿衛武帝二十餘年。

輔昭帝十有餘年，宣帝紀。

羣書事鑑

忽官伯其業，去昭二十九年。**史**居官又戰政事之宜，**晉**鄭默傳為政，欲著信在簡賢。

簡賢在官久晉力須傳階級少則人心定久其軍則政化成而能否著李重傳魏嘉平初王昶陳治略五事其三欲令居官者久於其職魏志李傳齊王凱

反說

子見牧守變易曰堯舜三載考績仲尼三年有成人旬月而易吾不知其道文中事君篇長史

到官便迂百姓困於无定吏卒疲於送迎晉傳咸傳昔子產相鄭更法令布刑書一年人怨思殺之三年人德而歌之子產賢者也其為政尚累年而後成况常材乎比州牧上佐兩歲縣令下車布政罕終四考在任者多一二年少者三五月即迂何暇為陛下宣風布化求瘼恤人人知吏之不义則不從其教吏知迂之不遥則不究其力此迂之病也臣請都督刺史上歲令任未四考不得迂也唐馬融嚴謹傳上疏陳得失

休字

世職

專任

不易

不貳

名君事鑑

唐書

後人在官天下咸服

後楊震傳

九

岳十二牧不失其卒不貳其業唐列贊策俊人在官

書皇監誤无曠庶官天工人其代之同上舜命九官濟

濟相遜前力向傳湯德懋官善仲虺之諫大甲任官

惟賢材官賢材而任之非賢才不可任任人爲官

惟用其賢材或有一德周宗惟治乱在庶官官不及私

昵惟其能談命下成王明王立政不惟其官惟其人

率能其官惟尔之能抑匪其人惟尔不任周官設官分

職以爲民極礼天官美高祖官用能爲次序前外戚表

因能任官則分職治公孫弘傳變官得其

人則事得其序事得其序則物得其宜晉書傳

曹家創業任官以材惠張元素傳太宗曰朕任官必以

材不材金親若棄邑王神符不妄受若材金仇若魏證

不奔也長孫无忌傳詔曰諛比衰耗不能事朕知而任

之是謂不明且為官擇人者治為人擇官者亂
魏志設官分職本於治人而務安之也故官得其人則
天下治分職治則明羣職立傳
魏志念百度之末止在
擇庶官而任之使專職業之守列黃策

羣書事鑑

司馬下論官材論定然後官之任官然
後爵之
大樂正論造士之秀者以告于

王司馬得此所論之狀乃更論下之觀其材能高下知
其盡任何官是非擬其官以其材故云官材也
官不易方
左集十年
子物有其官官修其方正者莫大
乎官能家語下政无德不貴无能不官朝无幸位
制古之傳納以言明試以功故官无廢事
且古所謂功者以任官稱職為差非謂積日累久也
仲舒策化以職成官由能理後李固傳官以称材理物
官材為本官材有三難而興替之所由也
王曰劉毅傳官

得其人當任其器大器既調坐致千里

反說

示勸李揆輕載地塞白龍章鳳姿士不見用獐頭鼠目子方求官耶唐李揆傳

休宅

惟賢

分職

定位

委政

官人

名君事鑑

余臯陶曰

知人在知人在安民禹曰吁威

智也无所不知故能官人知人善惡則為大知能用

官得其人矣

書臯陶謨

臯陶戒虞在官人後揚棄

傳檄樸

文王

能官人也

言賢人在官各司其職是其

能官人也

詩檄樸

成王

宜民宜人也成王能安民能官

人安民官人皆得其宜以受福祿於天假無保右命

之自天申之成王官人也群臣保右即李之乃後

命用之又用天意申勅之同上公子午為令尹公子

罷戎為右尹為子焉為大司馬公子索師為右司馬公

羣書事鑑

為能也荀王伯則是官人使吏之事也同

子成為左司馬屈到為莫敖公子追舒為箴尹屈蕩為
連尹養由基為官廐尹以靖國人君子謂其於是乎能
官人官人國之急也能官人則民无觥心詩云實彼周
行能官人也左襄十五年漢文景天下康人誠由元靖
寬柔克謹官人故也後左雄漢文景天下康人誠由元靖
官人秩才聖帝所難必須良臣進可替否魏志官人傳
國家以人擇官不為官擇人也官得其人則政平訟理
杜如晦傳命朝廷任取之臣若非天下之選亦不可謂能
官人同上官人謂吾所致化者官人之職也山濤傳
官人為官擇人見前官人
治唐章帝官人之內朱紫充滿才者不用用者不
才故人不效力官非其人願陛下愛惜爵賞官无虛授
肅至忠傳宗宋璟為宰相務清政刑使官人皆任職
以爵官人記知特牲子人主者以官人

王者代天官人者也。後馬融傳官任定而上下安。
魏志百官元傳官才用人國之柄也。同上。興化之要在
於官人。晉傳威儀自古與賢實具在官人。苟得其材則无
物不理。山濤傳識官人用才自非內史國相命於天子
其於衆職悉得專之。劉劭傳古之官人君責之於上臣
奉之於其下得其人者有賞失其人者有罰安得不求
賢乎。劉劭傳知貴命試則官得其人官得其人則事得
其序。同上。官不可以私於人人不可以私取官。陸贄傳
陳子昂奏八科曰官人官人惟賢政所以治也。唐本傳

反說

書恭養錄
官人以世官淫濫官人不以賢才而以父兄

下後本紀

審官

名君事鑑

後妃之志又當輔佐君子求賢審官
授官錄德而定位

前漢仲舒策

臣愚

致化之道在求賢審官

上作帝範十二篇以賜太子四曰求賢審官通鑑本

策策策制求賢審官務得其賢

六議一議相臣二議庶官三議京司關官四議考課五

議道滯六議諸府官屬本傳求賢審官粗立紀綱陸贄

去官

太宗

選請任之官擇德良之長刻商策

羣書事鑑

經司馬下論官材以告于王而定其論論

能而論德使能而官施之者垂王之道也

能而天下之官治非天地官施而不失其官拔才而不

失其能同上

事數而官審賢者不獎而自進不肖者

不抑而自退

反說

將用民能者則授官不可不審授官不審則民

間其治管刑致袁楚客曰有司選士非賄即

上失人心下違人望非為官擇吏乃為人擇官

不疑

新書五卷

名君事鑑

任貨勿貳去邪勿疑疑誅勿成言大禹

選高賢周唐任人不疑得親用賢之道唐李右等贊
昔周成繼續而有管蔡流言之變成王不疑周公前
帝紂贊成王間管蔡流言謂召公不悅遂使周公狼跋
而東鴟鴞之詩作矣唐李德裕法昭論揚嗣復曰古者
任則不疑周器管仲於仇虜陳夷行傳漢高祖誅韓
信拜丞相為相國益封五千戶今卒五百人一都尉為
相國衛召平曰上暴露於外而君守於內有疑君心大
置禍二君非所以寵君願遂封受垂以家財佐兩何
從其計則蕭何傳黥布反上自擊之歎使使問相國何
為客說何曰上所以數問君畏君傾動關中今君胡不
多買田地賤貴貸以自汙上心必安於是上大悅主傳
漢高祖達大度天下之士至者納用不疑唐陸贄奏議

布使酒雅近罷歸股肱疑賈生擅權紛亂後疎賢士

景帝信益誅晁錯兵船遂戮三公所謂起狐疑之心來

諛賊之口唐李德裕漢昭論昭帝元鳳元年上官桀安

父子与大將軍光爭權詎使人為燕王旦上書言光罪

上覓其詐後有譖光者上輒怒曰大將軍國家忠臣先

帝所屬敢有譖毀者坐之前本紀劉向封事曰讒

邪所以並進者由上多疑心則賢人退而善政還夫就

狐疑之心者讒邪進則衆賢退今陛下決斷狐疑分別

情勢使是非炳然可知李傳成帝吏民多上書言王氏

專政上問貢禹曰鄒儒之言上由此不疑王氏通鑑

出人有上章言異威權至重帝以章示異懼上書

謝詔報曰將軍之於國家義為君臣因循父子何嫌何

疑而有懼意後漢書異傳光主李李國托於諸葛亮而心

神无貳貳誠君臣之至公古人之盛軌蜀志元主傳前

唐任人不疑見上周幾同當時大有与兄大雅同掌機
近不自安請使它我帝曰我虚心待卿何所自疑溫大
有傳觀公宗之責任也謀斯從才斯奮洞然不疑
賀上使相孝孫以樂律授宮中不進數被責王珪進
曰云云帝怒珪曰陛下引臣置樞密責以忠效今疑臣
以私是陛下負臣臣不負陛下王珪傳或有言无忌權
太盛者上持表示无忌曰朕与公君臣間尤少疑長孫
无忌傳左右有毀證者帝使溫彥博按非是彥博曰證
不能著形迹遠嫌疑而被飛謗證見帝謝曰臣聞君臣
同心是謂一體豈有置至公事形迹帝曰吾悟矣魏證
傳書景曰去邪勿疑任賢勿猜可以異矣證曰云云
帝納之不疑在同上太宗引見卧内曰大夫以氣相許
小嫌不足致冒中尉得被德傳
疑元然時政簡德宗曰朕往謂君臣一体故推信不疑
至後人責為威福今效之禍推誠之敝也陸贄傳又見

反說凡欲委任將帥必先考察行能疑者不使使者不疑任人貴乎已擇則不疑任而勿貳可以責人之成

功疑貳一起則下莫不憂慮血陸贄奏款意今陛下

用忠正而不疑李翱傳杜黃裳曰夫人主患不推誠人

臣患不竭忠苟一疑其下下欺其上將以求理不亦難

乎通鑑文宗天子待宰相以不疑雖於資不肖當別白

分明乃可与言治文宗无知人之明俱以不疑責宰相

是時善惡混雜故黨人成於下君聽亂於上唐李德裕

名臣事鑑

賊也李傳

郭子儀

得李祐不殺付以兵不疑知可以破

羣書事鑑

子

智者不疑於物亦誠焉易大有卦注

君臣无猜則

談雅不干其間矣唐李德裕傳武宗意得賢能任貴

在元情遷委宏三目名臣類實

反說

漢書疑禁教以失垂成之業晉史臣云

疑計妬賢嫉能有功者害之賢者疑之前高祖
疑平多以金縱反問於楚項王果大疑亞父陳平傳唐
德宗多猜疑仕進之途塞唐辛石傳張涉薛嵩之以賊
敗唐官武卒得以藉口曰尚才文臣賊動巨万而謂我
曹獨亂天下於是上心始疑不知所倚仗矣通鑑

不求備

名君事鑑

西漢虞夏商周有師保有疑丞設四輔及
三公不必備惟其人語使能也說文王世

子陽與人

不求備書伊訓

益

不問亦式變文王之化

有仁義而不聞達者亦用有孝弟之行而不能諫爭者
亦得入言其使人不求備也詩思者有官官不必備惟
其人書周書破頡利蕭瑀奏靖持軍无律帝
召蕭瑀之徐曰叔公之罪錄公之功乃進左光祿大夫唐
李靖傳上曰人不可以求備朕常弃其所短取其所長

備又曰人之行能不能兼備 上謂證曰為官擇人不可造次對曰然天下未定則專取其才喪亂既平非才兼備不可用也同上 德宗趙憬獻書官為議一議稱臣曰賢者用之能者任之責任之備焉不可得不傳

名臣事鑑

周公謂魯公曰无於脩於一人 姑十八大

行也 漢中 豈馬行 豈守信邪 陳平定漢業 蘇秦弱燕由此觀之士有偏短庸可廢乎 魏李武帝統

不為基閣賊何也 用曰人各有能譬蠶之好者莫過錦

錦不可以惜穀中之美者莫過稻不可以為粟是以

聖王使人必以器苟非周才何能悉長黃霸馳名於州

郡而息言於京邑 廷尉之才不為三公自昔然也 勉善之晉袁胤傳 應調應誠令負殿不得進官吏部尚書高季輔曰予始得此一人豈以小疵弃其大德耶 謹

監察御史唐思謙傳

臣竊思學無所媚忌聞人善若己有

之不以己長望人取人不求脩金甲賤皆得其所能解

雲南事鑑

孔子門徒大數三千其能異者七十二人

至於子張子路子貢等七十之徒亞聖之

所不能及者

尼不以數子之不備而引以爲友不以人之

其短

吳志謙高格傳

表能

不求全

太文子增廣合璧聯珠万卷菁華前集卷之五十一